

PROTOKOLL

fra

NHFs Ledermøte

avholdt fredag 9. – søndag 11. juni 2023

Møtested: Scandic Havet, Bodø

Innhold

ÅPNING	3
BERETNINGER	4
Statusgjennomgang av strategiplanen	4
Nasjonale KPIer	5
Løypemelding fra utvalget for økonomi som barriere	6
REGNSKAP	7
Midlertidig godkjenning av regnskap 2022	7
INNKOMNE SAKER	9
Engasjere revisor for NHF	9
Midlertidig stryking av NHFs lov § 23 (4) Nasjonalt håndballforum	9
ANDRE SAKER	10
Verdibasert ledelse	10
Hvordan skape begeistring og oppslutning rundt VM 2023	13
Et overordnet skråblikk på «rekruttering og flere med lengre»	13
Etikk – ikke snill, men klok – etikk som verktøy for beslutninger	13
Anlegg og bærekraft	15
AVSLUTNING	18
DELTAKERLISTE	19
VEDLEGG	21

ÅPNING

President Kåre Geir Lio ønsket innledningsvis alle velkommen til ledermøtet og til Bodø, og fortalte kort om hvordan byen oppstod. Norsk håndball er på vei oppover etter pandemien, hvilket er svært gledelig.

Presidenten introduserte helgens møteledere, 2. visepresident Øyvind Indrebø og styremedlem Nora Kaalstad, som ønsket deltakerne velkommen. Leder møtet består av en uformell del og en del med lovpålagte saker. Møtelederne leste opp hvem som hadde hhv. tale- og stemmerett iht. NHFs lov § 23 (2), og anmodet deltakerne om å dele gode historier og erfaringer for på den måten å bidra til å skape glød og glede.

- **Med tale- og stemmerett:**
Forbundsstyret, lederne av tingvalgte komiteer og regionenes politiske styrer
- **Med talerett:**
Generalsekretæren, regionenes daglige ledere, ledergruppen på Ullevaal, medlemmer av tingvalgte komiteer og to representanter fra Eliteklubbene
- **Med observatørstatus:**
Regionale ledergrupper

Godt Leder møte!

BERETNINGER

Statusgjennomgang av strategiplanen

Saksinnleder: 1. visepresident Ingrid Blindheim, 2. visepresident Øyvind Indrebø

Presentasjonen som ble vist i møtet, følger protokollen som eget vedlegg.

Norsk håndball er en del av et større vi, og vår egen strategiplan må naturlig nok derfor henge sammen med strategiplanen til NIF, Idretten vil. Norsk idrett og norsk håndball har et viktig samfunnsoppdrag. Vi skal legge til rette for aktivitet og skape oppslutning.

På Håndballtinget i 2022 ble bærekraft lagt inn i vår egen strategiplan som en viktig stolpe. Norsk håndball har prioritert målene **3** – God helse og livskvalitet, **5** – Likestilling mellom kjønnene, **10** Mindre ulikhet, **12** – Ansvarlig forbruk og produksjon, **16** – Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner, samt **17** – Samarbeid. De valgte målene berører i ulik grad sosial bærekraft, miljø og klima, samt økonomisk bærekraft. Det ble videre lagt fram hva NHF skal prioritere av arbeidsområder og tiltak i tingperioden 2022-25, samt hva vi blir målt på gjennom de nasjonale KPIer som er etablert.

Møtedeltakerne ble deretter utfordret på følgende:

- Hvordan kobles regional handlingsplan til strategiplanen?
- Hva er den største utfordringen med å realisere dette?

Svarene kan kort oppsummeres slik:

- Den overordnede visjonen og de overordnede målene i strategiplanen er overført til den regionale handlingsplanen
- Det er prioritert konkrete og målbare (gjern også dynamiske) tiltak under hvert område
- Det er definert måltall
 - Kontrollspørsmål: blir det flere av et tiltak eller av å prioritere annerledes?
- Region SørVest vedtok på regionstinget å ha det «morsomt» der den enkelte bokstav står for **m**estring i klubb – **o**rganisering – **r**imelig – **s**portslig vekst – **o**mfavn – **m**edlemsvekst - **t**ilskudd
- Både ansatte og regionstyret har vært involvert i arbeidet
- Det rapporteres på måltallene i hvert styremøte

Det ble ikke gitt noen spesifikke innspill på hva som oppleves som utfordringer med å realisere dette.

Status tingvedtak

Saksinnleder: ass.gen.sek. Per Eirik Magnussen

Det ble i møtet presentert en status på det enkelte vedtak som ble fattet på Håndballtinget i 2022 innenfor hhv. lovsaker, reglementssaker, andre saker og selve strategiplanen. Hva som ble presentert framgår av presentasjonen som følger protokollen som eget vedlegg.

Nasjonale KPler

Saksinnleder: generalsekretær Erik Langerud

Generalsekretæren presenterte i møtet de nasjonale KPler, som er tuftet på den nasjonale strategiplanen og de regionale handlingsplanene. Hva som ble presentert framgår av presentasjonen som følger protokollen som eget vedlegg. Honnør til regionene for godt arbeid med å definere sine måltall, samt Janne Tuven som har sammenfattet det hele på vegne av oss alle.

Vedtak:

Ledermøtet tar statusrapportene til orientering.
--

Løypemelding fra utvalget for økonomi som barriere

Saksinnleder: utvalgsleder Svein Storjord

Det ble i møtet presentert en løypemelding fra utvalget for økonomi som barriere. Hva som ble presentert framgår av presentasjonen som følger protokollen som eget vedlegg.

Ettersom lisensen i dag er knyttet til spilleberettigelse, ble det stilt spørsmål til hvordan man tenker det løst dersom den skal være frivillig å løse. Det ble videre spilt inn hvorvidt det kan være aktuelt å innføre en medlemsavgift for alle uavhengig av alder, og at lisensbeløpet for de over 13 år evt. kan reduseres som følge av dette. Det ble også stilt spørsmål til hvorvidt det er besparelser å hente ved å endre til en kollektiv forsikring. Det ble til slutt uttrykt en viss bekymring for å påføre klubbene ekstra arbeid når vår målsetting tross alt er å gi dem en enklere klubbhverdag.

Utvalgets leder anmodet organisasjonen om å gi evt. ytterligere innspill til det som ble framlagt enten via sin regionale representant i utvalget eller direkte til utvalgets leder.

Vedtak:

Ledermøtet tar utvalgets løypemelding til orientering.
--

Følgende hadde ordet foruten saksinnleder:

Hanne Skogli (Region Øst), Frank Bjørndal (Region Vest), Karin Hansen (Kontrollkomiteen), Kjell Walquist (Kontrollkomiteen), Bjarte S. Epland (Region Vest), Paul Cheetham (Region Innlandet), Bjarne Fluto (Region Innlandet), Kåre Geir Lio (FS), Harold Sletten (Region Vest)

REGNSKAP

Midlertidig godkjenning av regnskap 2022

Saksinnleder: Styremedlem Jarl Martin Møller

Til møtet forelå regnskap for 2022 med tilhørende balanse og noter.

Regnskap for 2022 ble tatt til etterretning i forbundsstyrets møte 24. februar 2023, mens styrets årsberetning ble godkjent i forbundsstyrets møte 20. april 2023. Styrets årsrapport og regnskap ble signert og innsendt 20. april 2023. Årsregnskapet og utkastet til styrets årsrapport ble gjennomgått i møte med kontrollkomiteen 23. mars 2023.

Presentasjonen som ble vist i møtet, følger protokollen som eget vedlegg. Oppsummert viser regnskap 2022 (alle tall i 1.000):

Inntekter	209.186
Kostnader	219.609
Driftsresultat	-10.423
Finans	1.187
Resultat	-9.236

Regionene var i forkant av møtet invitert til å stille spørsmål til regnskapet, men ingen spørsmål forelå. I møtet ble det derimot påpekt at man kunne ønsket seg en mer konkret forklaring i Styrets årsrapport på hvorfor underskuddet er 5 mill. kroner dårligere enn budsjett. Det ble videre konstatert at kostnadene synes å øke dobbelt ift. Inntektene, et signal som forbundsstyret bekreftet at ville bli hensyntatt ved framtidige årsrapporter.

Uten at det strengt tatt vedrører regnskapet for 2022 ble det ble stilt spørsmål til hvordan driftsregnskapet ser ut i 2023, og hvordan forbundsstyret ser for seg at man skal korrigere seg inn. Forbundsstyret opplyste om at det legges opp til en videreføring av merforbruk på drøye 4 mill. kroner i 2023, noe som anses som nødvendig for å opprettholde aktivitet og ta igjen tapt terreng etter pandemien. Inkl. finans viser regnskapet per Q1 2023 et negativt avvik på drøye 600.000 kroner svakere enn budsjett. Forbundsstyret har overfor GS uttrykt en klar forventning om iverksetting av tiltak for å oppnå et helårsresultat i tråd med det vedtatte budsjettet.

Vedtak:

Inntil regnskapet legges fram for endelig godkjenning på Håndballtinget 2025, gir ledermøtet sin midlertidige godkjenning av regnskapet for 2022 i tråd med NHFs lov § 23 (2).

Følgende hadde ordet foruten saksinnleder:

Nina Tranås (Region Nord), Frank Bjørndal (Region Vest), Kåre Geir Lio (FS)

INNKOMNE SAKER

Engasjere revisor for NHF

Saksinnleder: styremedlem Jarl Martin Møller

Det vises til tingvedtak i saksnr. 6.1 fattet på Håndballtinget i 2022.

I møtet ble det redegjort for den anbudsprosessen som har funnet sted første halvår 2023 og som har vært grunnlag for innstillingen som ble forelagt forbundsstyret i møtet torsdag 8. juni og som styret ga sin tilslutning til. Forbundsstyrets vedtak ble også forankret i forbundsrådets møte 9. juni. Det er ledermøtet som gir sin endelige tilslutning til ny revisor

Det ble stilt spørsmål til hvorvidt valg av revisor skal ut på anbud hvert 6. år, og hvorvidt regionene beholder dagens revisor eller også bytter. Til det kunne ass.gen.sek. svare at vi regelen skal vurdere et skifte hvert 6. år. Det er tidligere fattet vedtak om at regionene skal benytte samme revisor som sentralledet.

Midlertidig stryking av NHFs lov § 23 (4) Nasjonalt håndballforum

Saksinnleder: styremedlem Jarl Martin Møller

Ledermøtet har iht. loven anledning til å vedta midlertidige lovendringer for så at disse stadfestes påfølgende Håndballting.

I møtet ble det framlagt et forslag fra forbundsstyret om å fjerne nasjonalt håndballforum som en lovpålagt møtearena. Møtearenaen ble etablert da vi gikk over til 3-årige tingperioder. Dette for å sikre at antall møtearenaer ble tilstrekkelig. Som følge av pandemien har ikke møtearenaen blitt avholdt. Det er lovfestet at møtearenaen skal være åpen for alle og kobles mot et arrangement, noe som også forårsaker visse utfordringer knyttet til hotellkapasitet.

Vedtak:

Forslag til revisor for 2024 og 2025

Ledermøtet gir sin tilslutning til at BDO velges som revisor for regnskapsårene 2024 og 2025.

Forslag om å fjerne nasjonalt håndballforum som en lovpålagt arena

Inntil forslaget om å fjerne nasjonalt håndballforum som en lovpålagt arena legges fram på Håndballtinget 2025, gir ledermøtet sin midlertidige tilslutning til forslaget.

Følgende hadde ordet foruten saksinnleder:

Frank Bjørndal (Region Vest), Per Eirik Magnussen (GS)

ANDRE SAKER

Verdibasert ledelse

Saksinnleder: presidenten

I møtet hadde presidenten en seanse der det ble gitt en innledning på verdibasert ledelse etter åpningen av møtet fredag. Temaet stod også på agendaen i regi av presidenten lørdag, mens det søndag var lagt opp til et eksternt innslag om etikk og moral. Et fullstendig innhold av sekvensen med presidenten er ikke protokollert, kun de spørsmål som ble stilt til forsamlingen og besvart i plenum.

- **Hva er vi stolte av og fornøyd med i norsk håndball?**
 - En organisasjon med stor legitimitet i det offentlige rom
 - En organisasjon som står gjennomgående samlet utad
 - En organisasjon som er robust, veldrevet og velfungerende
 - En organisasjon i kontinuerlig vekst
 - En organisasjon som er inkluderende (ivaretar alle) og står opp for mangfold
 - En organisasjon som håndterte pandemien på en god måte
 - En organisasjon med gode profiler på klubb og landslag
 - En organisasjon med handlingsrom og kompetanse til å håndtere suksess og vanskelige tider
 - En organisasjon som bidrar til å gjøre endringer internasjonalt (beach uniformering ble nevnt som eksempel)
 - Håndball er en idrett som er stor, godt synlig internasjonalt og har et godt omdømme
 - Verdiene våre og etterlevelsen av disse
 - Nedgang i medlemsmassen som følge av pandemien er snudd oppgang
- **Hva styrer min ledelse? Hva er min guideline?**
 - En involverende ledelsesfilosofi gir bredere og bedre beslutningsgrunnlag, samt økt mangfold i beslutningene
 - Kunne bruke «riktig skruer» til enhver tid, dvs. vite hva man har og hva man mangler
 - Pippi Langstrømpes filosofi «*det har jeg aldri gjort før, så det går helt sikkert fint*»
 - Alle sammen med alle
 - Se alle og sørge for at alle føler at de får lov til å bidra

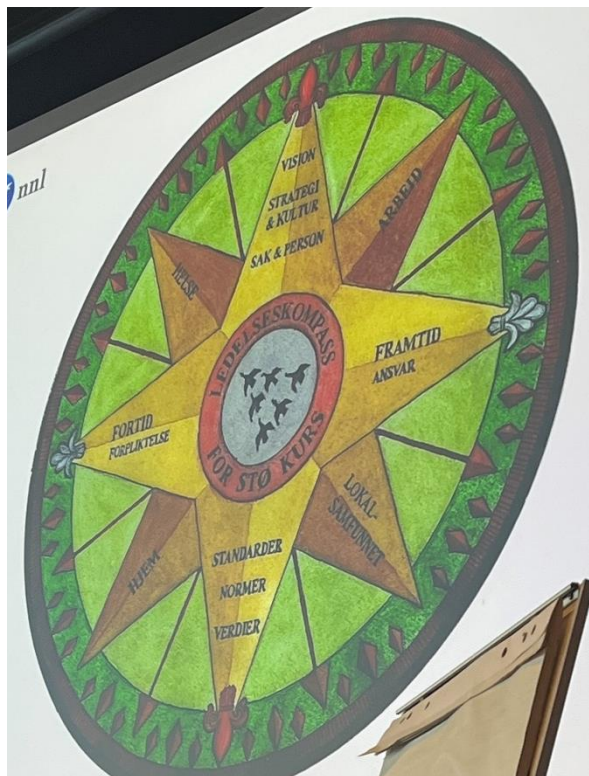


- **Hva er den største utfordringen som møter dagens ungdom i dag?**
 - Forventningspress
 - Individualisering
 - Utenforskap
 - Økning i psykiske lidelser
 - Inaktivitet
 - Man bør unngå å bruke ordet prestasjon

- **Hva er det klokeste tiltaket for at det skal gå oss godt og vi skaper oppslutning?**
 - Sørge for at hverdagsaktiviteten til den enkelte er så god som mulig
 - Treneren er viktig, samt apparatet rundt treneren og laget
 - Trenerens filosofi
 - Se alle
 - Ta vare på alle
 - Måle treneren på frafall og ikke resultat
 - Verdibasert ledelse i alle nivåer
 - Skape et rom for alle og ikke bare de som vil prestere på toppen
 - Foreldre har stor påvirkning (holdning og involvering)
 - Trygge rammer i gode anlegg
 - Helhet (forskjell by vs. land, stor vs. liten klubb)
 - Leke mer
 - Utvikling av spilltilbudet (sporten) utenfor den tradisjonelle boksen
 - Skape begeistring gjennom bl.a. foreldregruppen

- **Hva er verdifullt for deg?**
 - Frihet
 - Familie
 - Relasjoner
 - Se at andre har det bra
 - Våge å tenke annerledes og tørre å stille spørsmål
 - Finne gode valg og veier som baserer seg på en referanse
 - Økonomi
 - Allmennmenneskelighet med referanse til diktet Den enøyde gjesten (Erik Bye)

Det å velge retning er vanskelig. Presidenten anså NHFs verdier for å være normative begreper, og viste i den forbindelse til sitt møte med tidligere statsminister i Israel, Benjamin Netanyahu. I deres tilfeldige møte på en café i utlandet, presenterte Netanyahu sin ledelsesfilosofi på en serviett. Filosofien gikk ut på hvordan han som leder må «føre sauene i en annen retning enn de vil».



