

HANDLINGSPLAN  
FOR REGION VEST

2020-2023

Fair Play • Begeistring  
Innsatsvilje • Respekt



Norges  
Håndballforbund

# Handlingsplan for NHF Region Vest 2020 – 2023



## Innholdsfortegnelse

<b>Handlingsplan for NHF Region Vest 2020 – 2023</b> .....	2
<b>Innledning</b> .....	3
<b>NHF's overordnede mål</b> .....	4
<b>Strategiplanens overordnede føringer</b> .....	4
<b>Visjon:</b> .....	4
<b>Plannivåer:</b> .....	4
<b>Strategiplanens struktur</b> .....	5
<b>Samfunnsoppdraget</b> .....	5
<b>Strategiske målbilder</b> .....	6
<b>Prioriterte innsatsområder</b> .....	6
<b>Ut i Klubb</b> - 11 strategiske målsetninger for arbeidet.....	7
<b>Anlegg</b> .....	11
<b>Nasjonal elitehåndball</b> .....	11

Vestland fylkeskommune



## Innledning

En ny tingperiode og handlingsplan ligger fremfor oss. Vi er klare til å løfte hodet og feste blikket på kommende periode og aktivitet. Det skal handlingsplanen hjelpe oss med. Planen skal vise hvordan organisasjonen skal prioritere og arbeide for å nå strategiske målbilder og innsatsområder. Den skal beskrive konkrete aktiviteter/tiltak som skal gjennomføres for å nå de langsiktige strategiske målene. Planen gjelder for flere år og den bør revideres årlig. Det er viktig at planen er godt kjent i alle ledd i regionen.

Hovedsatsningen vår er; «Ut i klubb». Målet vårt er å øke kvaliteten og kompetansen på aktivitetstilbudet, og støtte driften av regionens klubber. Sammen skal vi styrke frivilligheten! Dette ønsker vi å gjøre ved å være tettere på klubbene. Vi kan dermed kartlegge klubbenes behov og besøke klubber som har behov for bistand. Vi skal fortsette arbeidet med å videreutvikle og optimalisere våre digitale systemer slik at de blir enda mer effektive. Samtidig må klubbene ha tilgang til, få opplæring i og bruke de systemene som alt er innenfor idretten. Klubbene er nøkkelen til god utvikling, god drift og god håndball i regionen.

Vi som organisasjon skal møte klubbene våre der de er, både ved fysisk støtte, men også ved å være tilgjengelig ved andre behov. For å klare det, må vi endre noe på hvordan vi tenker organisasjon, organisering og hvordan vi utfører arbeidet. Vi må gjøre de rette tingene til rett tid. Dette skal vi klare gjennom å etablere flere og andre møteplasser for klubber, ledere, trenere og dommere.

Som organisasjon skal vi også støtte og levere rådgivende tjenester for klubbene, og vil i kommende periode aktivt se på løsninger for hvordan våre ansatte kan levere et utvidet tilbud og ha økt tilgjengelighet ut mot klubb. Regionens formål er å arbeide for håndballidrettens utvikling innenfor sitt geografiske område. Et hovedmål er også å fremme og legge forholdene til rette for samarbeid mellom klubbene. Region Vest er i dag ansvarlig for 92 klubber.

Økonomisk har vi hatt en måloppnåelse om egenkapital på minimum 18%. Nøkernt sett skal faste inntekter sikre og dekke våre faste utgifter. Vi mener dette blir ivaretatt, og bekreftes gjennom regnskapet. Vi ønsker å bli bedre på å kommunisere kostnadsbilde ut til klubbene.

Økt fokus og satsning på enkelte områder vil naturlig gi mindre ressurser til andre områder. Det betyr at styret, administrasjonen og klubbene må ha en jevn og tett dialog om hva som skal prioriteres og hva som settes på vent. Mindre inntekter betyr også kutt i kostnader. Kutt i kostnader betyr mindre handlingsrom og færre midler, også til «det lille ekstra».

Veien videre er usikker. Covid-19 traff oss hardt som den gjorde med alle. Myndighetene stengte ned landet, med den konsekvens at hele samfunnet og idretten stoppet opp. Hvordan dette vil påvirke oss praktisk, organisatorisk og økonomisk gjenstår å se. Det positive er at vi som organisasjon har måttet lære oss å effektivere våre digitale ferdigheter. Bedre digitale ferdigheter i organisasjonen vil komme alle våre brukere i regionen til gode!

