



Norges
Håndballforbund

Nytt elitelisans- reglement 2026-27

17. september 2025

Oppdatert 17. november 2025 med endring i UFO-modellen

Bakgrunn elitesisensreglementet

- Elitelisensreglementet omfatter alle klubbene i Eliteserien og 1. divisjon, og klubbene må oppfylle kriteriene i elitesisensreglementet for å spille i disse divisjonene.
- Reglementet er hjemlet gjennom NHFs lov § 24 og har som formål å bidra til en profesjonell, positiv og sunn utvikling og drift for klubbene som omfattes av reglementet, jfr. også Norges Håndballforbund (NHF) sin strategiplan med mål for sport og organisasjon. FS skal godkjenne alle endringer i elitesisensreglementet. For å kunne gjøre endringer gjeldende neste sesong, må endringer i elitesisensreglementet være kunngjort innen 1.oktober året før sesongen det skal gjelde
- Dagens ordning og reglement er ca. 10 år gammelt
- Reglementet har i perioden vært revidert årlig med mindre justeringer

Bakgrunn nytt reglement

- Initiativ fra NTH. Prosess drevet av NHF. NTH, ELN og NHF jobbet sammen i ca. ett år.
- Betydelige endringer. «Spisset» reglement med fokus på økonomi, og et ønske om å komme mer i forkant enn dagens ordning som kun ser på egenkapital.
- Tatt ut arena, sport og mye av organisasjon (følges opp administrativt).
- «UFO-modellen» er helt ny og den største endringen. I stor grad hentet fra fotballen («FOS – finansielt oppfølgingssystem») og tilpasset håndballens forhold.
- Nytt reglement må vedtas og kunngjøres innen 1. oktober d.å. for å gjøres gjeldende for sesongen 2026/27.

Hovedpunkter nytt reglement

Nytt reglement trer i kraft fra 1.1.2026 og gjelder for lisens for sesongen 2026-27 og videre. Se dog presisering på siste foil.

Tre lisenskriterier:

- Organisasjon
- Egenkapital
- Utvidet finansiell oppfølging

Mulige reaksjoner er endret og presisert

- Flere muligheter for sanksjoner (inkl. bøter, større rom for poengstraff og mulighet for å nekte deltakelse i sluttspill og/eller europacup)
- Klarere retningslinjer for sanksjoner, f.eks. ved mangelfull/for sen rapportering (gebyrer)

LK1: Organisasjon

Klubben skal ha en organisasjon som ivaretar krav og forventninger til en elitehåndballklubbs drift og utvikling. Dette inkluderer, men er ikke begrenset til, områdene sport, økonomi og rapportering, marked og kommersielt, administrasjon og arrangement.

Noe lettelse fra i dag. Krav til instruksjoner og beskrivelser som skal sendes inn er tatt bort. Punktet er holdt på et minimum, for å holde fokus på økonomi, men med et øye til at man senere kan justere opp igjen, muligens i samspill med «Klubbhuset».

NHF/ELN/NTH er alle enige om at det er viktig å bygge organisasjon for å bygge klubb på sikt, så punktet kan være viktig – om utformet riktig.

LK2: Egenkapital

Klubben skal ha positiv egenkapital ved årsavslutning.

- Punktet er så å si identisk med i dag:
 - Klubber skal ha positiv EK ved årsslutt (revidert årsregnskap per 31.12.)
 - Ved avvik får man tre år på å rette opp:
 - Ved negativ utvikling første år kan klubben få poengtrekk (Økt fra to til tre poeng).
 - Ved fortsatt negativ EK etter to år flyttes klubben ned én divisjon
 - Ved fortsatt negativ EK etter tre år fratas lisensen (nedflytting til 2. divisjon)
 - Strammet inn ved «tilbakefall»:
 - Ved negativ EK tre av fire siste år skal det ilegges poengtrekk
 - Ved negativ EK fire av fem siste år flyttes klubben ned én divisjon

LK3: Utvidet finansiell oppfølging (UFO) - bakgrunn

UFO-modellen er den største endringen i det nye reglementet. Modellen bruker økonomiske nøkkeltall til å vurdere klubbens drift og økonomiske utvikling, og tanken ved dette er å komme mer i forkant enn dagens reglement, som kun ser «bakover» på klubbenes egenkapital.

Testing av modellen på historiske data viser at den gjerne slår ut med rød kategori 1-2 år før man får rød kategori (negativ egenkapital) i dagens reglement. Målet er at modellen skal være et nyttig styringsverktøy for klubbene. Samtidig vil vi ved å oppdage og kreve tiltak på et tidligere stadie forhåpentligvis forhindre at situasjoner hvor det går for langt før tiltak blir iverksatt.

Modellen er basert på fotballens finansielle oppfølgingssystem, som de har brukt siden 2008 og som de betrakter som en suksess.

LK3: Utvidet finansiell oppfølging (UFO) - reglementet

Klubben skal ha grønn eller gul kategori i modellen for utvidet finansiell oppfølging (UFO-modellen).