Presidenten viste deretter fram et ledelseskompas, og snakket om hvordan verdier, normer og standarder bidrar til å gjøre gode valg basert på holdninger og hva som anses som verdifullt. Han refererte deretter til NHFs organisasjonsnormer, som er en beskrivelse av ønsket adferd. Organisasjonsnormene gjelder hele norsk håndball. Presentasjonen knyttet til organisasjonsnormene følger protokollen som eget vedlegg.

Møtedeltakerne ble spurt om hva de anser som er en god medspiller i norsk håndball. Presidenten ønsket innspill som er lett målbare og som går direkte på adferden. Basert på innspillene som kom, oppsummerte presidenten dette til følgende:

- **En god medspiller i norsk håndball:**
 - Holder norsk håndball og oppdraget høyt
 - Inspirerer og skaper godt humør
 - Er raus, vil vel og gjør andre gode
 - Er troverdig og til å stole på
 - Er modig, utfordrer og stiller spørsmål
 - Tar opp saker med den det gjelder
 - Snakker godt om NHF og sine «medspillere»
 - Gir tilbakemelding – ris og ros

BEGEISTRING
RESPEKT
INNSATSVILJE
FAIR PLAY

Hvordan skape begeistring og oppslutning rundt VM 2023

Saksinnleder: Trine Skarstein Dalland (Region Vest), Ole Kristian Strøm (Region Sør) og Mads Andreassen (Region Øst)

Det ble i møtet lagt fram noen forslag til hvordan vi i fellesskap gjennom ulike aktiviteter og tiltak landet rundt kan skape begeistring og oppslutning rundt VM 2023. Møtedeltakerne ble deretter utfordret på hvilke tiltak klubbene kan gjøre og hvilke tiltak regionene (og NHF) kan iverksette.

Hva som ble presentert framgår av presentasjonen som følger protokollen som eget vedlegg. Videre framgår også innspillene som ble gitt av møtedeltakerne i eget vedlegg.

Et overordnet skråblikk på «rekruttering og flere med lengre»

Saksinnleder: Børge Brown (Region Innlandet) og Svein Olav Øie (Region Nord)

Det ble i møtet presentert et overordnet skråblikk på «rekruttering og flere med lengre», og hvordan Klubbhuset anse å være en nøkkel i rekrutteringsarbeidet gjennom sertifiseringen av klubbene. Sertifiseringen vil bidra til å sørge for at flere blir i lengre i håndballfamilien. Videre ble framlagt et nasjonalt og regionalt prosjekt for dommere. Rekrutteringsprosjektet Kast ballen, REMA 1000 håndballskole og de mange ekstratilbudene i regionene med fokus på å rekruttere og beholde, ble også synliggjort.

Presentasjonen som ble vist, følger protokollen som eget vedlegg.

Etikk – ikke snill, men klok – etikk som verktøy for beslutninger

Ekstern foreleser: Einar Øverenget

Til møtet var filosof, foredragsholder, forfatter og spaltist Einar Øverenget invitert for å gi møtedeltakerne en gjennomgang av etikkens begreper og prinsipper. Målsettingen var å lære å bruke disse for å ta kloke beslutninger når man befinner seg i dilemmasituasjoner.

Etikk er ikke en øvelse i å være så snill som mulig, det dreier seg om å ta bevisste beslutninger, og dermed også om å være bevisst på hva som får oss til å ta de beslutningene vi tar. Sentralt i denne sammenhengen er å bli seg bevisst de røde flaggene.

Noen korte stikkord fra hovedelementene:

- **Hva er filosofi?**

- Begrepet stammer fra antikkens greske filosofer
- Hva er det gode samfunn og hva er et godt liv for et menneske?
- Utdannelse vs. dannelselse

- **Etikk**

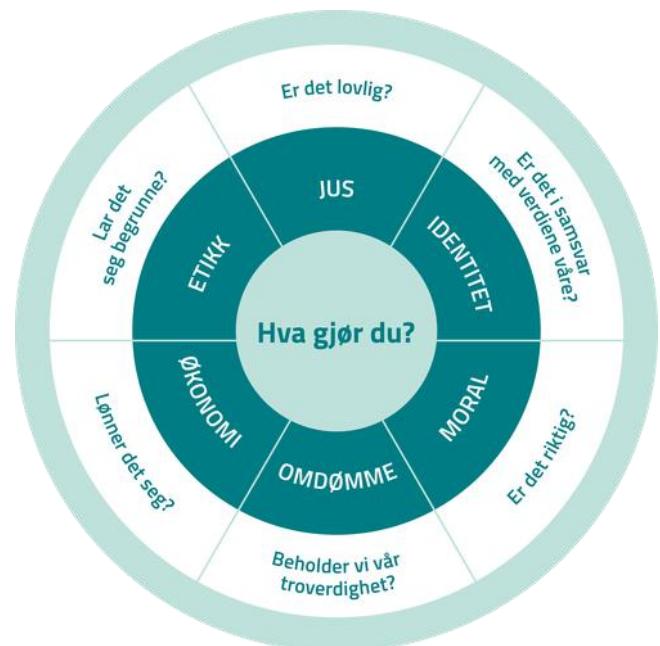
- Vurdere handlinger ut fra en annens sted
- Opptre saklig og ryddig
- Etterspørre begrunnelser
- Styre handlinger gjennom etikk og styre seg selv gjennom egne beslutninger
 - Styre behov gjennom valg og beslutninger, utsette seg for ubehag for å nå et mål

- **Tanken om autonome individet (en persons evne til selv å bestemme sine handlinger og grunnlaget for disse)**

- Selvbestemmelse
- Nytteverdi vs. egenverdi
- Vi har en tendens til å følge etablerte mønstre (rutiner)
- Konflikt med verdigrunnlag skaper mistillit

- **Hva du bør gjør for å opprettholde tillit?**

- Skille mellom etikk og juss, en innsnevring
- Skille mellom moral og etikk
 - Moral er de oppfatningene man har om rett og galt
 - De fleste påvirkes ofte av hva de rundt foretar seg
 - Det etiske Likhetsprinsippet innebærer at like tilfeller bør behandles likt

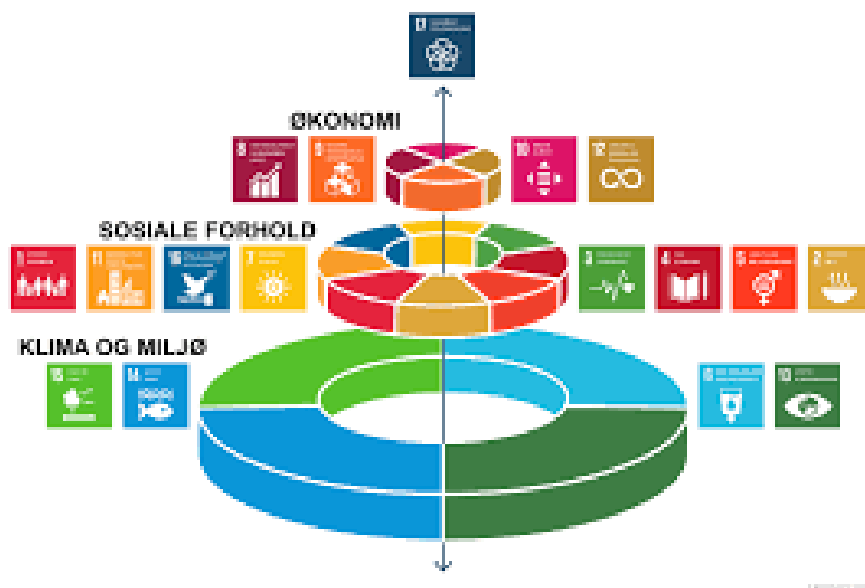


Anlegg og bærekraft

Saksinnleder: Julie Indstad Hole og Christoffer Myrvold Karlsen

NHF skal ikke bygge et eneste anlegg selv, men vi skal bistå i arbeidet med å sørge for å etablere noen grunnleggende prinsipper på hvordan anleggsarbeidet bør drives for å nå de målene som norsk håndball har satt seg. Vi kan ikke bare være avhengig av at anlegg bygges i regi av kommune eller private aktører. (Eksempel på sistnevnte er Sotra Arena eller hallen som nå er under planlegging i Bodø der en anonym giver har donert nødvendige midler.) Derimot kan også idrettslaget selv stå i bresjen for å få bygget et anlegg. Et godt eksempel på dette er Utleirahallen.

Etablering av en anleggsstrategi står for døren. Av strategien skal det framgå et tydelig hvorfor vi skal etablere anlegg (håndball for alle, flest mulig – lengst mulig), hvordan og hva. Videre skal en strategiprosess beskrives. Denne skal inneholde en strategisk analyse, utforming av strategi og gjennomføring. Det må sørges for å få mest mulig igjen for innsatsen som legges ned i form av styrket kompetanse.



Bærekraft vies stadig mer fokus i samfunnet vårt og i verdenssamfunnet ellers.

Bærekraft er, som tidligere nevnt i møtet, etablert som en svært tydelig del av NHFs strategiplan ved at 6 av målene skal prioriteres i vårt arbeid. Det er en ambisjon om å ha klar en bærekraftstrategi til 2024, og VM 2023 planlegges å være startskuddet for NHFs bærekraftsarbeid.

Den såkalte bryllupskakemodellen viser at noen mål faktisk er viktigere og mer grunnleggende enn andre. Planeten vår har nemlig noen tålegrenser, og derfor må bærekraftsmålene som handler om å bevare naturen og miljøet og å stoppe klimaendringene, settes først. Vi kan ikke gå utover planetens tålegrenser, for det vil føre til konsekvenser som vil gjøre det vanskelig for oss mennesker å leve her.

Ingen av NHFs utvalgte mål favner imidlertid innunder klima og miljø. Møtedeltakerne ble følgelig utfordret til å foreslå noen tiltak innenfor nettopp disse områdene fordelt på sentralledd, regionalled og klubbene. Svarene kan kort oppsummeres slik:

Sentralledet	Regionalledet	Klubb
• Jobbe med sponsor-avtaler for bruk av buss/minibuss • Gjenbruk • Lovere forbruk • Redusere reiser og reiseavstand • I større grad benytte offentlig transport • Sunn mat i hallen med mindre emballasje • Krav til leverandører • Miljøsertifisering • Bevisst innkjøpsstrategi • Bevisst valg/utfordring av samarbeidspartnere • Bevisst vurdering av aktivitetstilbud mtp. avstand/reise • Bærekraftig strategi rundt våre arrangementer • Gjenbruk av utstyr • Plastsmarte valg ved arrangement • Redusere trykksaker • Bygge anlegg i passiv standard • Gjenbruk bygningsmasse • Endring i oppsett i nasjonale serier • Utstrakt bruk av webinar til utdanning og kurs	• Legge til rette for kampdager/helger slik at flere kan få spilt kamper samtidig og få gode opplevelser • Gjenbruk • Lovere forbruk • Redusere reiser og i stedet finne fram til nye og bedre reisemåter • Sunn mat i hallen med mindre emballasje • Krav til leverandører • Miljøsertifisering • Bevisst innkjøpsstrategi • Bevisst valg/utfordring av samarbeidspartnere • Bevisst vurdering av aktivitetstilbud mtp. avstand/reise • Bærekraftig strategi rundt våre arrangementer • Gjenbruk av utstyr • Redusere reiseavstand i kampoppsett • Redusere trykksaker • Avfallshåndtering • Ta initiativ til byttedager • Legge til rette for samkjøring • Terminliste • Bevisstgjøring og veiledning ut mot klubb	• Omberamme kamper for å samle opp flere kamper f.eks. i en helg, slik at kjøring reduseres • Buss/minibuss til kamper i stedet for biler • Gjenbruk (drakter uten navn) • Lovere forbruk • Bytteordninger • Samkjøring til cuper og kamper • Sunn mat i hallen med mindre emballasje • Kildesortering i hall • Sjøppeldugnader • Krav til leverandører • Effektivt vannforbruk? • Ved å ha gode tiltak sentralt og regionalt, blir det enklere å få klubbene med på bærekraftsarbeidet • Bevisst valg/utfordring av samarbeidspartnere • Bevisst innkjøpsstrategi og salg av varer • Bærekraftige arrangementer • Unngå matsvinn på arrangementene og vurdere matutvalget • Renhold i hallen



• Fjerne klappere og supporterutstyr og annet reklamemateriell som ikke er bærekraftig • Fjerne engangsmateriell • Unngå matsvinn på arrangementene og vurdere matutvalget • Holdningsskapende arbeid ift. å ta bærekraftige valg • Klimaregnskap • Forankre klima og miljø i den strategiske satsingen vår • Annen uniformering av landslag	• Felles transport til samlinger • Klimavennlige bygg • Unngå matsvinn på arrangementene og vurdere matutvalget • Redusere fysiske møter • Bedre de digitale systemene • Premiering	
Felles		
• Solcellepanel på alle nye haller som blir bygget, evt. vurdere montering av solceller på eksisterende anlegg også • Haller som er energieffektive og benytter fornybar energi • Miljøvennlige byggematerialer • Infrastruktur • Energi		

AVSLUTNING

Presidenten takket for et godt Ledermøte og uttrykte at vi framover må fortsette å stå sammen og våge å gjøre de grep vi finner det nødvendig å gjøre. Videre må vi sammen forplikte oss til å finne felles veier å gå, samt å lage et moderne forbund som tåler alle de utfordringer som dagens samfunn gir oss.