Vi gleder oss til å ta fatt på arbeidet hvor vi skal ende opp med å optimalisere utøvernes kamp- og treningshverdag!

## NHF's overordnede mål

NHF's overordnede mål og strategiske føringer for Region Vest kan oppsummeres til:

1. Norsk håndball skal ha et økende medlemstall og redusert frafall.
2. Norsk håndball skal ha seniorlandslag som kjemper om medaljer i mesterskap.
3. **Alle** i norsk håndball skal på alle arenaer, gjennom sin framturen og sine handlinger etterleve NHF sine verdier, som er: **begeistring respekt, innsatsvilje og Fair Play**

Norsk håndball skal bygge på og kjennetegnes ved: Den enkeltes tilhørighet, stolthet og engasjement for idretten vår. Alle i norsk håndball etterlever våre felles verdier i all virksomhet og aktivitet for norsk håndball på og utenfor banen.

### Strategiplanens overordnede føringer

Norges Håndballforbunds (NHF's) formål er å utbre og lede håndballidretten i Norge, og å representere idretten internasjonalt.

#### Visjon:

**Håndball for alle!** Norsk Håndball skal oppleves som en energisk og utviklende trenings- og kampaktivitet der spillere, trenere, dommere, ledere og foreldre deltar aktivt, og kampene følges av et entusiastisk publikum og engasjerte medier.

#### Plannivåer:

##### Strategisk nivå:

Nøkkelordet er **HVOR**. Det strategiske nivået sier hvor vi skal, ikke hva vi skal gjøre eller hvordan.

##### Operasjonelt nivå:

Nøkkelordet her er **HVA**. Det operasjonelle nivået definerer de hovedaktivitetene som leder organisasjonen i den retningen som strategiene angir. Lederne for de respektive fagteamene utarbeide og melder hva fagteamene ser som hovedaktiviteter.

##### Handlingsplan nivå (Taktisk nivå):

Nøkkelordet her er **HVORDAN**. Handlingsplanen beskriver konkrete aktiviteter/tiltak som skal gjennomføres for å nå de mål som er/blir fastsatt. Her tar vi utgangspunktet i de langsiktige strategiske målene.

##### Detaljplan/prosjektplan/tiltaksplan:

Detaljert beskrivelse av det enkelte tiltaket og konkrete mål. Dette blir regionens arbeidsverktøy og redskapet for hvordan arbeide skal følges opp og rapporteres på.

## Strategiplanens struktur

Strategiplanen er det overordnede styringsverktøyet for Norges Håndballforbund. Strategiplanen anno 2019 er vedtatt på Håndballtinget 10.-12. mai 2019 i Sandefjord.

NHFs strategiplan er NHFs overordnede og helhetlige styringsdokument. Strategiplanen beskriver følgende:

- Samfunnsoppdraget.
- De strategiske målbildene.
- Prioriterte satsingsområder.
- Langsiktige strategier

## Samfunnsoppdraget

Norsk håndball har som en viktig oppgave å være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet. Det aktivitetstilbudet som gis daglig i hele landet gjennom håndballklubbene, er idrettens viktigste bidrag til folkehelsen. Norsk håndball skal også være en samfunnsaktør som tar hensyn til natur, klima og miljø.

Internasjonalt har NHF en internasjonal posisjon som gir mulighet til å påvirke de internasjonale håndballorganisasjonene og det verdigrunnet som styrer internasjonal håndball. Norsk idrett har også mulighet til å bidra i utviklingen av idrett og samfunn i andre deler av verden.

- NHF skal være det særforbundet som har størst tillit i befolkningen.
- NHF skal være representativ for mangfoldet i befolkningen på og utenfor banen.
- NHF skal stå for likestilling og likeverd i enhver sammenheng

### ÅPEN OG INKLUDERENDE

Organisasjonen **norsk håndball** skal preges av åpenhet og inkludering. Tuftet på demokratiske verdier, vil vi forvalte medlemmenes ressurser på ansvarsfull måte. Håndballen vil motarbeide mobbing, og vil praktisere nulltoleranse for diskriminering og trakassering uansett kjønn, etnisitet, livssyn, seksuell orientering og funksjonsevne.

**Alle skal med!** Norsk håndball skal ha et godt aktivitetstilbud **til alle** uavhengig av funksjonshemming, sosial og økonomisk status.

