

HANDLINGSPROGRAM

2018-2020(21)

NHF Region Vest sitt handlingsprogram for perioden er basert på

**STRATEGIPLAN 2017 – 2019
FOR NORSK HÅNDBALL**

- Del 1: Grunnlaget**
- Del 2: Plan med målsetninger og tiltak**
- Del 3: Forutsetninger**

Del 1 - Grunnlaget

FORMÅL

Norges Håndballforbund Region Vest skal lede, utbre, ivareta og utvikle håndballidretten i Sogn og Fjordane og Hordaland, samt bidra aktivt til utviklingen nasjonalt.

VISJON

HÅNDBALL FOR ALLE

Norsk håndball skal oppleves som en energisk og utviklende trenings- og kampaktivitet der spillere, trenere, dommere, ledere og foreldre deltar aktivt, og kampene følges av et entusiastisk publikum og engasjerte medier.

Norsk håndball skal være en idrett som folk ønsker å tilhøre.

VERDIER

Norsk håndball skal bygge på og kjennetegnes ved: *Den enkeltes tilhørighet, stolthet og engasjement for idretten vår.* Alle i norsk håndball etterlever våre felles verdier i all virksomhet og aktivitet for norsk håndball *på og utenfor* banen.



Begeistring:

- For Norges Håndballforbunds posisjon og samfunnsoppgaver.
- For andres innsats for norsk håndball.
- I din egen utøvelse av oppgaver for norsk håndball.

	<p>Innsatsvilje:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ I gjennomføringen av oppgaver hver og en har påtatt seg for norsk håndball som tillitsvalgt og ansatt, som trener, spiller og dommer.▪ Innovativ i vår oppgaveløsning.
	<p>Respekt:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ For organisasjonens lover, regler og beslutninger.▪ For hverandre som medlemmer, spillere, trenere, dommere, ledere og ansatte.▪ For hverandres meninger og synspunkter.▪ For ulik kultur, etnisitet og seksuell orientering.• For samfunn og miljø i lokal, nasjonal og internasjonal sammenheng.
	<p>Fair Play:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ I utøvelsen av spillet.▪ I utøvelsen av alt arbeid for organisasjonen som tillitsvalgt, ansatt, og dommer, trener og spiller.

Del 2

Plan med målsetninger og tiltak

NHF Region Vest legger to av de strategiske målsetningene til NHF som grunnpillare for handlingsprogrammet:

**NHFs verdier og samfunnets etiske normer etterlevs i alle sammenhenger
&
NHF har en tydelig demokratisk og verdibasert ledelse**

Disse strategiske målene kan brytes ned i følgende setninger:

Gjennom vårt daglige virke skal enhver handling være preget og drevet av NHFs grunnverdier. NHFs virksomhet skal til enhver tid være innrettet i henhold til våre åbenhetsrutiner. Enhver ledelseshandling skal reflektere verdiene og det skal i stor grad benyttes delegering fra regionstyret til administrasjonen og de ulike fagkonstellasjonene.

Følgende strategiske mål har vi brutt ned til mål og handlinger i Region Vest sitt handlingsprogram:

1. NHF er det særforbundet som har flest med lengst.
2. NHF skal ha seniorlandslag som kjemper om medaljer.
3. NHF skal ha trener-, dommer- og lederutdanning som sikrer høy kompetanse i alle deler og nivåer av organisasjonen.
4. Beach håndball øker sin oppslutning og omfang i alle regioner.
5. NHF skal ha fleksible spill- og kampsystem tilpasset så vel geografi som demografi.
6. NHF skal arbeide for økning av antall tilgjengelige spilleflater.
7. NHF skal arbeide for gratis halleie for barn og unge.
8. NHF skal være ledende og oppnå gode resultater (=økt deltakelse) innenfor integrerings- og inkluderingsområdet.
9. NHF skal i alle ledd være en kompetent, moderne og effektiv organisasjon.
10. NHF skal være ledende innenfor å utvikle og ta i bruk teknologi for å forenkle arbeidsprosesser på klubb-, regions- og forbundsnivå.
11. NHF skal være ledende i norsk idrett innenfor mediaområdet.
12. NHF skal synliggjøre sitt samfunnsengasjement.
13. NHFs arrangementer skal være lønnsomme og skape oppmerksomhet.
14. NHF Region Vest skal ha en robust økonomi og tilstrekkelig økonomisk handlingsrom til å gjøre de rette tingene til rett tid.