Presidenten takket møtedeltakerne for flotte innlegg, og ønsket alle lykke til i jakten på beste versjon av seg selv og NHF.

DELTAKERLISTE

Følgende personer deltok i ledermøtet:

Forbundsstyret:	Kåre Geir Lio Ingrid Blindheim Øyvind Indrebø Siv Sødal Hanne Hogness Jarl Martin Møller Nora Kaalstad Christian Berven Tine Austvoll Jensen Fornell Renate Larsen Ragnhild Oulie Bruland Erik Langerud Per Eirik Magnussen Lise H. Thorstensen	President 1. visepresident 2. visepresident Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem, ansattes representant Generalsekretær Ass.gen.sek. Sekretariat
Region Nord:	Øyvind Togstad Stine Isaksen Frode Børstad Vanja Fjerdingsøy Marius Josefsen Lars Christian Skrede Nina Tranås Ole Tømmerås Svein Olav Øie Inger Johanne Bakke Ove Grubba Kristian Valstad	Styreleder (kun fredag) Nestleder Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem, ansattes representant Daglig leder Leder Spill og trening/fagutvikling Leder Marked og arrangement Leder Klubbsservice
Region Vest:	Frank Bjørndal Jeanette Krabbedal-Mathisen Bjarte Straume Epland Ann-Elin Leftwich Harold Sletten Ainor Naustdal Trine Skarstein Dalland	Styreleder Nestleder Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem, ansattes representant Daglig leder

Region SørVest:	Kim Eide Bergliot Erås Anders Utbjo Maren Karlsen Erik Andresen	Styreleder Nestleder Styremedlem Styremedlem Daglig leder
Region Sør:	Gro Gulliksen Tom Sørensen Emma Charlotte T. Raflund Marianne Lutro Truls Gundersen Håvard Gjeldokk Kenneth Kåsin Ole Kristian Strøm	Styreleder Nestleder Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem Styremedlem Daglig leder
Region Øst:	Stein Cato Røsnæs Hanne Skogli Kristoffer Helminsen Mimi Kopperud Slevigen Erik Bakke Mads Andreassen Marianne Aarønes Arne Storstrøm	Styreleder Nestleder Styremedlem Styremedlem Styremedlem, ansattes representant Daglig leder Leder Spill og trening/organisasjon Leder Marked
Region Innlandet:	Bjarne Fluto Frødis Vold Paul Cheetham Bodil Enger Jon Stefan Solberg Børge Brown Guro Renolen Brandtzæg	Styreleder Region Innlandet Nestleder Styremedlem Styremedlem Styremedlem Vikarierende daglig leder Seksjonsleder Organisasjon
NHF Sentralt:	Julie Indstad Hole Christoffer Myrvold Karlsen Stig Quille Janne Tuven Line Witzøe	Nasjonal leder for anlegg og bærekraft Nasjonal rådgiver for anlegg og bærekraft Leder Konkurransesavdelingen Leder Anlegg, konkurranse og utvikling Økonomisjef
Hovedtillitsvalgt:	Merethe Kjellberg	NHF Region Innlandet

Tingvalgte komiteer:	Karin Hansen	Kontrollkomiteen, medlem
	Anne Live Jensvoll	Kontrollkomiteen, medlem
	Kjell Walquist	Kontrollkomiteen, medlem
	Dorte Ørud Grindvoll	Valgkomiteen, leder
	Henry Chau	Valgkomiteen, medlem
	Geir Floen	Valgkomiteen, medlem
	Svein Storjord	Valgkomiteen, medlem

VEDLEGG

- Statusgjennomgang av strategiplanen
- Status tingvedtak
- Nasjonale KPIer
- Løypemelding fra utvalget for økonomi som barriere
- Regnskap 2022
- Forslag fra forbundsstyret til ny revisor for NHF
- Forslag fra forbundsstyret om å fjerne nasjonalt håndballforum som lovpålagt møtearena
- Hvordan skape begeistring og oppslutning rundt VM 2023
- «Rekruttering og flere med lengre»
- Anlegg og bærekraft



Norges
Håndballforbund



Gjensidige



REMA 1000

NHFs Strategiplan

- Fra strategi til handling

Vi er en del av et større vi



Flest mulig Lengst mulig



Samfunnsoppdraget og FNs bærekraftsmål

- FNs 17 bærekraftsmål er delt inn i tre hovedgrupper, sosial bærekraft, økonomisk bærekraft og klima og miljø.
- Norges Håndballforbund har i sitt strategiarbeid prioritert målene; 3 God helse og livskvalitet 5 Likestilling mellom kjønnene 10 Mindre ulikhet 12 Ansvarlig forbruk og produksjon 16 Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner 17 Samarbeid.
- Disse målene berører i ulik grad både sosial bærekraft, miljø og klima og økonomisk bærekraft.

NHFs strategiplan anno 2022

- ✓ Hovedlinjene ligger fast – og har ligget fast over år.
- ✓ Det overordnede målet er fortsatt: **Flest mulig - lengst mulig.**
- ✓ Prioriteringene er ikke i vesentlig grad endret.
- ✓ Hovedforskjellen fra de 2 foregående strategiplanene er;
 - ✓ 3,5,10,12,16 og 17
 - ✓ Organisasjonsutvalgets arbeid og rapporten fra denne.
 - ✓ Prioriteringene er noe mer spisset enn i tidligere versjoner.

Vi skal gjøre mer av det vi allerede gjør – og enda mer ut mot klubb

Prioritert i perioden – alt i et bærekraftsperspektiv

Norges Håndballforbund skal i tingperioden 2022 – 2025 prioritere arbeidsområder og tiltak som hver for seg eller samlet gir følgende effekter:

- Styrking av klubbene
- Medlemsvekst
- En mer effektiv organisering og styring av ressurser
- Bedre og rimeligere tilgang til haller og spilleflater
- Motvirke at økonomi er en barriere for deltakelse i Håndball
- En (enda) mer inkluderende idrett
- Sportslig vekst

Vi blir målt på:

- Medlemskap – 3, 10 – hvilke virkemidler bruker vi – nye aktiviteter
 - Lisenser - 3
 - Semifinaler – landslag – 3, 17
 - Anlegg - 12
 - Trenerutdanning – 3, 17
 - Dommere - 3
 - Klubbhuset – 3, 16
-
- Bærekraftsmål 5 – Likestilling mellom kjønnene

Hvor er vi i forhold til de regionale handlingsplanene?

Erfaringsutveksling på bordene:

Hvordan kobles regional handlingsplan til strategiplanen?

Hva er den største utfordringen med å realisere dette?

Fair Play • Begeistring • Respekt
Innsatsvilje



**Norges
Håndballforbund**



Norges
Håndballforbund

Staus tingvedtak 2022

SAK 7 - INNKOMNE FORSLAG OG SAKER.....18

7.1 LOVFORSLAG.....18

7.1.1.A	OVERGANG TIL REGIONAL ORGANISERING.....		Side 3
7.1.1.B	FORSLAG TIL ENDRING AV § 2-2.....		
7.1.2.A	FORSLAG TIL ENDRING I § 2-5.A.....	7.2.32	FORSLAG TIL ENDRINGER I § 15-1.6, § 15-4.3.1 OG § 15-4.3.2..... 77
7.1.2.B	FORSLAG TIL ENDRING I § 2-5.E.....	7.2.33	FORSLAG TIL ENDRING AV § 15-10, § 16-8, § 17-9, § 18-10, § 19-9, § 20-9, § 21-6, § 22-2 OG § 23-2..... 79
7.1.2.C	FORSLAG TIL ENDRING I § 2-5.....		
7.1.3	FORSLAG TIL ENDRING AV § 2-5.9.B.....	7.2.34	FORSLAG TIL ENDRING AV KAMPREGLEMENTETS KAP. 19..... 81
7.1.4	FORSLAG OM ADMINISTRASJON AV KAMPOPP.....	7.2.35	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5..... 83
7.1.5	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.1.6	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.1.7	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		

7.2 FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....

7.2.1	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.2	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.3	FORSLAG OM ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.4	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.5	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.6	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.7	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.8	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.9	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.10	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.11	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.12	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.13	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.14	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.15	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.16	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.17	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.18	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.19	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.20	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.21	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.22	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.23	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.24	FORSLAG TIL ENDRING AV § 31-5.....		
7.2.25	FORSLAG TIL ENDRING AV KAMPREGLEMENTETS KAP. 19.....	10.1	FORBUNDSSTYRETS INNSTILLING..... 106
7.2.26	FORSLAG TIL TILFØYELSE TIL § 14-4.5.....		
7.2.27	FORSLAG TIL ENDRING AV § 14-5.....		
7.2.28	FORSLAG TIL ENDRING AV § 14-5.2.....		
7.2.29	FORSLAG TIL ENDRING AV § 14-8.4.....		
7.2.30	FORSLAG TIL ENDRING AV § 15-1.3.....		75
7.2.31	FORSLAG TIL ENDRING AV § 15-1.3.....		76

SAK 7 INNKOMNE FORSLAG OG SAKER.....18

7.1 Lovforslag.....18

Forslag 7.1.1	Tillegg i § 7 Generelle regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.....	18
Forslag 7.1.2	Endring i § 17 (10) a Velge Forbundsstyre.....	20
Forslag 7.1.3	Endring i § 18 Stemmegivning på Håndballtinget.....	21
Forslag 7.1.4	Tillegg i NHFs lov §21 (2) – Komiteer (og § 20 (2), opprettelse av ungdomsråd i NHF.....	23
Forslag 7.1.5	Endring i § 22 (2) Regionenes (geografiske) grenser.....	27

Region	Lovforslag	Regl./bestemmelser	Andre forslag	Totalt	
Region Nord	2	1	6	9	33
Region Vest	1	1	5	7	34
Region Sør-vest	0	0	0	0	34
Region Sør	1	0	1	2	38
Region Øst	2	0	0	2	40
Region Innlandet	1	0	0	1	IME.....43
TOTALT	7	2	12	21	43



STATUS TINGSAKER

Lovsaker:

1. Utarbeide retningslinjer for NHFs valgkomite.
2. Oppjustering av varamedlem i FS til fullverdig medlem.
3. Valgordning på Håndballtinget.
4. Etablere ungdomsråd.
5. Fastsette regionens grenser.
6. Alle lovvedtak på Håndballtinget, sammen med redaksjonelle endringer etter vedtak i/av NIF innarbeidet i NHF Lov.

Andre saker:

1. Utvalg knyttet til økonomi som barriere, inklusive vurdering av dagens lisensordning. Egen rapporteringssak på Ledermøtet.
2. Videreføre OU-arbeidet med basis i OU-utvalgets rapport – innenfor dagens organisasjonsmodell.

Reglementssaker:

1. Deltagerberettigelse mellom høyere og lavere rangerte lag i lavere divisjoner. Oversendt FS. Vurdert ifm reglementsrevisjon 2023. Ikke hensyntatt, vil vurderes fortløpende med hensyn til kommende reglementsrevisjoner.

Strategiplanen:

1. Håndballtingets innspill innarbeidet i strategiplanen.
2. Egen rapporteringssak på Ledermøtet.





**Norges
Håndballforbund**

Ledermøte Bodø juni 2023

Nasjonale KPler

Nasjonale KPler

- Baserer seg på innhold i Strategiplanen vedtatt på Håndballtinget 2022
- Senere videre diskutert mellom Forbundsstyret, Regionstyrene og Nasjonal Ledergruppe i et fellesmøte september 2022
- En bruttoliste over aktuelle KPler ble utarbeidet i møtet og til videre behandling og prioritering i Nasjonal Ledergruppe. (NL)
- NL har konkludert med 3 overordnede mål og 4 innsatsområder/KPler.
- Disse er presentert/redegjort for i Forbundsstyret og Forbundsrådet.
- Måltallene er diskutert, og fastsatt i det enkelte organisasjonsledd.
- **De nasjonale KPler er en tydelig del av den regionale handlingsplanen dere vedtok på regionstinget forrige helg.**

Bakgrunn og rapportering

«Gjennom et nasjonalt fokus og oppfølging på et sett felles målsetninger med tilhørende handlings- og tiltaksplaner sikre at norsk håndball utvikler seg positivt».

De nasjonale målene rapporteres på i FS og FR.

De regionale målene rapporteres på i RS

Status nasjonale KPI 'er

OVERORDNEDE MÅL

Medlemskap (Aktivitetstall)

Mål 2023: 135 300
Mål 2024: 140 400
Mål 2025: 144 700

Status 2021: 131 888
Status 2022: 134 704

Lisenser

Mål 2023/2024: **50 650**
Mål 2024/2025: **52 540**
Mål 2025/2026: **54 130**

Status 2021/2022: 48 641
Status 2022/2023: 50 272

Semifinaler (SR)

Norges landslag skal kjempe
om medaljer i mesterskap

Status per 01.06.2023: 3 / 0

INNSATSOMRÅDER OG KPI 'er

Anlegg

Gratis halleie skal kartlegges og
rapporteres
Mål for 2023: 11 flere kommuner
med gratis halleie

Status per 01.06.2023: 3

Kommuner med hall uten aktivitet
skal kartlegges og rapporteres
Mål for 2023: 11

Status per 01.06.2023: 4

Trenerutdanning

Mål 2023

Trener 1: 202

Trener 2: 73

Status per 01.06.2023

Trener 1: 158

Trener 2: 52

Dommer

%-vis kamper uten 2 dommere:

Nasjonalt mål 2023/2024: 7,3 %

Status 2021/2022: 17,5 %

Status 2022/2023: 15,7 %

Mål 2023 (kurs/deltakere)

Dommer 1: 80/1020

Dommer 2: 20/232

Dommer 3: 7/62

Status per 01.06.2023:

Dommer 1: 54/659

Dommer 2: 12/123

Dommer 3: 0/0

Klubbhus

2023/2024

Antall sertifiserte klubber

Nivå 1: 102

Nivå 2: 2

Status per 01.06.2023:

Sertifisert nivå 1: **3**

I prosess: 19 (har signert avtale)



Overordnede mål Medlemskap

Medlemskap (Aktivitetstall)

Mål 2023: **135 300**

Mål 2024: **140 400**

Mål 2025: **144 700**

Status 2021: 131 888

Status 2022: 134 704

Overordnede mål Lisenser

Lisenser

Mål 2023/2024: **50 650**

Mål 2024/2025: **52 540**

Mål 2025/2026: **54 130**

Status 2021/2022: 48 641

Status 2022/2023: 50 272



Overordnede mål Semifinaler

Semifinaler (SR)

Norges landslag skal kjempe
om medaljer i mesterskap

Status per 01.06.2023: 3 / 0

Innsatsområder Anlegg

Anlegg

Gratis halleie skal kartlegges og rapporteres

Mål for 2023: 11 flere kommuner med gratis halleie

Status per 01.06.2023: 3

Kommuner med hall uten aktivitet skal kartlegges og rapporteres

Mål for 2023: 11

Status per 01.06.2023: 4



Innsatsområder Anlegg

Trenerutdanning

Mål 2023

Trener 1: 202

Trener 2: 73

Status per 01.06.2023

Trener 1: 158

Trener 2: 52

Innsatsområder Dommer

Dommer

%-vis kamper uten 2 dommere:

Nasjonalt mål 2023/2024: 7,3 %

Status 2021/2022: 17,5 %

Status 2022/2023: 15,7 %

Mål 2023 (kurs/deltakere)

Dommer 1: 80/1020

Dommer 2: 20/232

Dommer 3: 7/62

Status per 01.06.2023:

Dommer 1: 54/659

Dommer 2: 12/123

Dommer 3: 0/0

Innsatsområder Klubbhus

Klubbhus

2023/2024

Antall sertifiserte klubber

Nivå 1: 102

Nivå 2: 2

Status per 01.06.2023:

Sertifisert nivå 1: **3**

I prosess: 19 (har signert avtale)



Innsatsområder Klubbhus



KLUBBHUSET

En bedre klubbhverdag for utøvere, tillitsvalgte, trenere, dommere og alle andre involvert i klubben.

