



Protokoll fra det 54. Håndballtinget avholdt 6.-8. mai 2022

Scandic Park Sandefjord

BEGEISTRING
RESPEKT
INNSATSVILJE
FAIR PLAY

Innhold

SAK 1 SAKLISTE	4
SAK 2 FORRETNINGSORDEN	8
SAK 3 VALG AV FUNKSJONÆRER	8
RIKETS TILSTAND	9
PRESIDENTENS TIME	11
SAK 4 BERETNINGER	13
4.1 Forbundsstyrets beretning	13
4.2 Tingvalgte komiteer	14
4.2.1 Beretning fra Lovkomiteen	14
4.2.2 Beretning fra Sanksjonskomiteen	14
4.2.3 Beretning fra Appellkomiteen	14
4.2.4 Aktivitetsrapport fra Kontrollkomiteen	14
4.2.5 Beretning fra Valgkomiteen	14
SAK 5 REGNSKAP	15
SAK 6 TILSETTE REVISOR	17
6.1 Forbundsstyrets forslag til revisor	17
6.2 Fastsettelse av revisorhonorar	17
SAK 7 INNKOMNE FORSLAG OG SAKER	18
7.1 Lovforslag	18
Forslag 7.1.1 Tillegg i § 7 Generelle regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.	18
Forslag 7.1.2 Endring i § 17 (10) a Velge Forbundsstyre	20
Forslag 7.1.3 Endring i § 18 Stemmegivning på Håndballtinget	21
Forslag 7.1.4 Tillegg i NHFs lov §21 (2) – Komiteer (og § 20 (2), opprettelse av ungdomsråd i NHF	23
Forslag 7.1.5 Endring i § 22 (2) Regionenes (geografiske) grenser	27
7.2 Reglementsforslag	29
Forslag 7.2.1 Tillegg i Kamp- og konkurransereglementets § 3 – Aldersklasser	29
Forslag 7.2.2 Forslag til endringer i Reglement for lisens og deltakerberettigelse § 21, 22 og 23	31
7.3 Bestemmelsesforslag	33
7.4 Andre forslag	34
Forslag 7.4.1 Økonomi som barriere og lisens	34
Forslag 7.4.2 Honorar og godtgjørelser	38
Forslag 7.4.3 Organisasjonsutvikling	40

SAK 8 KONTINGENTER, STRATEGIPLAN OG BUDSJETTRAMME.....	43
8.1 Kontingenter	43
8.2 NHFs overordnede strategi	44
8.3 Budsjettramme, langtidsbudsjett	47
SAK 9 VALG.....	49
9.1 Valgkomiteens innstilling til valg av tillitsvalgte	49
9.2 Valg av representanter til NIFs ting	51
SAK 10 BESTEMME STED FOR NESTE HÅNDBALL TING	52
10.1 Forbundsstyrets innstilling.....	52
VEDLEGG.....	54

SAK 1 SAKLISTE

Åpning

President Kåre Geir Lio åpnet det 54. Håndballtinget på Scandic Park Sandefjord fredag 6. mai kl. 16:00. Presidenten ønsket alle delegater, observatører og gjester velkommen til noen dager der også NHFs 85 års jubileum skal markeres. Presidenten uttrykte stolthet og glede over at norsk håndball med sine mange medlemmer står på solid grunn og driftes godt. Presidenten påpekte at flere av våre forgjengere har gjort et solid forarbeid, og på sin måte bidratt til at vi er det forbundet vi er i dag. Det er nå opp til oss å føre det strålende arbeidet videre sammen med alle våre aktive og solide tillitsvalgte og ansatte.

Håndballfamilien er stor, og dessverre er det slik at noen har falt fra i løpet av tingperioden. De som har gått bort i tingperioden ble hedret med ett minutts stillhet:

- Arnold Halsan
- Magnhild Skjesol
- Rolf Bjerkebo
- Kai Killerud
- Einar Frydenlund-Holm
- Thorleif Gange
- Thor-Ole Rimejorde
- John Olav Antonsen
- Frank Jakobsen
- Kjell Kjeve Andersen
- Preben Olsen
- Tone Anita Taring
- Tom Midtbø Nilsen

Vi har lagt bak oss en periode med pandemi, tilhørende restriksjoner og nedstenging. Nå opplever vi det som er en bestials krigføring fra et naboland i øst. Hva hadde vi gjort om vi for 2 år siden hadde visst hvilken utfordrende periode som stod foran oss? Presidenten benyttet anledningen til å takke alle for en fantastisk innsats i en krevende periode