Strategisk mål:	NHF Region Vest sine mål:	NHF Region Vest sine handlinger/tiltak:
<p>NHF er det særforbundet som har flest med lengst.</p>	<p>Klubbhuset og rekruttering:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Øke antall lag i minihåndball med 40 lag (fra 777 til 817 lag) til vårpåmeldingen 2020. - Økning på antall lag i barne- og ungdomshåndballen (6-20 år) med: <ul style="list-style-type: none"> - 3% fra 31.12.2018 til 31.12.2020 - Ses 18/19: 3543 lisenser 13-19 år. - Ses 19/20: 3632 lisenser 13-19 år. - 70 % av klubbene skal ha tatt analysen (49 stk). - 80% av de som har tatt analyse skal ha tiltak (39 stk). <p>Dommere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Målet på sikt er ca 200 dommerpar fordelt på: <ul style="list-style-type: none"> Ring 1-3 (elite – 2. div.): 12 par. Ring 4-5 (3.-4. div, J/G 16 og 18): 28 par. 	<p>Klubbhuset og rekruttering:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aktivitet som har som hensikt å rekruttere spillere til klubbene, og ivareta spillerne på en god måte. - Kurs og kompetanseutvikling. - Opprettholde og følge opp møteplassene og klubbveiledere. - Gjennomføre analyser og sikre at klubben følger opp avtalte tiltak. - Opprette ressursgruppe/utvalg for klubbutvikling. - Videreutvikle spillerutviklingsmodellen. <p>Dommere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Klubbutviklingsmiljø – dommerarbeid må implementeres i ordinær klubbdrift. - Tilby og gjennomføre dommer 1, 2 og 3 kurs.

	<p>Ring 6-8 (5. div, J/G14/15, 16B): 86 par. Ring 9-10 (J/G12/13): 74 par.</p> <ul style="list-style-type: none">- Regionale utviklingsgrupper for dommere.- Til strekkelig antall dommerutviklere.- Flest mulig klubber har dommerkontakt.	<ul style="list-style-type: none">- Vurdere behovet for en ressurs-/prosjektgruppe rundt dommerarbeid.- Nytt kvote- og belønningssystem.- Klubbene overtar dommeroppsett for 10- og 11-årskamper.- Harmonisering av lovverket som omhandler dommere (for eksempel kvotesystem, gebyrer og dommerutbetaling).- Sikre god plan for rekruttering i samarbeid med klubb.- Gjennomføre tiltak for utviklingsgruppe 1-3.- Plan for rekruttering av utviklere i klubb og region på alle nivå.- Plan for utdanning: Tilby og gjennomføre dommerutviklerkurs.- Utviklingstiltak for dommerutviklere.- Oppdatert informasjon og fagstoff for dommerkontakter:- Plan for rekruttering.
--	---	---

		<ul style="list-style-type: none"> - Ferdigstille «Dommerkontaktens ABC», oppdatere kursmateriell og annet fagstoff.
NHF skal ha seniorlandslag som kjemper om medaljer. (Omfatter både innendørs håndball og beach håndball.)	<ul style="list-style-type: none"> - Region Vest skal ha spillere på alle landslag. 	<ul style="list-style-type: none"> - Regionale landslagssamlinger. - Klubbene må prioritere spillerutvikling. - Toppidrettsgymnaset. - Impulssamlinger. - Spillerutviklingsmodellen.
NHF skal ha trener-, dommer- og lederutdanning som sikrer høy kompetanse i alle deler og nivåer i organisasjonen.	<p><u>Trenerutdanneelse:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tilby og gjennomføre trenermentorutdanneelse i Hordaland og Sogn og Fjordane. - Gjennomføre 5 impulssamlinger for trenere i løpet av perioden - Økning på 10 % trenere som tar Trener 1 utdanneelse. - Økning på 15 % trenere som tar Trener 2 utdanneelse. - Hver treningsgruppe i barnehåndballen skal ha minimum 1 trener med trenerkompetanse på Trener 1 modul 1 – 4. 	<p><u>Trenerutdanneelse:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tilby og markedsføre kurs i alle soner og til ulike tider for å imøtekomme behovene hos klubbene. - Deltakelse på trenerkurs er en del av påmeldingsavgiften i 6-11 år. - Inspirere klubbene til å sette slike krav i sine sportslige planer.