KLUBBHUSET NIVÅ 1-3

KLUBBANALYSEN

MODULER

KLUBBTEMPERATUR

OM KLUBBHUSET

TRYGG PÅ TRENING



Norges
Håndballforbund

Innsatsområder Klubbhus



Sportslig leder og nesteleder i Teie HK
Øyvind Grette



**BLI MED PÅ
KLUBBHUSET
NIVÅ 1-3**

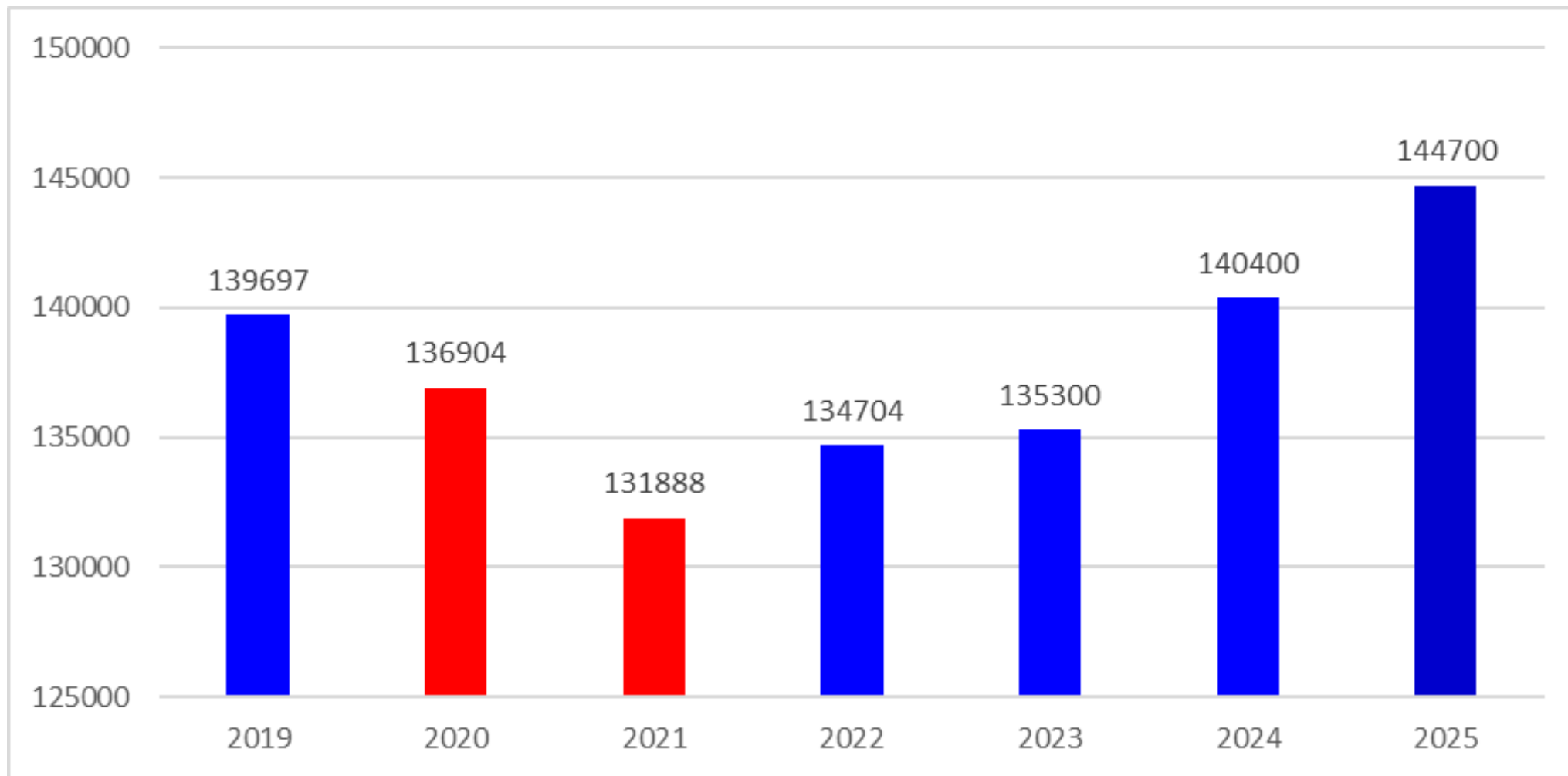
Medlemskap

Utvikling medlemskap								
Orgledd	2019	2020	2021	2022	Antall	% av 2019	% av 2020	% av 2021
Øst	31648	32726	31535	32734	1199	103,43 %	100,02 %	103,80 %
Innlandet	9252	9094	8782	9087	305	98,22 %	99,92 %	103,47 %
SørVest	22909	23308	21863	22421	558	97,87 %	96,19 %	102,55 %
Vest	18447	17824	17301	17602	301	95,42 %	98,75 %	101,74 %
Nord	38097	36290	35431	35816	385	94,01 %	98,69 %	101,09 %
Sør	19344	17662	16976	17044	68	88,11 %	96,50 %	100,40 %
Totalt	139697	136904	131888	134704	2816	96,43 %	98,39 %	102,14 %
		2793	5016					
			7809					

Medlemskap 2019 - 2025

Utvikling medlemskap						Måltall	
Orgledd	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Øst	31648	32726	31535	32734	32000	33000	34000
Innlandet	9252	9094	8782	9087	8900	9000	9100
SørVest	22909	23308	21863	22421	22100	22400	22700
Vest	18447	17824	17301	17602	18200	19000	19900
Nord	38097	36290	35431	35816	36100	38000	39000
Sør	19344	17662	16976	17044	18000	19000	20000
Totalt	139697	136904	131888	134704	135300	140400	144700

Medlemskap 2019 - 2025



Verdens beste rekrutteringsprosjekt

Registrering til Kast ballen →

Hva er Kast ballen? →

Innhold 1., 2. og 3. trinn →

Undervisningsopplegg →

Dagens Kast ballen-utfordring →

Kast ballen-konkurransen →

Kast ballen-dagen →

Kontakt oss →



Kast ballen

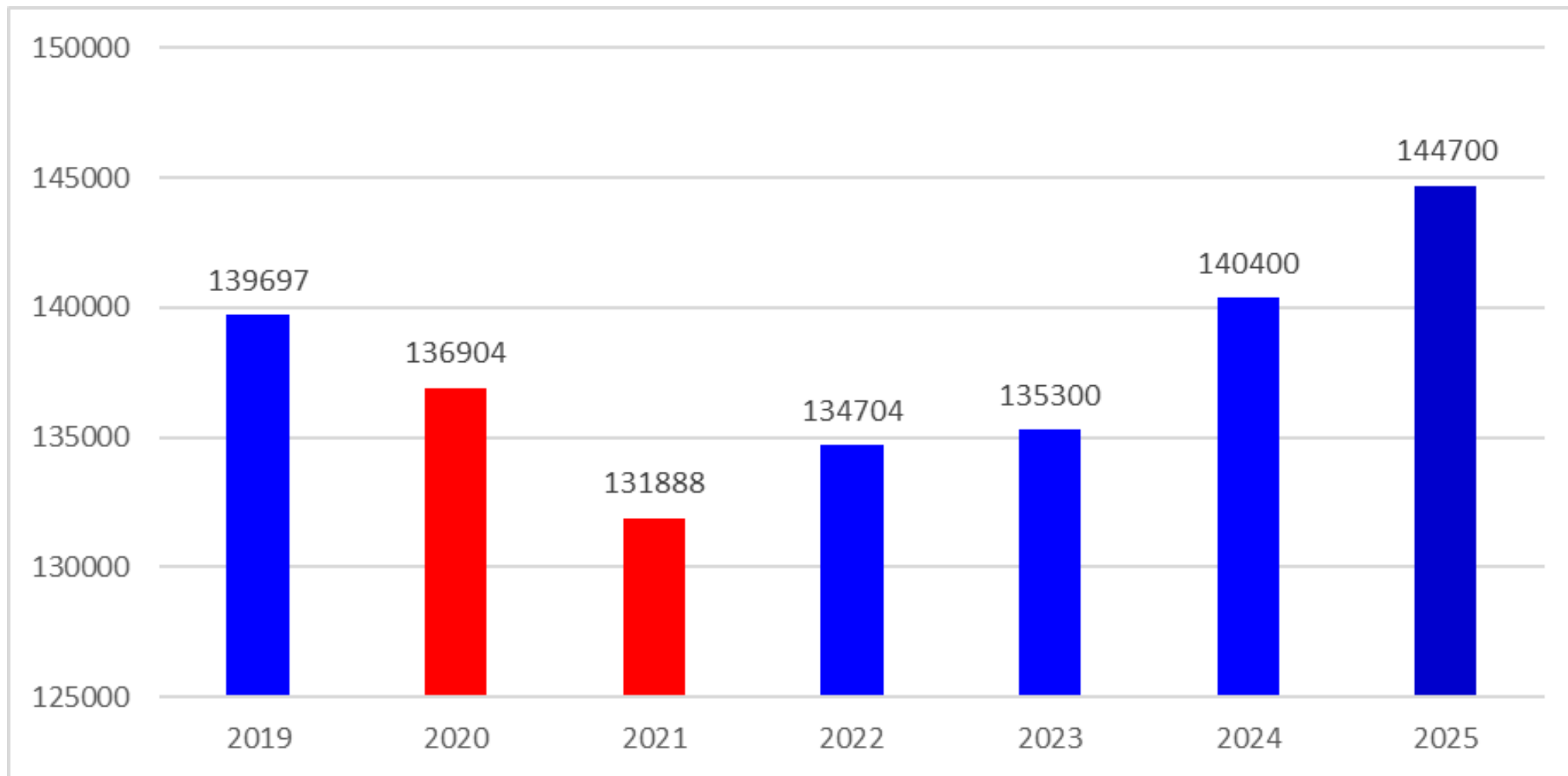


Norges
Håndballforbund

Verdens beste rekrutteringsprosjekt

Region	2021	2022	2023	Baller 2023
Nord	214	169	109	3500
Innlandet	70	61	60	3000
Øst	66	87	82	5510
Sør	66	59	61	3700
SørVest	102	126	151	7000
Vest	83	76	63	2200
Totalt	601	578	526	24910

Medlemskap 2019 - 2025



Lykke til





Norges
Håndballforbund

Løypemelding

10.6.2023

Lisens og økonomi som barriere

Innhold

- Bakgrunn/utvalgets mandat, sammensetning og aktivitet pr. dato
- Angrepsvinkel for arbeidet og prosess frem til nå
- Spørreundersøkelse mot klubbene
- Status på arbeidet

Håndballtinget 2022 vedtok å opprette et utvalg med fokus på lisens og økonomi som barriere i håndballen

Utvalget skal utrede og foreslå tiltak/løsninger. Mandatet er at det skal

- 1) etableres tydeligere skille på forholdet mellom lisens og annen finansiering av norsk håndball
- 2) etableres løsning(er) som i større grad bidrar til å redusere økonomi som barriere i håndballidretten ved å utvide mandatet og de økonomiske rammene for dagens lisensfond slik at det f.eks. kan dekke kostnader utover lisens (treningsavgifter, kontingent osv.) og/eller benyttes til å støtte med ressurser i berørte klubber som på sitt vis kan redusere klubbens kostnader, øke kvaliteten osv.

Utvalgets sammensetning

Medlem	Org.	Bosted
Svein Storjord, utv.leder	Øst	Oslo
Mads Andreassen, sekr. (ansatt)	Øst	Nittedal
Kim Eide	SørVest	Stavanger
Tom Sørensen	Sør	Sandefjord
Paul Cheetham	Innlandet	Gran
Pia Kristensen Moe	Øst	Oslo
Thor Egil Five	Nord	Trondheim
Bjarte Straume Epland	Vest	Stord
Christian Berven	FS	Stavanger
Jarl Martin Møller	FS	Ulsteinvik



Utvalgets aktivitet

- Fire teamsmøter i perioden 28.11.2022-14.5.2023
- Fysisk samling i Trondheim i januar
- Gjennomført spørreundersøkelse mot klubb
- (Løypemelding til Forbundsrådet 25. februar)
- Fysisk samling på Gardermoen i mars

- 12. juni: Fysisk samling Gardermoen
 - Der legges møteplanen for høsten med mål om å avlegge innstilling ila. 2023

VIKTIG: Status ≠ endelig resultat!!

Angrepsvinkel for arbeidet

1. Ny lisensmodell

Rekkefølgen «er gitt»

Kanskje behov for flere runder pga. informasjon som oppstår underveis

Lisensdefinisjonen ift. spilleberettigelse og forsikring grunnlaget for «alt»

Nye lisenspriser avgjør hvor stort beløp som skal finansieres på alternativt vis i punkt 2.

Basert på 1 og 2 skal tiltakene mot økonomi som barriere etableres.

2. Finansiering av norsk håndball

Org.baserte inntekter - alternativer

Fra klubb, lag, utøvere?