### LIVSLANG LÆRING

Som Norges nest største barne- og ungdomsorganisasjon har norsk håndball ansvar for å gi et godt aktivitetstilbud fra «vugge til grav». Gjennom vår aktivitet skal vi gi den oppvoksende generasjon en god plattform (fysisk, psykisk og sosialt) for livslang aktivitet

### INTERNASJONALT ANSVAR

Norsk håndball skal videreføre sitt internasjonale samarbeid med idrettens egenverdi som bærebjelke, og med sosial utvikling, helse og demokrati som bidrag til de organisasjonene (IHF, EHF og enkeltnasjoner) vi samarbeider med.

### LIVSKRAFTIG LOKALSAMFUNN OG TILHØRIGHET

Det gode lokalmiljøet er kanskje vårt samfunns viktigste aktiva og kulturbærer. Et godt håndballmiljø, basert på samarbeid med andre idretter, frivillighet, bidrar til tilhørighet, trivsel, meningsfull fritid og en bedret folkehelse. Norsk håndball skal være til stede i skolehverdagen. **Norsk håndball skal skape begeistring – overalt!**

## Strategiske målbilder

NHF's strategiske og operative arbeid skal tuftes på 2 overordnede prinsipper:

1. **UT I KLUBB**, som innebærer:

- NHF sentralt og regionalt (**VI**) skal (ytterligere) vri ressursbruken mot utadrettet klubb nær virksomhet.
- **VI** skal innrette vår virksomhet slik at vi er til stede for klubbene i klubbens hverdag.
- **VI** skal gjøre våre ansatte og tillitsvalgte mer tilgjengelig for klubbene.
- **VI** skal skape utviklings- og utvekslingsarenaer for og i klubbene der klubbens behov settes i sentrum.

2. Fra å være **TJENESTETILBYDER** til å dekke klubbens og medlemmens **BEHOV**, som betyr:

- **VI** skal kontinuerlig innhente klubbens behov for støtte og service.
- **VI** skal tilpasse våre tilbud til klubbens (enkeltvis og i soner) behov.
- **VI** skal innrette vår service og våre tilbud for å forenkle klubbens hverdag.
- **VI** skal legge klubbens behov for en enklere hverdag til grunn for digitaliseringsarbeidet.

### De strategiske målbildene (kan leses mer om i NHF's strategiplan):

- Håndballidretten
- Organisasjonen
- Kommersiell virksomhet (Salg, spons og arrangement.)
- Økonomi
- Anlegg
- Kommunikasjon og media

### Prioriterte innsatsområder

- Ut i klubb
- Anlegg
- Nasjonal elitehåndball

### Følgende overordnede målsettinger er sentrale for Region Vest «Flest mulig, lengst mulig»

- **Idrettsregistreringen** – følge med på utviklingen. Opprettholde eller øke antall.
- **Antall lisenser** – opprettholde eller øke antall lisensierte spillere
- **Sunn økonomisk drift** – styre mot 0,- eller et styrt underskudd (ta av EK) basert på enkelte prioriterte satsningsområder (ikke en varig økt kostnad)

### Lisensutvikling Region Vest

2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
3570	4422	6394	6366	6400	6450	6500

### Utvikling idrettsregistrering

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Aktive medlemmer Beach	151	286	1033	1283	1075	1100	1125
Aktive medlemmer Håndball	15688	16760	17411	17021	17750	17900	18050

## Ut i Klubb - 11 strategiske målsetninger for arbeidet

1. NHF skal arbeide for en tilgjengelighet som gjør det lett for alle å bli med og bli værende i norsk håndball. (Flest mulig – lengst mulig). Punktet omfatter lokal tilstedevær, økonomi og trygge og sosiale rammer

Region Vest skal

- Innrette vår aktivitet slik at vi er til stede for klubbene i deres hverdag.
- Vri ressursbruken mer mot aktiviteter som oppleves som klubb nær virksomhet.
- Gjøre ansatte og tillitsvalgte mer tilgjengelige for klubbene.
- Skape utviklings- og utvekslingsarenaer for klubbene med klubbens behov i sentrum.
- Skape gode møteplasser, samarbeidsfora og en åpen erfaringsdeling.
- Innhente klubbens behov for støtte og service, regionen skal tilpasse tilbudet deretter.
- Gi tydelig informasjon om hva regionen kan bistå med.
- Regionen skal følge opp og evaluere tiltak som iverksetter.
- Gi god og relevant informasjon på nettsider og sosiale medier.