	<ul style="list-style-type: none"> - Hver treningsgruppe i ungdomshåndballen skal ha minimum «Trener 1»-kompetanse. - Bring og Lerøy trenere i vår region skal ha minimum «Trener 2»-utdannelse. <p><u>Lederutdannelse:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Tilby og gjennomføre lederutdanning i Hordaland og Sogn og Fjordane i løpet av tingperioden. 	<p><u>Lederutdannelse:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Det arbeides med å oppdatere eksisterende lederutdanning.
Beach håndball øker sin oppslutning og omfang i alle regioner.	<ul style="list-style-type: none"> - Arrangere regions – og fylkesmesterskap og beach-turneringer. 	<ul style="list-style-type: none"> - Tilby beachtrener- og beachdommerkurs på våren i forkant av turnering.
NHF skal ha fleksible spill- og kampsystem tilpasset så vel geografi som demografi.	<ul style="list-style-type: none"> - Tettere dialog med klubbene for best tilpasset kamptilbud i alle årsklasser og soner. - Tydelig og lett tilgjengelig informasjon om regelverket. 	<ul style="list-style-type: none"> - Møter i ulike fagfelt knyttet til kamptilbudet. - Synliggjøre Spilltilbudet. - Bedre og tydeligere informasjon til rette ledd i klubbene (Lagledere, klubbstyre, dommerkontakter). - Lettere å finne frem på websidene. - Websaker, FB, alle medier.

	<ul style="list-style-type: none"> - Redusere antall omberammelser med 2 % i tingperioden. - Redusere antall trekninger med 2 % i tingperioden. 	<ul style="list-style-type: none"> - Informasjon til de rette ledd i klubbene (Lagledere, klubbstyre, dommerkontakter). - Forståelse av gjeldende regelverk og rutiner: - Styreinfo til nytt styre. - «Ny som lagleder»-skriv. - «Ny som dommer»-skriv. - Dommerkontaktens ABC. - Bedre forståelse av gjeldende regelverk og rutiner, samt spilltilbudet. - Regional GTP. - Tydelig informasjon til involverte parter. - Korte omberammingsperioder. - Informasjonsmøte om spilltilbud. - Bedre forståelse av gjeldende regelverk og rutiner, samt spilltilbudet. - Klubbstyring rundt lagspåmelding (antall spillere vs. antall lag). - Informasjonsmøte om spilltilbud.
<p>NHF skal arbeide for økning av antall tilgjengelige spilleflater.</p> <p>NHF skal arbeide for gratis hall-leie for barn og unge.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Være rådgivende organ opp mot kommune og fylkeskommune. - Påvirke kommuner som skal bygge skoler til å bygge fulle hallflater og ikke gymsaler. - Jobbe tett mot kommune og andre aktuelle aktører for å sikre tomt og fremdriftsplan knyttet til regionanlegg for 	<ul style="list-style-type: none"> - Årlig oppdatering av anleggsatlas. - Styret skal delta på politiske møter for å påvirke alle de gjeldende målene. - Opprettholde dagens anleggsarbeid. - Holde tett kontakt med klubbene for tidlig å bli oppmerksom på kommuner som planlegger å bygge skoler/haller. - Besøke utvalgte kommuner sammen med klubber og idrettsråd.