Mekanismer for innkreving (via region, klubb, lag, utøvere)

3. Økonomi som barriere

Mandat

Økonomisk ramme

Finansiering

Praktisk tildeling

Nytt navn

Politisk arbeid for å redusere kostnadene til klubbene

Prosess frem til nå

- Vært gjennom underlag fra GS og grunnleggende diskusjoner basert på dette
- Sammenstilt/gjennomgått våre forsikringspriser og ytelser vs. basket, bandy, volleyball og fotball
- Omfattende, men fokus på å holde arbeidet innenfor gitt mandat
- Godt samarbeid og god stemning i utvalget
- Godt samarbeid med GS
 - Adm. deltatt på to møter
 - Løpende dialog etter behov, og adm. gjør avklaringer mot Gjensidige når ønskelig
 - Utvalget hilser alle innspill fra administrasjon (og alle andre) velkommen
- Aktiviteten i utvalget er gjennom første runde av de to første fasene
 - Ny lisensmodell
 - Finansieringen av norsk håndball
- Samles mandag f.k. med fokus på Økonomi som barriere



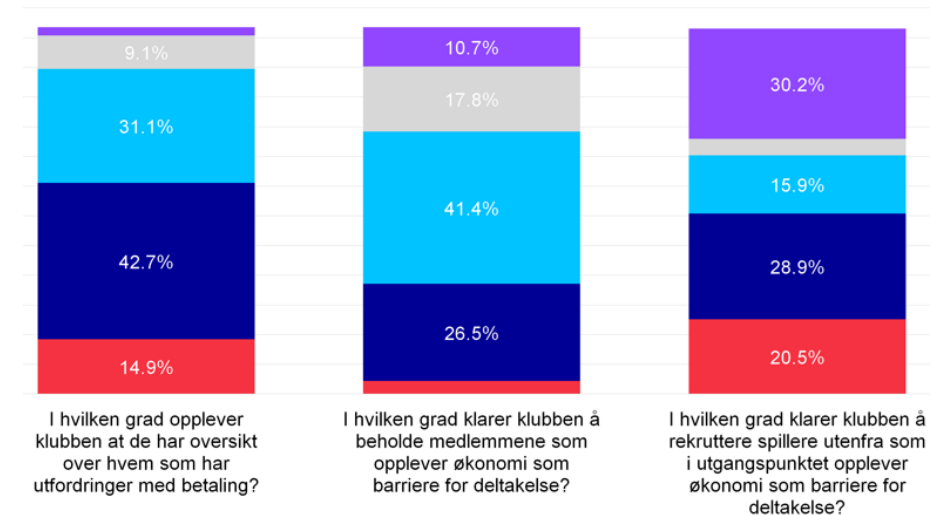
Spørreundersøkelse mot klubbene (I)

- Februar 2023 –364 klubber besvarte hele eller deler - veldig bra
 - Klubber fordelt på Storbyer 20%, Byer 29%, Mindre steder 51%
- Mange spørsmål – nevner noen av svarene her
- Over 43% opplever at problemene med økonomi som barriere har økt. Størst økning i storby/by med 52%, mens det for mindre steder er en økning på 35%



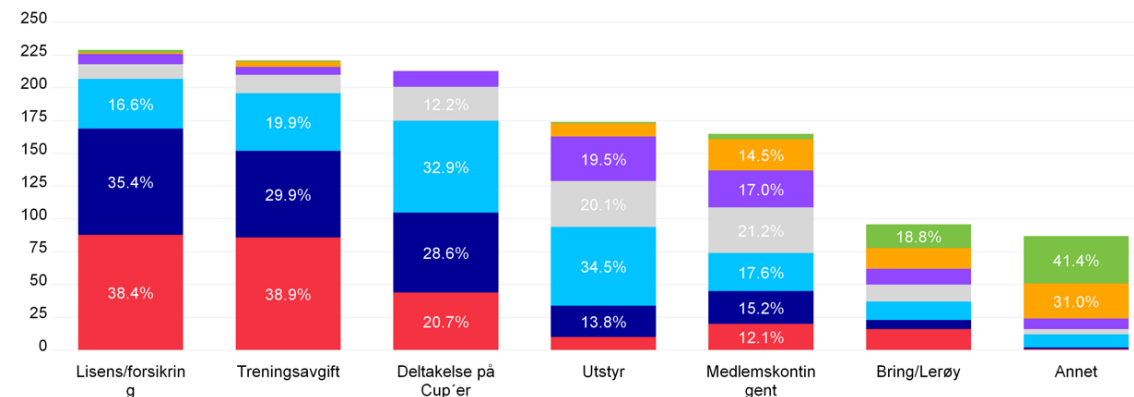
Spørreundersøkelse mot klubbene (II)

- Noen hovedfunn:
 - Majoriteten har rimelig oversikt mht. hvem som har utfordringer med å betale. Under 15% mener de i liten grad har oversikt.
 - Klubbene opplever at de klarer å beholde medlemmer som opplever ØSB. Knappe 11% vet ikke hvordan de ligger an.
 - Ca. halvparten av klubbene sier de også klarer å rekruttere nye spillere som opplever ØSB, mens den andre halvparten gjør det i liten grad eller ikke vet.



Spørreundersøkelse mot klubbene (III)

- Tre på topp kostnader ift. økonomi som barriere:
 1. Lisens
 2. Treningsavgift
 3. Cup'er
- Og et delement å ta med: Bring/Lerøy
 - 95 klubber har svart på spørsmål om Bring/Lerøy (presumptivt da klubber som deltar eller nylig har gjort det)
 - 39% (37 stk.) av disse har prioritert Bring/Lerøy som en av de tre største kostnadene ift. økonomi som barriere



Spørreundersøkelse mot klubbene (IV)

Test av vår tese om omlegging av lisens & finansiering

- Hva tenker klubbene om en løsning hvor lisenskostnaden reduseres vesentlig mot at klubbene får høyere avgifter?
 - 33,3% sier det vil gjøre det lettere å håndtere ØSB siden klubben vet hvem det gjelder
 - 21,2% sier at løsningen ville vært enda bedre om også lisensen ble innkrevd via klubb
 - Mao. 54,5% stiller seg positiv, 45,5% foretrekker dagens løsning
 - Overraskende positivt – forutsatt at den som har svart, har forstått spørsmålet



Status pr. 10. juni 2023 (I) - Lisensmodell

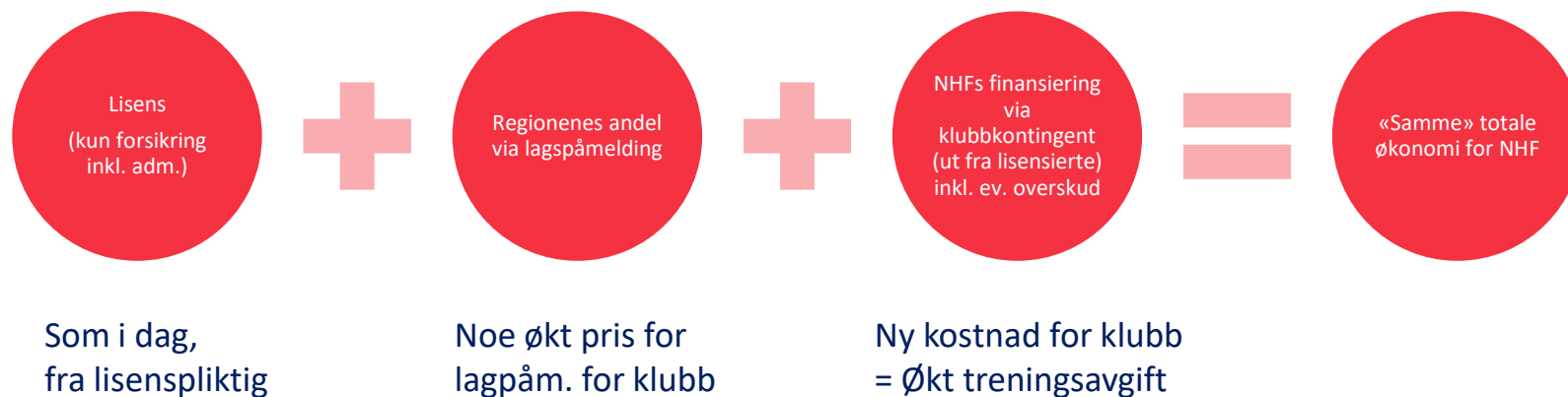
- Videreføre de positive sidene fra dagens lisens
 - Enkel å bruke og rask respons (kritisk parameter for å ha forsikring)
 - Dekke all håndballaktivitet som i dag (ikke i alle lisensordninger)
- Dagens LISE har utspilt sin rolle (for dårlige ytelser)
- Mulig løsning
 - **LISE Pluss**, ev. med litt justering, ny basisforsikring
 - Lavere egenandeler (oppleves som høye, særlig der ytelsene er lave)
 - Høyere dekning ift. belastningsskader
- Pålagt eller frivillig forsikring? Punktet diskuteres..
- Pt. ikke lagt opp til endringer ift. hvem som er lisenspliktig
- Ny lisenspris kan settes til forsikringskostnaden inkl. vår adm.kost. (innkreves fra den enkelte)
- Modellen skal gjennomgås når alle tre fasene er gjennomført og alt ses i sammenheng

Status pr. 10. juni 2023 (II) - Finansieringsmodell

Dagens modell



Mulig ny modell



1. «Samme» - dog med ev. forsikringsjustering
2. Økt transparens
3. Før «ØSB»-løsning

Status pr. 10. juni 2023 (III) - Finansieringsmodell

- Dagens lisenstilskudd (andel lisensoverskudd) til regionene
 - Regionene bes gi ev. respons innen 1.9.23 om denne andelen kan flyttes over på direkteposter som region fakturerer klubb, forslagsvis over påmeldingsavgiftene
- Den delen av dagens lisens som finansierer enkelte oppgaver i NHF basert på tidligere tingvedtak, kan løses ved
 - a) En klubbkontingent til klubb basert på antall lisensierte spillere i klubben, ELLER
 - b) En egen tilleggspost på prisen for lagspåmelding. Dette kan vurderes som negativt ift. hvor mange lag man vil melde på. Pt. vurderes derfor a) som mest aktuelt.
- Uavhengig av løsning i foregående punkt, vil det innebære at de aller fleste klubbene vil måtte øke treningsavgiften mot utøver. *Hensikten er imidlertid at de som opplever økonomi som barriere skal skjermes.*
- Modellen skal gjennomgås når alle tre fasene er gjennomført og alt ses i sammenheng



Status pr. 10. juni 2023 (III) – Økonomi som barriere

Gjenstående fase med løsningene som skal hjelpe de som opplever økonomi som barriere.

Deretter se at løsningene fra tre fasene spiller sammen, ev. justeres, før vi avgir vår innstilling til FS/FR.

Avslutningsvis – utvalget spilte to punkter over FR/FS/GS i løypemeldingen i mars

1. Utvalget anser at NHF bør gå i front for å få ned nivået på dobbeltforsikring

- Mange fra 13 år er dobbeltforsikret fordi de driver flere idretter med krav om lisens/forsikring
- Selv om også andre har lisens som dekker mer enn forsikring vil en samordnet/felles forsikring gi besparelse for den enkelte
- Ingen ambisjoner om en forsikring for alle idretter (ref. et tidligere feilet forsøk i regi av NIF)

2. Utvalget har en ide som bør vurderes og ev. forfølges

- Selge lisensnavnet til en SPONSOR som gir lisenset et navn – «SPONSOR/lisensen»
- Få en sponsor som bidrar konkret til sponing av lisens/forsikring og dermed også bidrar ift. breddeidretten generelt og økonomi som barriere

Spørsmål?

**Alle som har innspill må gjerne ta kontakt!
Med meg eller med «din representant» i utvalget!**

svein@storjord.com – 905 28 891



Norges
Håndballforbund



**Norges
Håndballforbund**



Norges
Håndballforbund

Regnskap 2022

Alle tall i 1.000

	note	2022	2021
DRIFTSINNTEKTER			
Salgs og sponsorinntekter		86 805	77 743
Offentlige tilskudd	2	40 149	42 854
Organisasjonsinntekter		78 497	69 510
Andre inntekter		3 735	3 304
SUM DRIFTSINNTEKTER	3	209 186	193 411
DRIFTSKOSTNADER			
Varekostnad		901	213
Lønn og annen godtgjørelse	4,5	78 999	78 240
Tilskudd organisasjon		21 964	17 191
Andre driftskostnader	6	116 367	91 919
Avskrivninger	7	1 378	1 172
SUM DRIFTSKOSTNADER	3	219 609	188 735
DRIFTSRESULTAT		-10 423	4 676
FINANSPOSTER			
Finansinntekt	3	1 274	1 415
Finanskostnad	3	87	52
SUM FINANSPOSTER		1 187	1 363
ARSRESULTAT		-9 236	6 039
Som disponeres			
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner			
Asbjørn Henriksens Fond	8	-381	
Annen egenkapital	8	9 617	
Sum disponeringer		9 236	



Alle tall i 1.000

EIENDELER		2022	2021
ANLEGGSMIDLER	Note		
Håndballstatuer	7	890	890
Aksjer	8	144	144
IT-investeringer mv.	7	3 662	3 613
Varige driftsmidler	7	1 631	82
SUM ANLEGGSMIDLER		6 327	4 729
OMLOPSMIDLER			
Lagerbeholdning	9	490	414
Kundefordringer	10	45 145	31 457
Fordring NIF - konsernkonto	11	77 473	112 576
Periodisert kostnad/Pålopen inntekt	12	27 891	17 998
Bankinnskudd	8	32 298	33 187
SUM OMLOPSMIDLER		183 297	195 632
SUM EIENDELER		189 624	200 361
GJELD OG EGENKAPITAL			
EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		60 207	69 824
Egenkapital med selvpålagte restriksjoner		35 141	34 760
SUM EGENKAPITAL	13	95 348	104 584
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandører		13 279	19 424
Periodisert inntekt	12	49 743	41 171
Påløpne kostnader	12	2 966	6 920
Skyldig ferielønn		10 833	9 959
Skyldig off. avgifter	11	17 455	18 303
SUM KORTSIKTIG GJELD		94 276	95 777
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		189 624	200 361

Oslo 20. april 2023

Forslag til vedtak:

Forbundsstyret sitt forslag:

Inn til regnskapet legges fram for endelig godkjenning på Håndballtinget 2025, gir Ledermøtet sin midlertidige godkjenning av regnskapet for 2022.



**Norges
Håndballforbund**

Tilsette revisor alle organisasjonsledd

Håndballtinget 2022 – Sak 6 – Tilsette revisor

Forbundsstyret foreslår:

1. Nåværende revisor engasjeres for regnskapsåret 2023.
2. Forbundsstyret gjennomfører en anbudsrunde første halvår 2023, og legger fram for Ledermøtet 2023 forslag til revisor for regnskapsårene 2024 og 2025.

Dirigentene informerte om at forslaget er sjekket ut både med NIFs juridiske avdeling og NHFs Lovkomite.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7. mai 2022.

Arbeidsgruppe og prosess

- Line Witzøe Økonomisjef
- Linda Kristiansen Regnskapsmedarbeider
- Mads Andreassen Daglig leder Region Øst
- I tillegg til dette har økonomisjef og generalsekretær holdt jevn dialog om prosessen og innhold.

Arbeidsgruppe og prosess

- 10 firma vart vurderte der 5 selskap vart invitert til å levere inn anbud (alle leverte)
 - Diverse informasjonsflyt til/fra disse
- Våre krav til nytt revisorfirma er:
 - Effektiv revisjon
 - God kjennskap til idrettens regelverk
 - Gode kunnskaper vedrørende merverdiavgift i og utenfor idretten
 - Rådgivningstjenester ved behov
 - God kommunikasjon
 - Gir oss fortløpende oppdatering av nye regler/tilpasninger

KPMG
BDO
Deloitte
Revisorkollegiet
Crowe

Arbeidsgruppe og prosess

- Det er gjennomført møter for utdyping av tilbudet med alle 5.
- Alle hadde gode presentasjoner, og «ønsket» NHF som kunde.
- Flere kjente idretten godt fra revisjon av andre særforbund.
- Fokus på kvalitet – leveranser – pris – risikovurdering.
- 4 av 5 hadde kundeportaler for utveksling av dokumentasjon og sensitiv informasjon

Innstilling til FS



- Den beste løsningen tilpasset NHF.
- De hadde nye spennende digitale løsninger som passer vårt behov.
- De hadde det beste økonomiske tilbudet.