### Spillerutvikling

Region Vest skal:

- Ha spillerutviklingstiltak som er i tråd med NHF sin spillerutviklingstrapp.
- Ha et bredt tilbud som sikrer at mange utøvere får delta på spillerutvikling.

2. NHF skal i alle ledd være en kompetent, moderne og effektiv organisasjon, med en tydelig, demokratisk og tillitsbasert ledelse. Ledelse, mandater og rolleforståelse skal videreutvikles i takt med organisasjonens behov.

Region Vest skal:

- Legge til rette for og oppfordre til videreutdanning og kompetanseheving.
- Være organisert, både politisk og administrativt, på en effektiv måte som er tilpasset de oppgavene som skal gjennomføres.
- Søke å utvikle verktøy og metoder som sikrer effektiv administrasjon og videreutvikling.
- Delta aktivt på arenaer som utvikler organisasjonen.
- Skape møteplasser for ungdom slik at de ønsker å ta ulike roller innenfor idretten vår.

### 3. NHF skal være aktiv på den idrettspolitiske arenaen, nasjonalt som internasjonalt

Region Vest skal:

- Delta aktivt på den idrettspolitiske arenaen både administrativt og politisk
- Være klubbene sitt talerør inn i egen organisasjon
- Ha et aktivt samarbeid, administrativt og politisk, med VIK, idrettsrådene, kommunene og fylkeskommunen.

### 4. NHF skal arbeide for et mangfold og kjønnsbalanse som speiler samfunnet vi skal betjene.

Region Vest skal:

- Være bevisst ansvaret ved ansettelse og rekruttering til ulike verv i regionen.
- Være pådrivere for å få rekruttert trenere og ledere med flerkulturell bakgrunn i idretten.
- Løfte frem kvinnelige dommere og dommere som sikrer mangfold
- Løfte frem kvinnelige trenere og ledere som sikrer mangfold

### 5. NHF skal være ledende og oppnå gode resultater (øket deltakelse) innenfor integrerings- og inkluderingsområdet, med særskilt fokus på flyktninger/ etniske minoriteter

Region Vest skal:

- Gjennomføre tiltak for økt antall deltakere med flyktningbakgrunn /etniske minoriteter.
- Øke tilbud og aktivitet for tilrettelagt håndball (TH).
- Ta kontakt med klubbene og informere om inkluderings- og integreringsarbeid.
- Jobbe for lavterskel aktiviteter, tilskuddsordninger, søknadshjelp og økonomi som barriere
- Inspirere klubber til å sette i gang tiltak.

### 6. NHF skal gjennom holdningsskapende arbeid skape en aktivitet der den enkeltes handlinger er i samsvar med NHFs verdier og samfunnets etiske normer.

Region Vest skal:

- Gjennom vårt daglige virke følge NHFs grunnverdier.
- Gjennom vårt daglige virke være innrettet i henhold til våre åpenhetsrutiner.
- Synliggjøre og bevisstgjøre NHFs verdier på regionens tiltak og arrangementer.
- Følge opp hendelser som ikke er i samsvar med NHFs verdier og samfunnets etiske normer, med de involverte partene.



7. NHF skal dekke organisasjonens behov for trener-, leder-, og dommerutdanning på alle nivåer.

### Trenerutdanning

Region Vest skal:

- Markedsføre og oppfordre **alle** trenere for yngre lag (6-12 år) til å gjennomføre Startpakka
- Tilby og gjennomføre Trener 1, Trener 2 og Beachhåndballtrenerkurs i samsvar med plan og behov.
- Markedsføre og oppfordre til deltakelse på NHF sine utdanningsløp: Trener 3 og Trener 4.
- Tilrettelegge for faglige møteplasser for trenere, ledere og dommere ifm regionens muligheter innenfor topphåndball, nasjonale spilltilbud og regionale landslagsaktiviteter
- Motivere utvalgte deltakere til å ta instruktørutdanning.
- Dele fagstoff på handball.no for klubb og trenere.
- Opprettholde og øke antall kurs og deltakere på kursene

### Dommerutdanning

Region Vest skal:

- Tilby og gjennomføre kurs i: dommer barnehåndball, dommer trinn 1, dommer trinn 2 og dommer trinn 3 – i samsvar med plan og behov
- Fokus på å få på plass dommerkontakter i alle klubber
- Fokus på å rekruttere dommere til å ta dommer trinn 2 og dommer trinn 3
- Motivere flere til å ta dommerutviklerutdanning
- Motivere flere til å ta instruktørutdanning
- Miljøskapende tiltak for dommere

### Lederutdanning

Region Vest skal:

- Gjennom moduler innen klubb utviklingsarbeidet bistå klubb med klubb- og lederutvikling

8. NHF skal gjennom et planmessig arbeid og faglig oppfølging øke kvalitet og kvantitet i det norske dommerkorpset – på alle nivåer

Region Vest skal:

- Videreutvikle dommeroppfølging satt i system (3 soneansvarlige i sone 1-3, utviklingsgruppe 1 - 2 - 3 og utviklingsgruppe voksne)
- Øke kvalitet og kvantitet i oppfølgingen av dommerne, spesielt nyutdannede dommere
- Systematisere og optimalisere dommeroppsett/dommerutvikleroppsett
- Tilrettelegge for aktivitet i dommerarbeid i klubb gjennom «Klubbhuset»
- Ivareta tiltak for dommere, dommerutviklere og instruktører

## 9. NHF skal ha en økende oppslutning om Beach-håndball i alle regioner

Region Vest skal:

- Arrangere regions – og fylkesmesterskap og beach-turneringer.
- Øke antall lag som er påmeldt– en større økning i antall lag er betinget av flere anlegg.
- Markedsføre Beachhåndballen

Målsettinger: antall lag påmeldt til seriespill i beachhåndball

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
204+30	229+41	192+20	230+30	300	310	320

## 10. NHF skal ha fleksible spill- og kampsystemer tilpasset så vel geografi som demografi.

Region Vest skal:

- Tilby et variert og godt spilltilbud til alle
- Tilby best mulig kamptilbud i alle årsklasser
- Tilstrebe et serieoppsett med jevnest mulig kamper
- Legge forslag til avdelingsoppsett ut til høring
- Arbeide for god fordeling av halltid.
- Sette opp møteplasser for innspill og tilbakemelding fra klubbene mht spill- og kampsystemer.

## 11. NHF skal være en attraktiv mesterskapsarrangør og levere lønnsomme arrangementer som skaper oppmerksomhet.

Region Vest skal:

- Være en foretrukket arrangør av regionale og nasjonale arrangement.
- Lage egne arrangement i tilknytning til større arrangement vi arrangerer.
- Bidra med ressurser for å sikre gode og lønnsomme arrangement for regionen.



## Anlegg

NHF Region Vest skal:

- Jobbe for at alle håndballag har tilgang til minimum 2 timer trening i hall pr uke
- Jobbe for at økonomiske barrierer for deltakelse i idrett minskes ved at barne- og ungdomsaktivitet tilbys gratis hall-leie, gjelder spesielt i distriktet.
- Jobbe for å øke antall spilleflater, gjelder spesielt i Bergen kommune
- Benytte data i anleggsatlasen (sikre at det er oppdatert) eller andre systemer (BI) i samarbeid med NHF og øvrige regioner.
- Besøke og følge opp kommuner (nye sammenslåtte kommune) og Idrettsråd
- Søke å involvere klubbene, lokalt engasjement er sentralt
- Administrative ressurser som jobber målrettet med anleggsutvikling i Region Vest i samarbeid med NHF, andre idretter, øvrige regioner, VIK.

2020-2023: Målsetting: Å være i kontakt med alle kommuner i Regionen, med prioritert rekkefølge på kommuner som har underdekning på spilleflater, krever halleie og nyetablerte kommuner.

## Nasjonal elitehåndball

Region Vest skal:

- Gjennom spillerutviklingstiltak, klubb utviklingstiltak og trenerutviklingstiltak bidra med rekruttering til nasjonal elitehåndball
- Fasilitere samarbeidsarenaer for klubbene i regionen dersom det er ønskelig at vi legger til rette for dette
- Bidra i oppfølging av enkeltklubber basert på innmeldte behov
- Samarbeide med toppidrettslinjen på Tertnes

Rammebudsjettet for neste tingperiode vil bli gjort tilgjengelig i etterkant. På grunn av situasjonen rundt Covid-19 har vi trengt noe mer tid på utarbeidelse og behandling.