	<p>innendørsidretter/håndball i Bergen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jobbe for gratis halleie for barn og unge til og med 18 år i flest mulig av regionens 59 kommuner. 	
<p>NHF skal være ledende og oppnå gode resultater (=økt deltakelse) innenfor integrerings- og inkluderingsområdet.</p>	<p>Videreføre dagens arbeid innen inkludering og integrering.</p> <p><u>Inkludering av personer med funksjonsnedsettelse:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Øke antall barnelag i gullserien (3). - Øke antall ungdom/voksenlag i gullserien (3). - Etablere rullestollhåndballtilbud/miljø. - Styrke samarbeid med kommuner og fylkeskommuner. 	<p>Øke antall lag (Lagsutvikling.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Stimulere klubber til å etablere nye lagstilbud. - Foreta klubbesek. - Veilede/støtte i etableringsfasen. - Omtale Gullserien på regionenes møteplasser. - Foreta klubbesek. - Søke medieomtale. <p>Etablere rullestollhåndballtilbud.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Samarbeide med øvrige rullestolidretter. - Søke midler til innkjøp av utstyr (aktivitetsrullestoler). - Søke treningstid i Bergen Kommune og ta initiativ til etablering av treningstilbud, men langsiktig mål om etablering av kamptilbud i etablert serie. <p>Styrke samarbeid med kommuner og fylkeskommuner</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gjennom å delta på møteplasser, kurs og seminarer skal vi tilegne oss relevant kompetanse, og være et

	<p><u>Inkludering av flerkulturelle:</u></p> <p>Styrke inkludering av barn, ungdommer og voksne med flerkulturell bakgrunn gjennom deltakelse i ordinær håndballaktivitet i sitt nærområde, sammen med klubbene i regionen.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Øke deltakelse av lavterskelhåndballaktivitet for barn, ungdommer og voksne. - Styrke deltakelse (og hindre frafall) av jenter med flerkulturell bakgrunn i ordinær håndballaktivitet (både som deltakere og som bidragsyttere til klubben). - Gjøre deltakelse i håndballaktivitet så enkelt som mulig for beboere i mottak. - Hjelpe håndballklubber som bidrar til gode inkluderingsarenaer og aktivitetstiltak. 	<p>kompetansesenter for klubbene i regionen, frivillige organisasjoner, kommuner og fylkeskommunene.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Videreutvikle modell for samarbeid mellom kommune og klubb. Hvor trenerresurs fra kommune er et sentralt element. - Samarbeide for felles målsetninger i inkluderingsarbeidet. <p>Sammen med klubbene i regionen skal vi arrangere disse <i>aktivitetstiltakene</i> der håndball har enten hovedfokuset eller er en del av den generelle idrettsaktiviteten:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fargerike håndballturneringer, aktivitetsdager for innføringsklasser, aktivitetstimer for utvalgte grupper, eksempelvis jentegrupper. Ferieaktiviteter, spesielt i sommerferier, og for beboere i mottak. - Inkluderingsmøteplasser (inkluderingsarbeidet i nærmiljøet i fokus). Inkluderingshåndballkveld (klubbens inkluderingsarbeid i fokus) - Vi registrere alle elevene vi får ut i aktivitet i feltarbeidet vårt, hvilken idrett og idrettslag. - Vi skal være representert på foreldremøter i de innføringsklassene vi samarbeider med, ha idrettsinformasjonssamlinger i åpne møteplasser, på mottak og i introduksjonsklasser. Alt
--	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> - Opprettholde og styrke samarbeid med kommuner og fylkeskommuner gjennom Aktiv Saman styringsgruppe, kultur- og idrettskontakter. - Feltarbeidet: Få minimum 50% av elevene per innføringsklasse ut i ordinær idrettsaktivitet. - Informere og lære barn, ungdommer og foreldrene med idrett i Norge. 	<p>registreres per antall deltaker, kjønn og hvilke vi hjelper i idrettsaktivitet.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gjennom å delta på møteplasser, kurs og seminarer skal vi tilegne oss relevant kompetanse for å være et kompetansesenter for klubbene i regionen, idrettsråd, frivillige organisasjoner, mottakene, kommuner og fylkeskommunene.
NHF skal i alle ledd være en kompetent, moderne og effektiv organisasjon.	<ul style="list-style-type: none"> - Gjennomføre kompetansekartlegging for alle ansatte i RVN. - Klar prosjektstyring i enkelttiltak for effektivisering. 	<ul style="list-style-type: none"> - Få oversikt over hvilke kompetanser som finnes i organisasjonen og hva som mangler. - Spørreskjema. - Opplæring/kurs. - Riktig ressursbruk. - Evaluering av ressursbruk.
NHF skal være ledende innenfor å utvikle og ta i bruk teknologi for å forenkle arbeidsprosesser på klubb, regions- og forbunds nivå.	<ul style="list-style-type: none"> - Alle kamper skal føres elektronisk på alle nivå (10 år – senior) fra oppstart av sesong 18/19. 	<ul style="list-style-type: none"> - Spillerstall må legges inn for alle lag. - Forbedring av offline-modus. - Opplæring av alle lagsansvarlige. - Veiledninger/videoer synliggjøres. - Testkamper tilgjengelig. - Konsekvens for klubber som ikke fører kamper LIVE.