Vedtak Forbundsstyret

- FS-vedtak i saksnummer. 112/22-25
- **Forbundsstyret gir sin tilslutning til arbeidsgruppens innstilling om at BDO velges som revisor for regnskapsårene 2024 og 2025, og legger dette fram for Ledermøtet i Bodø 9 - 11. juni.**
- Forbundsstyret ber Ledermøtet tilslutte seg forslaget, og tilsetter BDO som NHFs revisor frem til Håndballtinget 2025.
- Forbundsstyrets vedtak er også forankret i Forbundsrådet



**Norges
Håndballforbund**

Forslag fra FS om å fjerne Nasjonalt Håndballforum som en lovpålagt møtearena

Nasjonalt Håndballforum

Møte:	Nasjonalt Håndballforum
Frekvens:	Årlig (koblet mot et arrangement).
Myndighet:	Ingen. Møtearenaen skal være et forum der aktuelle håndballpolitiske saker drøftes. Arenaen skal også være et forum for begeistring og tilhørighet.
Agenda:	«Dagsaktuelle temaer» med hensyn til drøfting og utvikling.
Deltakere:	Åpent/påmeldingsbasert.

Nasjonalt Håndballforum

- Etablert i forbindelse med vedtaket om 3 årige tingerperioder.
- Ett av flere «nye» møter og med nye frekvens.
- Er foreløpig ikke gjennomført grunnet pandemien.
- **Forbundsstyret har ikke et ønske om å avvike Nasjonalt Håndballforum, men ber Ledermøtet om en midlertidig godkjenning (frem til Håndballtinget 2025) om at det ikke er lovfestet.**
- Forbundsstyret ber Ledermøte om tilslutning til Forbundsstyrets forslag.



**Norges
Håndballforbund**



**Norges
Håndballforbund**



Norges
Håndballforbund

NHFs Organisasjonsnormer

NHFs Organisasjonsnormer

Organisasjonsnormene beskriver normene for adferd og kommunikasjon i organisasjonen Norges Håndballforbund, som legger til grunn:

- **Formål**

Norges Håndballforbunds (NHFs) formål er å utbre og lede håndballidretten i Norge, og å representere idretten internasjonalt.

- **For at vi skal kjennetegnes ved vår visjon**

Norsk håndball skal oppleves som en energisk og utviklende trenings- og kampaktivitet der spillere, trenere, dommere, ledere og foreldre deltar aktivt, og kampene følges av et engasjert publikum og engasjerte medier.

Håndball for alle!

- **For at vi skal etterlever våre verdier som er:**

BEGEISTRING
RESPEKT
INNSATSVILJE
FAIR PLAY

1. Forbundsstyret, som øverste organ mellom Håndballtingene, har ansvar for å vedta, utvikle og følge opp organisasjonsnormene i tingperioden.
2. Alle tillitsvalgte, ansatte, oppnevnte i NHF (herunder landslagsspillere og dommere som representerer NHF) er forpliktet av organisasjonsnormene.
3. Alle tillitsvalgte, ansatte, oppnevnte (herunder landslagsspillere og dommere som representerer NHF), skal vise lojalitet til formål, visjon og verdier.
4. Habiliteten skal i enhver sak ivaretas og håndteres i henhold til NIFs lov § 2 – 8 Inhabilitet.
5. NHF skal være en organisasjon kjennetegnet av åpenhet og engasjement. Den organisasjonsmessige debatten, og vår adferd, skal preges av raushet, ryddighet og respekt for våre roller og NHFs verdier. Uttrykket «snakke godt om» er en god leveregel i møtet med og om andre, både på organisasjonsmessig og personlig plan.
6. Når det er enighet om at diskusjoner skal være interne, er det en ubrytelig forutsetning at alle respekterer dette.

7. Det påhviler alle tillitsvalgte, ansatte og oppnevnte i NHF (herunder landslagsspillere og dommere som representerer NHF) å skape ro og oppslutning om vedtak som fattes.
8. I forhold til media skal NHF alltid være åpen for at det på en saklig og konstruktiv måte settes kritisk søkelys på organisasjonen og måten den utøver sin virksomhet på. Utad skal enhver bidra til at NHF fremstilles på en sannferdig og saklig måte, og det pålegger den enkelte å bidra til at norsk håndball omtales på en mest mulig positiv måte. Spesielt skal det legges vekt på å unngå negativ personfokusering, å holde organisasjonsinterne diskusjoner utenfor massemediene, og å unngå at personer og organisasjonsledd spilles ut mot hverandre.
9. Dersom en person i organisasjonen har sagt, eller blir gjengitt til å ha sagt, noe som virker krenkende, uheldig eller galt, påhviler det enhver å ikke aktivt bidra til videreføring av slike saker i media. I slike tilfeller skal du ta direkte kontakt med den det gjelder, og om nødvendig konsultere sin nærmeste overordnede.
10. Enhver som representerer Norges Håndballforbund som valgt, oppnevnt eller ansatt plikter i alle sammenhenger å opptre høvisk og etisk og i samsvar med norsk håndballs verdier.
11. Enhver med tilknytning til norsk håndball skal motstå og bekjempe enhver form for korrupsjon i/av idretten.
12. Forsettlig og alvorlig brudd mot noen av punktene er uakseptabelt.



**Norges
Håndballforbund**



**Norges
Håndballforbund**



Hvordan skape begeistring og oppslutning rundt VM 2023 landet rundt?

Tanker og ideer om aktiviteter.

Side Events

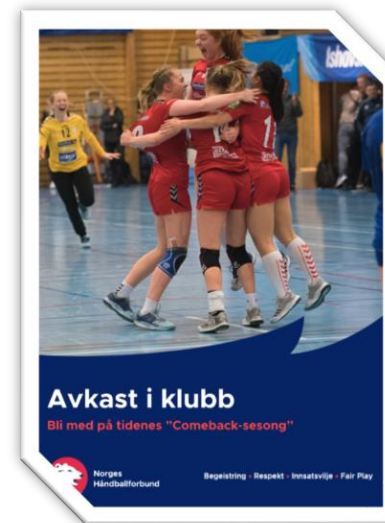


Norges
Håndballforbund
Region Vest

Lage ny folder - samme intensjon Avkast i klubb – Løft klubben din!

VM i klubb - Løft frem samhold og begeistring i klubb!

- Kan publiseres og sendes klubb digitalt ved sesongstart
- Styrke klubbfølelsen
- Skal være til inspirasjon
- Lage sosiale møteplasser og skape begeistring
- Forslag til ulike VM arrangement for lag/klubben
- Tips til gjennomføring av VM arrangement
- Skape det lille ekstra!
- Opprett et VM - arrangementsteam



«Avkast i klubb»-brosjyren

Tips til aktiviteter for lag og klubb

- Ta det kuleste lags- og klubbilder – sendes NHF
- Inviter naboklubben på besøk
- Mesternes mester
- Overnatting
- Teambuildingsaktiviteter
- Fellestreninger på tvers av årsklasser
- Aktivitetsløyper med gruppekonkurranser
- Internkamper og turneringer på tvers av alder og kjønn
- Foresatte konkurrerer mot barna
- Nattcup, kostymecup, streethåndball, neoncup, flyball o.l.
- Inviter lag til kamper i hallen
- Måltid / sosiale samlinger for spillere, trenere, dommere og frivillige i alle aldre - separat eller felles
- Arranger ulike kurs eller foredrag for trenere og dommere



Inviter til Pop Up VM turnering

- Pop Up VM turnering
 - Klubber og/eller region inviterer
 - Ulike aldersgrupper hver for seg
 - Lage VM program for turneringen
 - 1-2 kamper (dag/kveld/natt)
 - Se VM kamp / felles mat
 - Sove i hall/på skole?
 - Fokus på sosialt med aktiviteter

Kanskje **Pop Up** samlinger

- spillerutvikling; posisjonssamlinger eller temasamlinger



Regioner inviterer til dommerarbeid i klubb

- Inviterer dommer og/eller kontakter i klubb
- Faglig og sosialt program
 - (se kamp sammen!)
- Fokus - klubbhusmodul
 - dommerarbeid i klubb
- Samarbeid og erfaringsutveksling



Regional aktivitet

- **Ekstra turneringshelg** for et eller flere ungdomsårsklasser
- Bruk **Intersport 4 håndball** – la barna velge VM lag/land de vil spille under
- **Spille VERDENS lengste håndballkamp** i egen region.
 - Filme ballen bli kastet til ulike steder regionalt som overtar stafettpinnen/kampen.
- **Skoleturnering** – la barna velge VM lag/land de vil spille under.
- **VM-konkurranser mellom regioner?**
- Kontakte **Kast ballen skolene** for VM-konkurranse?



Skap det lille ekstra!

- Synliggjør arrangement
 - Bruk SoMe
- Banner/vimpler/plakater
- Kamp på STORskjerm
- Musikk – skaper stemning
- Involver og inkluder alle (dommere, trenere, frivillige osv.)
- Kåring av beste heiagjeng under kamper
- Fairplay-kåring
- Involver samarbeidspartnere



VM 2023 – Veien videre for «Side Events» for regioner med vertskapsrollen

- Fanzone
- Youth Camp
- Håndballforum
- Dommersamlinger
- Klubbhus arrangement
- Inspirasjonsforedrag
- Trenersamlinger
- Regionstyremøte
- Ulike møteplasser for fagteam



Utallige måter å makere VM på hjemmebane på!!



Klar til å bidra? Lykke til!!

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Dra på kamp med hele laget

Storskjerm visning

Fellesvisninger av kamper for lag/klubb i klubbhus

Info

Vise kamp(er) på storskjerm

VM på storskjerm

Markedsføring egne kanaler

Klubbkveld

Skape klubbkveld med digital VM kamp

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Pizza, brus og kamp på storskjerm

Vm turnering

Tilrettelegge reise

Klubbkvelder

VM-kveldsmat

Sosialehappinger

Kamper på storskjerm i hall/klubbhus

Vm kvelder for lag

Håndballskoler

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Bli med på yoyh camp

Kamp på storskjerm

Fellesvisninger av kamper

Gjennomføre klubbarrangement. Intersport 4'er turnering

Kamp på storskjerm i hall, ingen seriekamper, ekstra kamptilbud på tvers av regioner

E-sport-stasjoner

Klubbkveld med kampvisning

Klubbkveld med storskjerm

Klubbkveld med visning av kamp på storskjerm

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

VM kveld med quiz og underholdning

Mini-VM, lag på tvers av årskull internt i klubben (3 årskull, mix lag)

Storskjermer på sentrale plasser

Se kamper felles

Felles vm-kvelder

Arrangere tur til mesterskap

Lage VM Events

Lokalt mesterskap mellom klubber

Se på kamper sammen

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Ha konkurranser i klubb. Leke VM, tippe hvem som vinner etc

Resultatkonkurranser

Håndball bingo

Dommerkontaktmøte

Fest og moro

Felles samlinger på kampdag og sending

Sjå kamper live
Sjå kamper sammen i lag/ klubb

Felles visning m. Kahoot og premier

Lage konkurranse på trening med VM spillere på «laget»

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Tipping av resultater med premie fra klubb

Tippelappen

Mini-vm, la ungene spille mesterskap i klubben, avslutte med å se kamp sammen..

Laserskyting

Samarbeidspartner samling ifm kamp

vm kveld

Storskjerm, for de som ikke kan dra på kampene

VM kveld

Tippekurranser

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Samling i hall/storskjerm
Seminar for trenere
lokalt
Inspirasjonsøker avsluttes med Norges
kamp

Synlige håndballklubber i kjøpesenter

Samlinger i klubb

Ledersamling

Lage fysisk/sosial aktivitet for spillere/foresatte
hvor en ser på kamp sammen

Tippekongkurransen gjennom mesterskapet -
plassering/toppscorer etc

Internt minim-VM

Foreldrekamper

Arrangere events/kongkurranser med premier som
billetter/møte idoler

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Lokale samlinger med videovisning, enten fir lag, klubben, eller som rekrutteringstiltak

Klubb kvelder med kamper på storskjer.

Interne konkurranse i klubben basert på VM spillet.

Trenermøter

Tippekongkurransse - hvem vinner?

Tippekongkurranser av forskjellige varianter.

Mini VM, turnering for lag innad i klubb som avsluttes med å se kamp på storskjerm

Rekruttering

Trenermøter

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Klubbpakker på billetter

Ta på oss for blå landslagsdrakter

Kamper mellom regioner

Lokale showkamper med lokale kjendiser

Reklamere i hallene

Trenermøte - med fokus på coaching/lagledelse

Invitere skoler

Fellesturer til kamp

Foreldre mot barn kamper

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Kast ballen-stasjon

Sosialisering

VM konkurranse for å skape inntekter til klubben.

Foreldrefest med visning av kamp med utkledning
og aktiviteter

Siste mann ut- tilpassede konkurranse

Arrangere «åpen trening» i samme tidsrom

Spre masse T-skjorter

Lage egne arrangement

Tippekonsurranser

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

SoMe kampanje - ubetalt

Inspirerer klubbene til å lage arrangementer

Samling for dommere, trenere og frivillige

Emneknagger, gjerne med konkurranse

Konkurranser

VM- temaserie

Invitere til treningssamling med tema og kamp og mat på storskjerm etter trening

Konkurranser med billetter til kamper?

Invitere skoler til å ha tema på delt akende lag under VM

Hvilke tiltak kan klubbene gjennomføre?

103

Answers

Profilere VM i regionserie arrangementer

NOR

Konkurranser... for klubber eks beste vm kveldsmat, beste nye samarbeid med andre klubber. Bruk sosiale medier for å vise alle hva klubber sender inn..

Norge

Hvilke tiltak kan regionene (og NHF) iverksette?

70

Answers

Bruk NHF ung

Ingen seriekamper

Arrangere samlinger med VM i fokus.

Gøy og moro

Trekke ut lag til billetter

Maskott konkurranse

Lage VM konkurranser på SoMe

Motivere klubbene

Lage materiell som klubbene kan kjøpe

Hvilke tiltak kan regionene (og NHF) iverksette?

70 Answers

Quizer

Konkurranser

Send ut barnereportere

Lage miniturnering i VM form

Dommersamling

Reklamere i hallene

Samarbeid med andre forbund om
lavterskel stasjonsvise aktiviteter

Lavere kampaktivitet

Konkurranser for lag

Hvilke tiltak kan regionene (og NHF) iverksette?

70 Answers

Trekke ut spillere til kamper

Stopper seriespillet Trenerforum

Markedsføring i hall

Spillersamlinger

informere klubbene om mulighetene som finnes

Invitere til fellesaktivitet

Sende ut ressurser til temasamlinger for trenere, spillere eller dommere

Ferdig materiell pakker til klubbene.

Regionen VM lag i alle klasser

Hvilke tiltak kan regionene (og NHF) iverksette?