UFO-modellen skal bestå av følgende finansielle nøkkeltall:

- **Årsresultat:** årsresultat / driftsinntekter (vektet 25%)
 - **Personalkostnad:** personalkostnad / driftsinntekter (vektet 10%)
 - **Tapsbuffer inkludert ansvarlig lånekapital:** egenkapital inkl. ansvarlig lån / driftsinntekter (vektet 15%)
 - **Tapsbuffer uten ansvarlig lånekapital:** egenkapital ekskl. ansvarlig lån / driftsinntekter (vektet 15%)
 - **Arbeidskapital:** (omløpsmidler - kortsiktig gjeld) / driftsinntekter (vektet 35%)
- For hvert nøkkeltall hører det til en skala hvor klubbene tildeles en score fra -100 til 100 poeng basert på klubbens oppnåelse for det aktuelle nøkkeltallet. Skalaen skal følge som vedlegg til reglementet og kun endres i henhold til reglementets punkt 1.1.
 - Den vektete summeringen av scorene for de fem nøkkeltallene er klubbens UFO-score.
 - Grønn kategori gis ved UFO-score på 30 poeng eller mer. Gul kategori gis ved UFO-score fra og med 0 til 30 poeng. Rød kategori gis ved UFO-score på mindre enn 0 poeng
 - Ved rød kategori må klubben lage en handlingsplan og innen tre år igjen oppnå gul/grønn kategori.

LK3: Utvidet finansiell oppfølging (UFO) - skala

ÅRSRESULTAT		PERSONALKOSTNAD		TAPSBUFFER		TAPSBUFFER inkl. AL		ARBEIDSKAPITAL	
Vekt	25 %	Vekt	10 %	Vekt	15 %	Vekt	15 %	Vekt	35 %
Verdi	Score	Verdi	Score	Verdi	Score	Verdi	Score	Verdi	Score
-500,0 %	-100	200 %	-100	-500 %	-100	-500 %	-100	-500,0 %	-100
-16,0 %	-90	100 %	-90	-26 %	-90	-26 %	-90	-25,0 %	-90
-13,0 %	-80	95 %	-80	-22 %	-80	-22 %	-80	-20,0 %	-80
-10,0 %	-70	91 %	-70	-18 %	-70	-18 %	-70	-17,5 %	-70
-7,0 %	-60	88 %	-60	-14 %	-60	-14 %	-60	-15,0 %	-60
-5,0 %	-50	85 %	-50	-10 %	-50	-10 %	-50	-12,5 %	-50
-3,0 %	-40	82 %	-40	-6 %	-40	-6 %	-40	-10,0 %	-40
-2,0 %	-30	79 %	-30	-4 %	-30	-4 %	-30	-7,5 %	-30
-1,0 %	-20	76 %	-20	-2 %	-20	-2 %	-20	-5,0 %	-20
-0,5 %	-10	73 %	-10	0 %	-10	0 %	-10	-2,5 %	-10
0,0 %	0	70 %	0	2 %	0	2 %	0	0,0 %	0
0,5 %	10	68 %	10	4 %	10	4 %	10	2,5 %	10
1,0 %	20	66 %	20	6 %	20	6 %	20	5,0 %	20
2,0 %	30	64 %	30	8 %	30	8 %	30	7,5 %	30
3,0 %	40	62 %	40	10 %	40	10 %	40	10,0 %	40
5,0 %	50	60 %	50	14 %	50	14 %	50	12,5 %	50
7,0 %	60	55 %	60	18 %	60	18 %	60	15,0 %	60
10,0 %	70	50 %	70	22 %	70	22 %	70	17,5 %	70
13,0 %	80	45 %	80	26 %	80	26 %	80	20,0 %	80
16,0 %	90	35 %	90	30 %	90	30 %	90	25,0 %	90
20,0 %	100	25 %	100	40 %	100	40 %	100	30,0 %	100

Nye regler ang. overholdelse av rapporteringsfrister

7.7 Ved fristoversittelse eller mangler i sesongrapporteringen eller årsrapporteringen kan ELN pålegge klubben gebyr på inntil kr. 2 000,- per dag fra opprinnelig rapporteringsfrist frem til klubben har levert fullstendig rapportering. Gebyret gjøres betinget for de neste to tilsvarende rapporteringer og følgende skal gjelde:

- Dersom klubben ikke på nytt begår fristoversittelse eller vesentlige mangler i de neste to slike rapporteringer, skal gebyret frafalles.
- Dersom klubben på nytt begår fristoversittelse eller vesentlige mangler i de neste to slike rapporteringer, skal gebyret effektueres. Nytt betinget gebyr kan samtidig pålegges.

7.8 Ved fristoversittelse eller mangler i årsmøterapporteringen kan ELN pålegge klubben en straff på inntil to poengs trekk. Straffen gjøres betinget for de neste to årsmøterapporteringer og følgende skal gjelde:

- Dersom klubben ikke på nytt begår fristoversittelse eller har vesentlige mangler i de neste to årsmøterapporteringer, skal poengstraffen frafalles.
- Dersom klubben på nytt begår fristoversittelse eller vesentlige mangler i de neste to årsmøterapporteringer, skal poengstraffen effektueres og ny betinget straff på to poengs trekk ilegges.