	<ul style="list-style-type: none"> - Alle klubber skal ha minst en person med god kjennskap til våre IKT-systemer. - Alle lagledere skal ha god kjennskap til bruken av våre IKT systemer før sesongstart. - Alle dommere skal sertifiseres for bruk av våre IKT systemer før godkjent som dommer. 	<p>Opplæring ved hjelp av veiledninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> - I idrettens IKT- systemer. <p>Opplæring ved hjelp av veiledninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> - I idrettens IKT- systemer knyttet til funksjonen lagleder. <p>Opplæring ved hjelp av veiledninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> - I idrettens IKT- systemer knyttet til funksjonen dommer.
NHF skal være ledende i norsk idrett innenfor mediaområdet.	<ul style="list-style-type: none"> - Bedre informasjon ut mot klubber og medlemmene våre. - Benytte flere plattformer i sosiale medier (f.eks. Instagram). 	<ul style="list-style-type: none"> - Flere saker/info fra klubber som kan sendes via pressemelding. - Region Vest sender pressemelding ved ulike tiltak/arrangement. - Ønsker mer redaksjonelt stoff. - Jobbe for lokalpublikasjoner på håndball-tv. - Benytte flere kanaler i sosiale medier. - Flere saker i lokale medier.
NHF skal synliggjøre sitt samfunnsengasjement.	<ul style="list-style-type: none"> - Region Vest skal synliggjøre sitt samfunnsengasjement. 	<ul style="list-style-type: none"> - Videreføre sunn idrettshall. - Videreføre Lerøydagen ut mot skoler. - Videreføre barnehåndballfondet.
NHFs arrangementer skal være lønnsomme og skape oppmerksomhet.	<ul style="list-style-type: none"> - Region Vest skal gjennomføre nasjonale og regionale arr. ilt. perioden 	<ul style="list-style-type: none"> - Gjennomføre i henhold til NHFs arr.plan.

<p>NHF (sentralt og regionalt) skal ha en robust økonomi og tilstrekkelig økonomisk handlingsrom til å gjøre de rette tingene til rett tid.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Min. 18% egenkapital.- Resultat: Inntekter som sikrer de faste utgiftene (overskudd gir grunnlag for ekstraordinære tiltak). - Sponsor-/marked: Opprettholde markedsarbeid på tilsvarende dagens nivå.	<ul style="list-style-type: none">- God budsjett- og kostnadskontroll.- Hyppig rapportering til styret.- Faste inntekter dekker faste utgifter. Overskudd/ «frie inntekter» brukes til ekstraordinære tiltak av ikke varig driftsmessig karakter.
--	--	---