70 Answers

Dele plakater og reklamasjon rundt til klubbene, så de kan henge plakater i hallene

Samlinger med temafokus

Digital reklame for vm til bruk i sosiale medier klubb

Firer-håndball

Booke haller i perioden og sette av tid til å gjennomføre arr

Bruke maskot ut i klubber

Koordinere samling mellom lag

Kombinasjon med utdanning

Maskotter

Hvilke tiltak kan regionene (og NHF) iverksette?

70 Answers

Dagens VM tips

Events i hallen

Regional VM-turnering for de yngste

VM innad i region på tvers av kjønn og alder

Lavere kampaktivitet, spesielt finalehelg

Lage YouTube kanal med innslag fra klubber i hele landet

Få med klubbene..informere og bistå

VM samlinger

T-skjorter til mange

Hvilke tiltak kan regionene (og NHF) iverksette?

70 Answers

Invitere ungdommer utenfor håndballen i inn VM aktiviteter

Emneknagger, gjerne med dagskonkurranse

Samle arrangementsansvarlige i klubbene

Isbjørn til folket!

Branded alle aktiviteter med VM som navn

Dommere har drakter med profilering om mesterskapet,

Bedre SoMe dekting

VestlandsMesterskapet

Lage eget studio med lokale «kjendiser/helter

Hvilke tiltak kan regionene (og NHF) iverksette?

70 Answers

Digital julekalender

Markedsføre oss selv ved å være synlige

Parade/opptog

I regionene som har VM, regionskamper som samkjøres med dagene for kamp, slik at lagene kan kombinere regionskampen VM kampet

Invitere til treningssamling med kamp på storskjerm etter trening (med sunn mat)

Ungdomsrådet kan bidra!

Podcast m sport og humor

Lage et undervisningsopplegg for skoler med verdiene våre

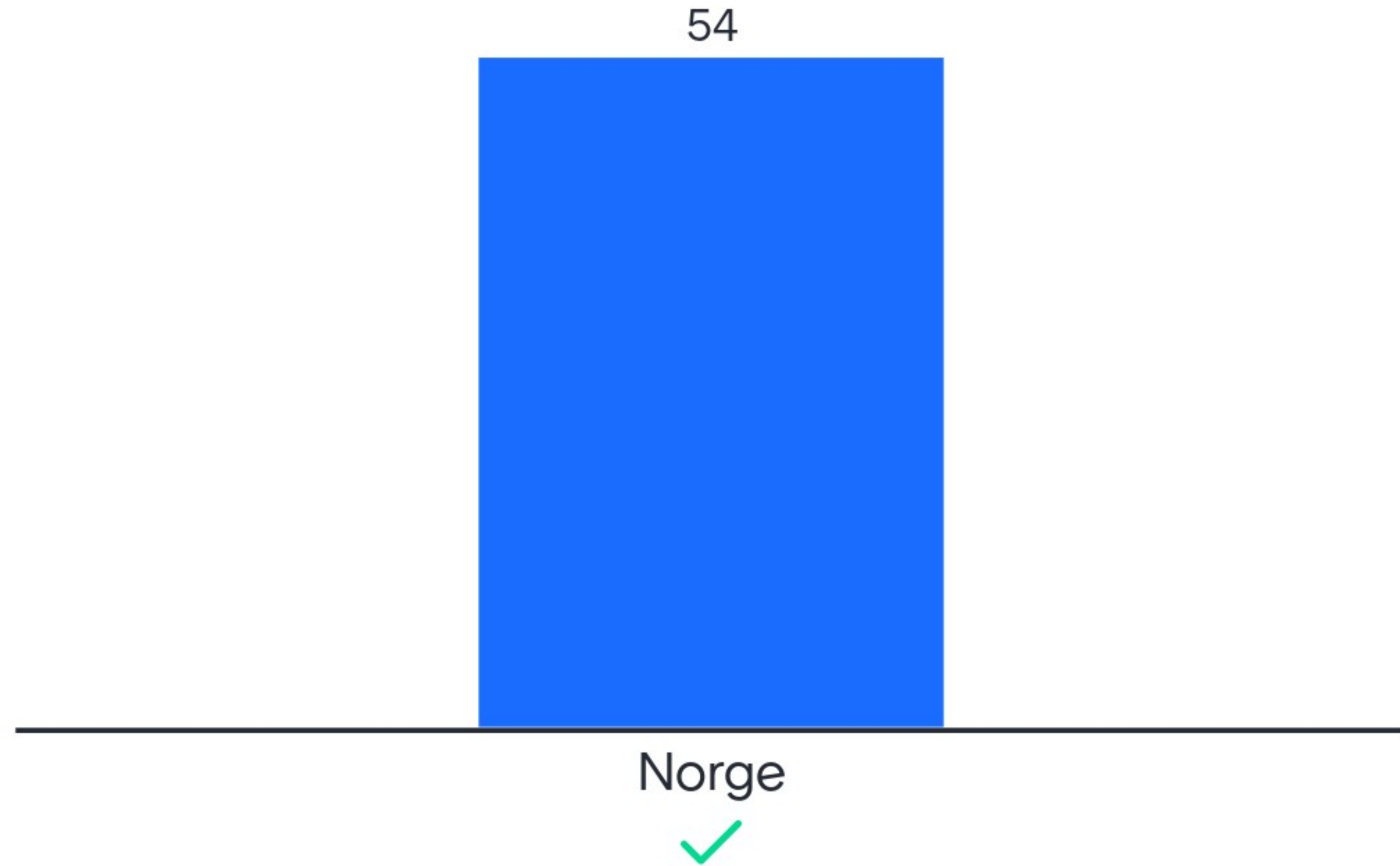
Dagens VM quiz

Hvilke tiltak kan regionene (og NHF) iverksette?

70 Answers

Kamp og samling for dommere, belønning	Norge	Norge
.	Norge	Bergen
Danmark		

Hvem vinner VM?



Hvem møter Norge i finalen i VM 17.
desember?



Teams ready for the IHF Women's
Mentimeter

Angola – Argentina – Brazil

Cameroon – Chile – China –

Congo-Brazzaville – Croatia – Czech

Denmark – France – Germany

Hungary – Iran – Japan

Kazakhstan – Montenegro – Nether

Norway – Paraguay – Poland

Romania – Senegal – Serbia

Slovenia – South Korea -Spain

Sweden – Ukraine



Norges
Håndballforbund

Rekruttering - flest mulig, lengst mulig

Ledermøte i Bodø 09.-11. juni 2023

Norges håndballforbunds Visjon

- **Håndball for alle!** Norges Håndballforbunds (NHFs) formål er å utbre og lede håndballidretten i Norge, og å representere idretten internasjonalt.

Norsk håndball skal oppleves som en energisk og utviklende trenings- og kampaktivitet der spillere, trenere, dommere, ledere og foreldre deltar aktivt, og kampene følges av et entusiastisk publikum og engasjerte medier.

Norsk håndballs overordnede mål:
Flest mulig – lengst mulig

Norges Håndballforbunds verdier

BEGEISTRING
RESPEKT
INNSATSVILJE
FAIR PLAY



Norges
Håndballforbund



Klubbhuset

Hva er klubbhuset nivå 1-3

- En **bedre klubbhverdag** for utøvere, tillitsvalgte, trenere, dommere ++
- Vi ønsker bistå deres håndballgruppe med langsiktig og strukturer utvikling
- Sertifiseringsarbeid med mål om å **få kontroll** på flest mulig av må-oppgavene, **planlegge** for fremtiden og **fordele** arbeidsoppgavene på flere hender
- Klubbhusteamet nasjonalt og regionalt står klare til å **følge dere opp over tid** – **sammen skal vi utvikle**

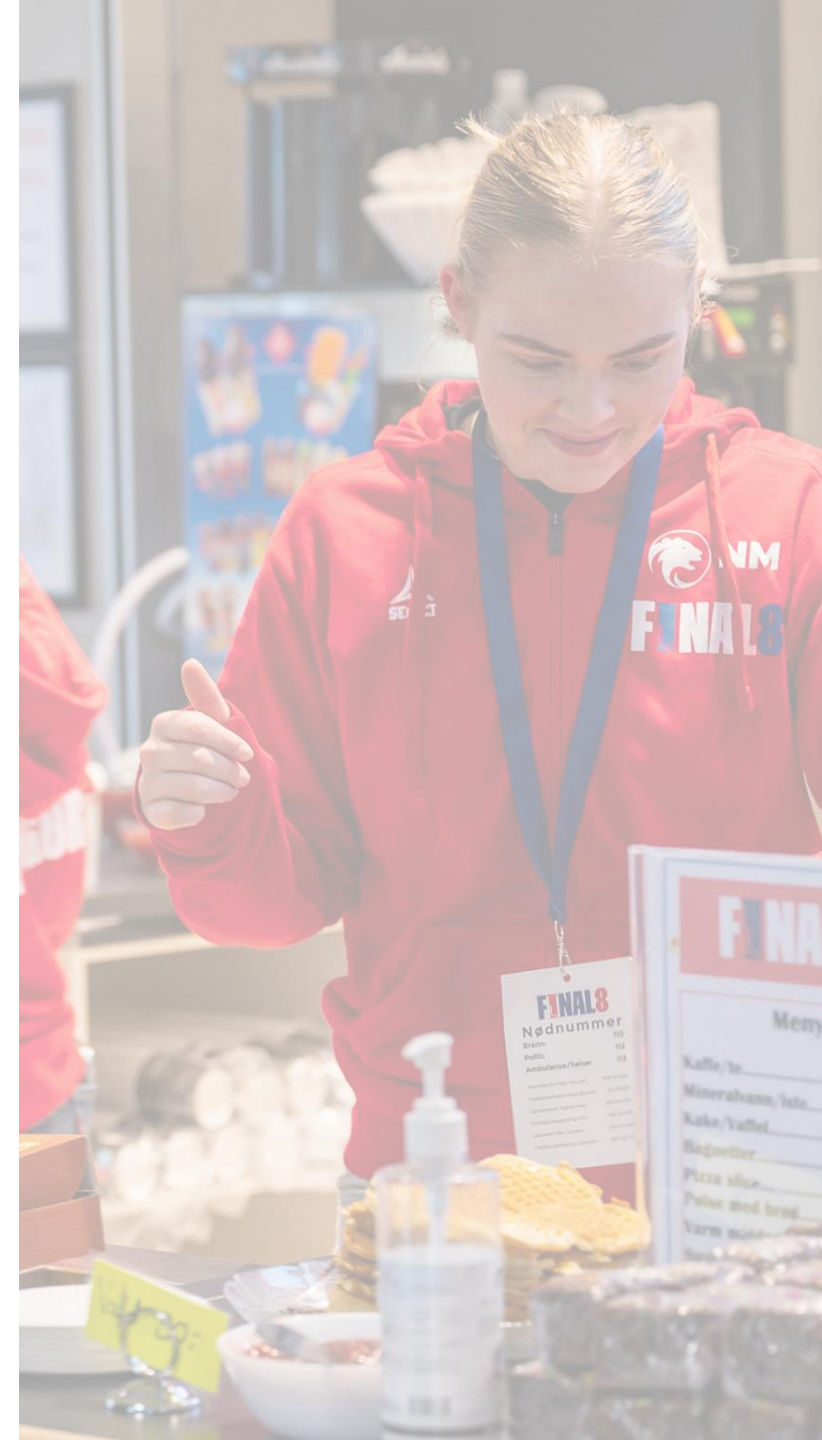
Kriteriene

Klubbdrift – Sport – Rekruttering – Dommer – Frivillighet/Arrangement

- 3 nivåer
- Alle kategorier på hvert nivå har et sett kriterier
- Kriteriene utgjør det NHF anser som sentralt for å kunne drive håndballaktivitet på en best mulig måte
- Legger til rette for utvikling og kontinuitet



Klubbhuset



Nivå 1

Klubbdrift	Sport	Rekruttering	Dommer	Frivillighet/Arrangement
Roller og arbeidsbeskrivelser	Mini sportsplan	Oppstartsplan for nye lag	Tilstrekkelig med DBH	Foreldremøter
Styre og drift iht NIFs lovverk	Trenerkompetanse 1	Oppstartsansvarlig (for nye lag)	Dommerarbeidet som tema i styrende organer	Kamparrangement
Klubbhuskontakt	Organisering av lagsapparatene.	Årshjul nye lag	Årshjul dommerarbeid	Live
Dommerkontakt	Årshjul sport			Fair play vert
Sportslig leder				Foreldrevett
Økonomiansvarlig				Arrangementsansvarlig
Attestansvarlig				Kartlegging av oppgaver
Barnehåndballansvarlig				Årshjul frivillighet/arrangement
Aktiv bruk av håndballens systemer				
Årshjul klubbdrift				

Nivå 2

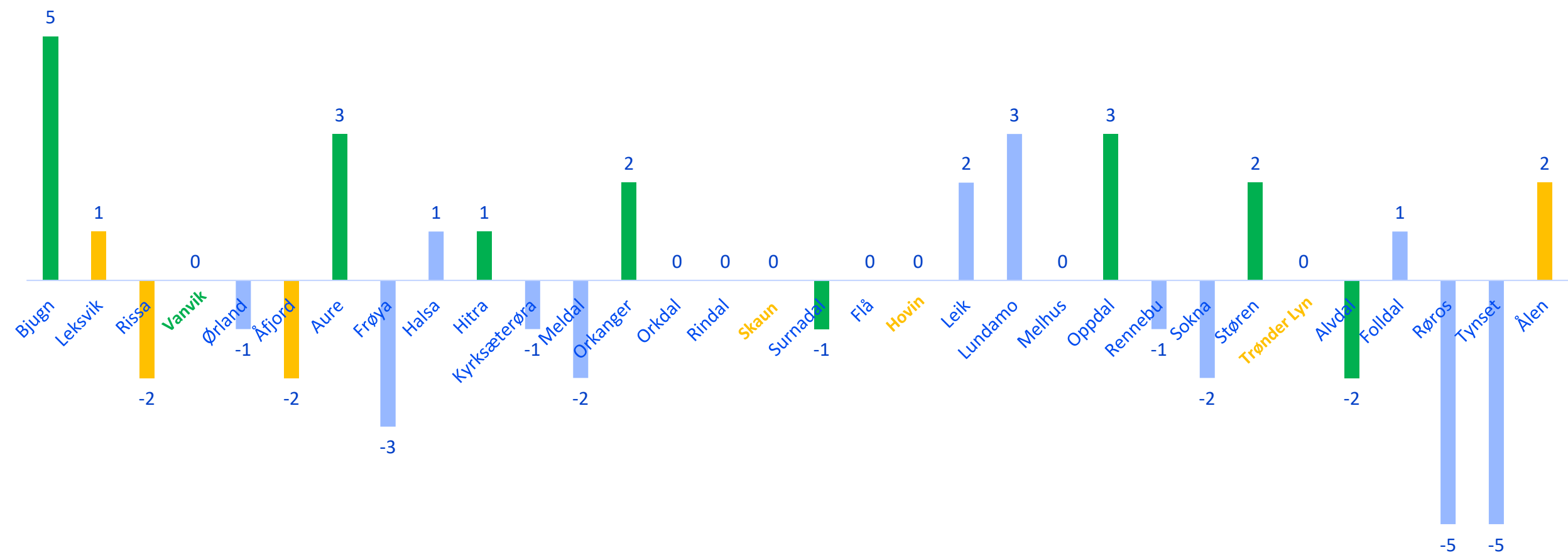
Klubbtemperatur	Sportslig plan	Rekrutteringsansvarlig	Dommerutviklere	Frivillighetsansvarlig
Håndbok for håndball	Treneravtale/kontrakt	Rekrutteringsplan	Tilstrekkelig antall dommere i klubben	Plan for rekruttering av flere
Trygg På Trening	Trenerkompetanse 2	Rekrutteringstiltak	Målsetting	
Synliggjøring av aktivitet	Sportslig utvalg	Informasjon til nærmiljøet	Dommerkontrakt	
Dommerutvikling - egen post i budsjettet	Trenerforum	Integrering/Inkludering 1	Synliggjøring av dommerarbeidet	
Årshjul hele gruppen	Samarbeid med andre idretter og grupper		Sosiale tiltak dommere	
Organisasjonskart	System for skadeforebygging	Rekruttering eksisterende lag	Dommer og dommerutvikler på alle nivå	Frivillighetsstrategi
Ansatt ressurs	Stabilt eller økende antall spillende lag	Integrering og inkludering 2	Dommertrening	Involveringsprosess for hele gruppen