7.9 Ved fristoversittelse eller mangler i årsmøterapporteringen som ikke gjør det mulig for ELN å behandle klubbens rapportering i god tid før 1. juli, kan ELN trekke tilbake klubbens lisens.

Punkter som er tatt bort i det nye reglementet

- Organisasjon: Alle krav til innsendelser av planer, instruksjer, handlingsplan mv. er fjernet.
- Hele punktet Sport er fjernet: Krav til trenerutdanning og antidoping gjelder fortsatt og følges opp av NHFs administrasjon.
- Hele kapittelet Arena er fjernet: Krav til arena gjelder fortsatt og følges opp av NHFs administrasjon.
- Økonomi:
 - Punkt 6.3 om gjeld er tatt bort. Ikke vært fulgt opp i praksis. Følges opp av NHFs administrasjon.
 - Budsjett og regnskap for elite-aktiviteten alene: Det er regnskapene til den juridiske enheten som legges til grunn for kravene om egenkapital og i UFO-modellen, og kun disse som nå er krevd innsendt. Vi anbefaler likevel klubbene for god styring å føre kontroll med elite-aktivitetens bidrag til klubbens samlede økonomi.

Andre endringer

- Fristen for sesongrapporteringen er endret til 31. august (tidl. 20. august)
- Handlingsplan har endret funksjon. Det er ikke pålagt samtlige klubber å sende inn årlig handlingsplan. Handlingsplan vil i stedet bli pålagt de klubber som har mangler/avvik (negativ EK, rød kategori i UFO-modellen etc.), hvor planen skal angi hvordan klubben tenker jobbe for å rette mangelen/avviket.
 - Vi anbefaler likevel klubbene for god styring å jobbe med årlige planer for konkrete utviklingsområder.
- Fargekategoriene gjelder ikke lenger for helhelheten av lisenskriteriene, men kun for UFO-modellen, som en scoring på økonomisk sunnhet. Avvik knyttet til egenkapital eller organisasjon får ingen konsekvenser på tildelt fargekategori.
- Frist for å påklage ELNs vedtak og be om ny behandling av en sak er endret til 7 dager (tidl. 14 dager).

Innføring av nytt reglement

Som følge av de store endringene i reglementet vil vi gjennom høsten gjennomføre flere tiltak for informasjonsdeling og opplæring. Alle klubber vil i høst motta:

- Innkalling til fellesmøte (Teams) med gjennomgang av det nye reglementet og UFO-modellen spesielt.
- Verktøy (Excel-mal) for beregning av UFO-score til egen oppfølging og rapportering.
- Historiske UFO-score basert på klubbens innsendte regnskapstall. Dette er kun til informasjon og som referanse, det vil ikke pålegges konsekvenser basert på regnskap fra 2024 og bakover.

Dersom klubber skulle ønske informasjon utover dette, oppfølging i egne møter osv. fra nå og frem mot årsrapporteringen (15.2.) og årsmøterapporteringen (20.4.) vil vi selvsagt stille oss tilgjengelige til det og.

Presisering for ikraftttredelse av nye sanksjoner

- UFO-modellen vil tre i kraft for regnskap per 31.12.2025 ved årsmøterapporteringen våren 2026. Utarbeidelse av tre-årige handlingsplaner med årlige milepæler vil bli pålagt de klubbene som havner i rød kategori. Første potensielle sanksjon iht. denne modellen/handlingsplanen vil være ved regnskap per 31.12.2026, for sesongen 2027-28.
- For at reglene ikke skal få tilbakevirkende kraft på regnskapsår som allerede er ferdige når reglementet trer i kraft 1.1.2026 gjelder:
 - eventuelt poengtrekk etter punkt 10.5. (negativ EK for andre gang) vil for sesongen 2026-27 kun være to poeng, og økes til tre fra sesongen 2027-28.
 - innstrammingen for «tilbakefall» ved EK (se foilen om Egenkapital) vil først gjelde
 - for regnskap per 31.12.26 (for sesongen 2027-28) for poengtrekk (punkt 10.6.).
 - for regnskap per 31.12.27 (for sesongen 2028-29) for nedflytting (punkt 10.7.).

Ny elitelisensnemnd

Til sist må det og nevnes at Forbundsstyret har utpekt ny Elitelisensnemnd for perioden 2025-28. Disse er:

- Sven Erga, leder (tidl. medlem)
- Tonje Jelstad, medlem (ny)
- Kim Wedum, medlem (ny)
- Christian Sørensen er fortsatt ansvarlig for den daglige forvaltningen av ordningen i NHFs administrasjon.

Vi kommer tilbake med en nærmere presentasjon av den nye nemnda, antakelig i forbindelse med fellesmøte for gjennomgang av nytt reglement.