Del 3 - Forutsetninger/langtidsbudsjett

Langtidsbudsjett

INNTEKTER	2017 R	2018 B	2019 -B	2020 - B	2021 - B
1 - SPILL OG TRENING					
0	180 379				
2 KURS OG PROGRAMMER	1 764 138	1 815 000	1 869 450	1 900 000	1 930 000
6 DOMMERE	670 027	730 000	751 900	774 457	789 946
35 SPILLERUTVIKLING	1 600 047	1 425 000	1 467 750	1 511 783	1 542 018
36 LAGSUTVIKLING	163 400	192 000	192 000	192 000	192 000
37 SEKSJONSLEDELSE	0	5 000	5 150	5 305	5 411
SUM SPILL OG TRENING	4 377 992	4 167 000	4 286 250	4 383 544	4 459 375
2 - ORGANISASJON					
39 LISENS	815 280	725 000	775 000	775 000	775 000
43 TILSKUDD	1 630 157	1 995 000	1 995 000	1 700 000	1 995 000
45 KONTOR	58 576	50 000	51 500	53 045	54 106
47 SERIE OG TERMIN	6 705 833	7 345 000	7 565 350	7 792 311	7 815 000
49 STYRET	0	10 000	0	10 000	0
58 ORGANISASJONSTILTAK	234 675	200 000	206 000	212 180	216 424
62 TING, MØTER	57 500	100 000	103 000	106 090	108 212
66 SEKSJONSLEDELSE	32 237	10 000	10 300	10 609	10 821
SUM ORGANISASJON	9 534 258	10 435 000	10 706 150	10 659 235	10 974 562
3 - MARKEDSAKTIVITETER					
68 LOTTERI	113 700	150 000	150 000	150 000	150 000
70 VARESALG	18 076	20 000	20 600	21 218	21 642
75 ARRANGEMENT	8 041 067	300 000	309 000	7 318 270	324 635
76 Landsturneringen	100 000	4 500 000	0	0	0
80 SPONSORER	2 127 519	1 827 000	1 881 810	1 938 264	1 977 030
85 PR/INFO	0	0	0	0	0
94 SEKSJONSLEDELSE		0	0	0	0
SUM MARKEDSAKTIVITETER	10 400 362	6 797 000	2 361 410	9 427 752	2 473 307
TOTALE INNTEKTER	24 312 612	21 399 000	17 353 810	24 470 531	17 907 245
Inntekter uten landsturnering/Veteran					
NM		16 899 000		17 470 531	

Langtidsbudsjett

UTGIFTER	2017 R	2018 B	2019 -B	2020 - B	2021 - B
1 - SPILL OG TRENING					
KURS OG					
2 PROGRAMMER	2 493 506	2820000	2 904 600	2 991 738	3 051 573
	1 246				
6 DOMMERE	291	1 375 000	1 416 250	1 458 738	1 487 912
35 SPILLERUTVIKLING	2 821 902	2 675 000	2 755 250	2 837 908	2 894 666
36 LAGSUTVIKLING	600 976	535 000	551 050	567 582	578 933
37 SEKSJONSLEDELSE	808 411	465 000	478 950	493 319	503 185
SUM SPILL OG TRENING	7 971 086	7 870 000	8 106 100	8349283	8 516 269
2 - ORGANISASJON					
39 LISENS	0	0	0	0	0
43 TILSKUDD	0	0	0	0	0
	2 050				
45 KONTOR	905	2 220 000	2 286 600	2 355 198	2 402 302
47 SERIE OG TERMIN	2 301 274	2 278 000	2 346 340	2 416 730	2 465 065
49 STYRET	90 612	260 000	180 000	260 000	185 000
58 ORGANISASJONSTILTAK	389 716	490 000	504 700	519 841	530 238
62 TING, MØTER	232 423	180 000	220 000	180 000	200 000
66 SEKSJONSLEDELSE	1 839 847	2 420 000	2 492 600	2 567 378	2 618 726
SUM ORGANISASJON	6 904 777	7 848 000	8 030 240	8 299 147	8 401 330
3 - MARKEDSAKTIVITETER					
68 LOTTERI	0	0	0	0	0
70 VARESALG	2 220	20 000	20 600	21 218	21 642
75 ARRANGEMENT	7 568 211	315 000	324 450	6 100 000	0
76 Landsturneringen	84 390	4 500 000	0	0	0
80 SPONSORER	126 106	350 000	360 500	371 315	378 741
85 PR/INFO	2 733	640	659	679	693
94 SEKSJONSLEDELSE	80 942	495 000	509 850	525 146	535 648
SUM MARKEDSAKTIVITETER	7 864 602	5 680 640	1 216 059	7 018 357	936 725
TOTALE UTGIFTER	22 740 465	21 398 640	17 352 399	23 666 788	17 854 323
Utgifter uten landsturnering/Veteran NM		16 898 640		17 566 788	
Resultat		360	1 411	803 743	52 921
Egenkapital 31.12	4 470 029	4 470 389	4 471 800	5 275 543	5 328 464