Vi skal nå inn i tingforhandlinger i et særforbund som er i god stand og som mange tenker godt om. Vi har fortsatt en ambisjon om å bli verdens beste håndballorganisasjon. Alle i norsk håndball er enige om at alle skal med, at alle hører til, at man er likeverdig og at vi ønsker fred. Vi skal sloss for det vi tror på for å lage en god og rettferdig idrettsverden, og vi skal bidra på alle arenaer der vi har innflytelse. Presidenten ønsket alle et godt Håndballting preget av verdiene våre; *begeistring, innsatsvilje, respekt og fair play*. Presidenten erklærte etter dette Håndballtinget for åpnet.

Hilsen til Håndballtinget

President i Norges idrettsforbund, Berit Kjøll, hilste Håndballtinget på vegne av Idrettsstyret. Idrettspresidenten ga uttrykk for at det var stor stas å være til stede, spesielt siden dette også er NHFs 85 års jubileum.

Idrettspresidenten har ledet ulike virksomheter og organisasjoner. Ledelse handler bl.a. om å trekke veksler på kunnskap og erfaringer fra de rundt, noe hun også praktiserer i sin rolle som øverste leder for idretten.

Idrettspresidenten uttrykte at idretten er inspirerende, og trakk fram både topp, bredde, kjønnsbalanse og inkludering. Hun benyttet videre anledningen til å gratulere med både VM-gull og OL-bronse. Idrettspresidenten takket NHF for å være så veldrevet og for at vi bidrar på så mange plan idrettspolitisk. Hun rettet en spesiell takk til presidenten og generalsekretæren som begge gjennom sitt arbeid og pågangsmot har inspirert alle i idrettsfamilien.

Håndballtinget avholdes i en usikker situasjon både i Norge og verdenssamfunnet. Det er krig i vår verdensdel, og krigen i Ukraina er tett på og angår oss alle. Heller ikke idretten kan unntas fra den verden den er en del av. Det er derfor iverksatt strenge sanksjoner for å ramme systemet som står bak disse grusomme handlingene selv om de uten skyld rammes. Idrettsstyret støtter de idrettslige sanksjonene som er iverksatt, og tar sterk avstand til de handlingene Russland utfører. Krigen fører med seg en flyktningekatastrofe av dimensjoner, og vi må 80 år tilbake for å finne tilsvarende tall. Om lag 60.000 av alle ukrainske flyktninger vil havne i Norge. Idretten vil stille opp og være en brobygger fra flyktningeliv til idrettsliv. Flyktningene er velkomne så lenge som nødvendig.

Etter 2 år med pandemi der idretten har vært helt eller delvis nedstengt, blir det nå viktig å få folk tilbake til idretten. NIF har spilt inn til Storting og regjering at kompensasjonsordningen og stimuleringsmidlene bør forlenges. Idrettspresidenten frykter at medlemstallene som kommer i juni vil vise fortsatt frafall og negativ endring i frivilligheten. Mange er blitt borte fra idrettens fellesskap, og mange har i perioden med pandemi mistet idretten som arena for fysisk utfoldelse. Aldri har idrettens verdi vært tydeligere enn i dens fravær. Takk til NHF for tid og klokskap gjennom deltakelse i den nasjonale beredskapsgruppen som generalsekretæren har vært en del av gjennom hele pandemien.

Det er et stort etterslep på anleggsbygging og finansiering. Anlegg er roten til alt godt. Idrett må drives der det finnes ønsker og behov. Idrettspresidenten ga uttrykk for at hun opplever at NHF går foran og viser vei. Idrettspresidenten kom deretter inn på økonomi som barriere for idrettsdeltakelse. Det blir nå viktigere enn noen gang at vi sammen jobber for å holde kostnadene for idrettsdeltakelse nede. Idretten er også for mennesker med funksjonsnedsettelse. Også her er NHF allerede på ballen, eller på pallen. Idrettsfamilien skal i tydeligere grad speile samfunnet den er en del av gjennom et større mangfold.

En bærekraftig utvikling skal gjennomsyre hele idrettsorganisasjonen, og idrettspresidenten uttrykte glede over at NHF har bærekraft på dagsorden i sitt forslag til ny Strategiplan og således kan bidra til å skape endringer og gode konsekvenser for samfunnet.