Nivå 3

Styresammensetting	Felles turneringsdeltakelse i gruppens regi	
Protokoller/referat tilgjengelig	Utviklingsplan trenere	
Kommunikasjonsplan/Strategi	Utviklingsplan spillere	
Årlig revisjon av planverket	Treningstid pr. lag/hall	
Økonomi som barriere	Trenerkompetanse 3	
Solidaritetsfond		



Utvikling klubber «Sør-Trøndelag»



Utvikling av trenerkompetanse

 TrenerAttest

Gi barn og unge idretts glede i et trygt treningsmiljø.
Ta trenerattesten!



miniHåndballkurs



Kortbanehåndball



TRENER 1

Norges Håndballforbund



TRENER 1



TRENER 2



TRENER 2



BARNEHÅNDBALL

Siden for deg som trener de yngste

LEKER OG STAFETTER

TEKNISK TRENING

FYSISKE ØVELSER

SMÅSPILL

AKTIVITETSLØYPE



Nytt toptrenerkurs starter i høst

Trener 4 er det høyeste nivået trenerutdanning i Norge og Europa. I oktober starter nytt kull.



Nå kan du ta Trener 3-kurs

Vil du bli en bedre trener og leder? I oktober starter en ny gruppe Trener 3-utdanning.



Siste mulighet: Seminar for barnehåndballtrenere

Bli med på årets siste barnehåndballtrenerseminar i Kristiansand fra 16.-17. september.

 **Norges Håndballforbund**

FERDIGE ØKTER

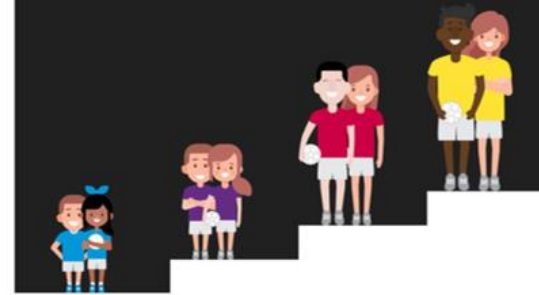
TEKNIKKMERKET

REGIONAL KAMPAKTIVITET 6 - 12 ÅR



SKUDD-SKOLEN

Norges Håndballforbund



Utviklingstrappa

Tenk langsiktig med utviklingstrappa!



Valgskolen

VELKOMMEN TIL VALGSKOLEN



Forsvarsskolen



MÅLVAKT SKOLEN



BEACHHÅNDBALL

Sommerens høydepunkt!

Har du spørsmål om beachhåndball? [Send oss en e-post.](#)



Bli med på ungdomstrenerseminar!

Det er klart for en ny runde med seminar for trenere med lag fra 13 år og oppover, denne gang i Bergen.



Bli med på Toppåhåndballseminaret!

Toppåhåndballseminaret 2023 finner sted i Sandefjord 9. til 11. juni. Påmeldingen er åpen.



FAGARKIVET



TELESKOPMODELLEN

Trening med mening



FASEHJULET

Spillet's 8 faser

INTRODUKSJON

SPILLEREGLER BEACHHÅNDBALL

VIDEO

BANE OG ANLEGG

KURS OG UTDANNING

E-LÆRINGSKURS

KORONATILPASSET ØKT

BEACHHÅNDBALL I EHF

MENTALE FERDSKAPETER

GRUNNBEVEGELSER

ANGREPSTEKNIKKER

FORSVARSTEKNIKKER

SPILLESITUASJONER

KAMPITUASJONER



HÅNDBALL TEKNIKKBOK



HÅNDBALL-TRENEREN

«Verdens beste dommernasjon»

- Uten dommer ingen kamp!
- Nasjonalt prosjekt – felles gjennomgang og planer
- Regionalt prosjekt – tilpasset regionene og sonene



Rekruttering av nye dommere og utviklere

Fokus på utvikling av dommere vi allerede har

Dommer 1 -2 -3 kurs

Hurtigkurs digitalt for voksne

Faste utviklere til dommerpar

Øke antall observasjoner

Dommergruppene – tett samarbeid med team og gruppeledere

Gode dommeroppsett i alle soner

Dommeroppsett 1 mnd fram i tid

God dialog med sonelederne

Klubbhuset: Dommerarbeid i klubb

Strakstiltak i studentmiljøene, re-rekruttering tidligere dommere, dommerhonorar

Dommerkampanjer - dommermiljø

SoMe – Få fram de gode klubbhistoriene

FAGSEMINAR FOR DOMMERKONTAKTER



PROGRAM FOR FAGSEMINARET:

Lørdag 7. januar:

Kl. 12:00 - 15:00	Tema: Dommer (Inspirasjonsforedrag)
Kl. 15:00 - 16:00	Lunsj, innsjekk og avreise kamp
Kl. 16:45	Kamp Norge - Brasil
Kl. 19:30	Middag

Søndag 8. januar:

Kl. 09:00 - 13:00	Tema: Dommerarbeid i klubb
Kl. 13:00 - 14:00	Lunsj
Kl. 14:00	Avreise

- 51 dommerkontakter deltok på samlingen under Gjensidige cup!
- Agenda:
 - Klubbene Aksla, Junkeren og CSK: Snakket om dommerarbeid i egen klubb.
 - Armin Spago, Dommerkontakt Stjørdal Blink og dommer: Hva må klubbene gjøre!
 - Gjennomførte klubbhusmodulen "dommerarbeid i klubb» for alle deltakerne.

KAST BALLEN - en suksess!

- Kast ballen går over 3 skoleuker og klubbene "tar" over etter avsluttet skoleprosjekt.
- Klubbhusmodulen "Rekruttering" kjøres for alle deltakende klubber.
- Evaluering:
 - Skolene synes det er enkelt og kjempe bra prosjekt.
 - Klubbene ser det som en stor drahjelp i rekrutteringsarbeidet.

Region	Deltakende skoler 2021	Deltakende skoler 2022	Deltakende skoler 2023
Nord	214	169	109
Innlandet	70	61	60
Øst	66	87	82
Sør	66	59	61
SørVest	102	126	151
Vest	83	76	63
Totalt	601	578	526



REMA 1000 HÅNDBALLSKOLE

Meld på ditt barn nå!



Alle regioner	Antall arrangørklubber
2021	153
2022	118
2023	97*

* Frist påmelding neste uke



Ekstra tilbud i regioner med fokus på rekruttere og beholde



Skolehåndball

NHF Region Sør inviterer hver høst til skoleturneringer for 5.-7. trinn og Fylkesmesterskap for ungdomsskoler. Invitasjon og informasjon om turneringene neste sesong kommer i august 2023.



Gutteløftet

Det overordnede målet med Gutteløftet er å sørge for at flere gutter begynner med håndball, og at flere fortsetter lenger. Så enkelt og så vanskelig!



Tiltaket er viktig for å rekruttere og beholde flest mulig guttespillere lengst mulig i aktivitet, og for at de som ønsker det skal ha mulighet til å utvikle seg i tråd med egne ønsker og ambisjoner. Enten det handler



overordnede målene i prosjektet.

Disse er:

- Rekruttere og beholde flere guttespillere
- Klubbutvikling
- Trenerutvikling
- Kommunikasjon

Rekruttere og beholde flere guttespillere

Klubbutvikling

Trenerutvikling

Kommunikasjon

Fremdriftsplan

Verktøykassen

Kunnskapsbanken (andre saker til inspirasjon)

- Rekruttering av frivillige → 500 frivillige ble rekruttert til EM i Trondheim. 95% av de frivillige vil gjerne delta igjen.

#STOPP



Norges Håndballforbund Region Nord

Publisert av Monica Øvstetun Ibsen · 14. januar 2020 ·

EURO-STEMNING - OGSÅ UTENFOR TRONDHEIM SPEKTRUM 🤖

Hegra IL arrangerte på søndag EURO-turnering i egen klubb for 70 barn i alderen 10-13 år. Felles oppvarming med EURO-sangen "All for us" på anlegget satte en pangstart på turneringen. Alle spillere ble delt inn i lag på tvers av kjønn og alder, med lagsnavnene Tyskland, Spania, Norge, Frankrike, Nederland og Portugal. Det var mulig å få ekstrapoeng ved å vinne tautrekkingen etter kampene. Klubbens 15-åringene deltok som dommere, satt i sekretariat og hjalp til med merkeprøver.

Etter to spennende finaler og mange jevnspilte kamper dro Tyskland og Portugal i land seieren. Barna fikk også prøve seg på teknikkmerkeprøver, håndball alá melkespann og tippekonsurranser. Og ikke minst: Det å heie på Håndballgutta i klubbhuset. Der ventet taco og Norge - Frankrike på storskjær. Tror jammen denne gjengen var med på å heie Norge frem til seier! 🤖

Klubbens sponsorer bidro med premiering som ble trukket ut blant

RO 2020, som har bidratt med å

tvers av kjønn, lag, trenere, og

ne av for **Se så gøy det er på minihåndballturnering**

lette har **med over 400 deltakere**

Publisert: 12.02.23 18:57

For mange i Sportsklubben Nisseguttenes håndballavdeling ble det en travel «Morsdag».

Over 400 barn ledt i 2014, 2015 og 2016 møttes til turnering i Trondheimsregionen.

Det betyr ikke at det ikke er viktig. Et stort apparat er i sving for å sørge for at helt

nedvendige midler kommer inn i klubbkassa. I tillegg bidrar sponsorer også betydelig til at

dette blir en god dag for Nissegutten. Fullt på banen og fullt på tribunen. Bedre kan det

vel nesten ikke bli.



Guttesatsing bærer frukter: - Samarbeid og raushet er veien å gå



Iderhallen er supert. Bare vent Fro! Vi er klare til kamp. Ekne.

SoMe – viktige kanaler for håndballen!

Regionene skal bli sett og hørt, og skal være synlig i våre kanaler.
Vi skal fortsette å dele de små og store øyeblikkene som skjer i vår region.

- Fair Play-kampanje
 - Fokus på Fair play i våre sosiale kanaler
 - Dele «gladsaker» fra klubb
 - Sette i gang «Månedens forbilde»
 - Oppfordre klubber til å tenke Fair Play gjennom SoMe!
- Dommer
 - Fokus på å rekruttere og beholde dommere
 - Løfte frem gode stories fra dommere i regionen
 - Artikler fra dommerkontakt – og dommersamlinger
- Ny SoMe-kanal?



Foreldrevettregler

- 1. Vi har alle ansvar for kampmiljøet**
Gi ros til begge lag for gode prestasjoner og Fair play
- 2. Gi oppmuntring til alle spillere i med- og motgang**
Dette gir trygghet, trivsel og motivasjon for å bli i håndballfamilien lenge
- 3. Møt frem til kamper og treninger**
Du er viktig både for spillerne og miljøet
- 4. Respekter trenerens kampledelse**
Konstruktiv dialog om gjennomføring tas med trener og klubb i etterkant
- 5. Respekter dommerens avgjørelse**
Selv om du av og til er uenig
- 6. Støtt opp om klubbens arbeid**
Gjennom foreldremøter forankres håndballen og klubbens verdisyn
- 7. Det er ditt barn som spiller håndball - Opptre positiv og støttende**
Da er du en god medspiller

Gruppeoppgave

Prat sammen i gruppene og skriv det ned.

- Hva legger dere i rekruttering? Og hvordan kan vi i norsk håndball bidra til å rekruttere flere barn og voksne inn i vår idrett?
- Hva skal til for å beholde dommerne lengre?



**Norges
Håndballforbund**

Forslag til rekruttering fra Ledermøte i Bodø

- Gjøre arrangementene attraktive slik at alle vil komme tilbake (inkl. musikk, speaker, sosiale soner)
- Rekruttering av «voksne» - Junior veteran NM (fra 16 til 33 år)
- Utnytte anledninger til å invitere foreldre – masse kake!

Beholde dommere

- Rekruttere studenter
- Fange opp spillere som slutter med håndball, kan fortsette som dommere

Forslag til rekruttering fra Ledermøte i Bodø

Dommere

- De må slippe til – Få lov til å dømme kamper
- Tettere oppfølging
- Tydeligere rolle for Fair Play vakten
- Tydeligere mandat og opplæring i sekretariatet
- Holdningsarbeid hos trenere – De setter ofte standard

Forslag til rekruttering fra Ledermøte i Bodø

Hva legger dere i rekruttering?

- Guttehandballprosjekt
- Håndballskoler
- Kast Ballen
- Utdanning, trener, dommere, spillere

Rekruttere flere voksne?

- Gøy + Felleskap + alle i klassen spiller
- Bruke VM i håndball som rekrutteringsbase
- Få frem felleskapet
- Synliggjøre håndballfamilien
- Ta initiativ for å fremme budskapet til pensjonister og enslige

Beholde dommere?

- Oppfølging
- Skape bedre trygghet
- Dommerkontakt
- Fair Play vert
- Passe på de unge dommerne
- Følge opp, følge opp og følge opp

Forslag til rekruttering fra Ledermøte i Bodø

- Håndballdag – inviterer 6 – 7 år før sommerferien og etter
- Henge i hallen
- Gratis kamper internt i klubbene
- Bedre tilbud for utdannede dommere og bedre oppfølging
- Sosiale samlinger innad i klubben

Forslag til rekruttering fra Ledermøte i Bodø

Hva legger dere i rekruttering?

- Flere med – lenger
- Inviterer inn – legge til rette for at de kommer (voksne, frivillige, dommere og spillere)

Hvordan bidra til å rekruttere flere barn og voksne?

- Arrangementer – skolemesterskap – Region – skoler
- Vise (invitere) flere sider av håndballen (Beach, Street, flyball...)

Forslag til rekruttering fra Ledermøte i Bodø

- Spillesystemer for ungdom- og voksne i sen rekruttering
- Se og bli sett – Oppfølging
- KAST BALLEN
- Rust opp klubbene til å ta imot alle kast ballen Barna