Idrettspresidenten takket avslutningsvis for at hun fikk lov til hilse Håndballtinget. Et ting er den viktigste møteplassen, samt den fremste demokratiske arena for diskusjoner og vedtak om planer, økonomi og valg av tillitsvalgte. Idrettspresidenten avsluttet med å si at hun er stolt av alt det norsk håndball leverer!

Konstituering

Generalsekretær Erik Langerud ledet konstitueringen av Håndballtinget.

Godkjenning av representantenes fullmakter

Samtlige fullmakter var på forhånd kontrollert av NHFs administrasjon. Kjønnskvoteringen ble **godkjent**.

Registrering av frammøtte representanter

Det ble gitt en kort gjennomgang av hvordan det elektroniske stemmesystemet fungerte. Systemet vil også bli benytte til opprop og til å be om ordet.

Ved oppropet var 118 av 123 stemmeberettigede til stede.

Sakliste

Nedenstående sakliste ble **godkjent**.

1. Godkjenne de frammøtte representantenes fullmakter
2. Godkjenne sakliste og forretningsorden med tidsramme
3. Velge:
 - a. Dirigenter
 - b. Sekretærer
 - c. Tellekorps
 - d. Redaksjonskomite (3 representanter)
 - e. 2 representanter som sammen med dirigentene skal gjennomgå og undertegne protokollen fra Håndballtinget

Dirigenter, sekretærer og medlemmer av redaksjonskomiteen behøver ikke være representanter.

4. Behandle beretninger for:
 - a. Forbundsstyret og komiteer oppnevnt av Forbundsstyret
 - b. Lovkomiteen
 - c. Sanksjonskomiteen
 - d. Appellkomiteen
 - e. Kontrollkomiteen
 - f. Valgkomiteen
5. Behandle avsluttede og reviderte regnskap, herunder regnskap, for fonds, og andre økonomiske enheter som ligger inn under NHF
6. Tilsette statsautorisert/registrert revisor til å revidere NHFs regnskaper
7. Behandle innkomne forslag og saker
8. Behandle kontingenter, Strategiplan og budsjetttramme
 - a. Klubbkontingent til NHF
 - b. Behandle og vedta Strategiplan for tingperioden 2022-25
 - c. Behandle og vedta budsjetttramme for tingperioden (kommende to kalenderår, dvs. kalenderåret etter det år tinget avholdes og det derpå følgende)
9. Valg
10. Bestemme sted for neste Håndballting

SAK 2 FORRETNINGSORDEN

Den foreslåtte forretningsorden ble godkjent.

SAK 3 VALG AV FUNKSJONÆRER

Følgende personer ble enstemmig valgt.

- Dirigenter : Forbundsstyret foreslo:
Guri Aarøen
Børge Toft
- Sekretærer : Forbundsstyret foreslo:
Lise H. Thorstensen
Line Witzøe
- Tellekorps : Forbundsstyret foreslo:
Trine Skarstein Dalland (Region Vest)
Kristian Valstad (Region Nord)
Jeanette Nilsen (NHF sentralt)
- Red.komite : Forbundsstyret foreslo:
Frank H. Bjørndal (Region Vest)
Marianne Rasch Johnsen (Region SørVest)
Bente Aksnes (Forbundsstyret)
Per Eirik Magnussen (sekretariat)
- Underskrive : Forbundsstyret foreslo:
tingprotokoll Gro Gulliksen (Region Sør)
Bjarne Fluto (Region Innlandet)

Dirigentene ba om at administrasjonen i generalsekretariatet ble gitt talerett i saker som er innenfor vedkommendes ansvarlige fagområde. Videre at hovedtillitsvalgt Merethe Kjellberg ble gitt tale- og forslagsrett i alle saker unntatt ved valg. Til sist at Valgkomiteens forslag til nytt styremedlem, Renate Larsen, ble gitt talerett knyttet til valget. Håndballtingets delegater hadde ingen innsigelser til dette.

RIKETS TILSTAND

Rikets tilstand har normalt vært presentert av presidenten, men fra og med Håndballtinget i 2017 ønsket Forbundsstyret at det bør være generalsekretæren som rapporterer hva som har vært gjort i tingperioden.

Generalsekretæren hadde også denne gang lagt opp til utstrakt bruk av lyd og levende bilder i sin presentasjon, og startet med en hilsen til Håndballtinget fra statsminister Jonas Gahr Støre. Statsministeren takket for at vi har klart å holde idretten i gang i en vanskelig periode med pandemi, og uttrykte tilfredshet over vårt fokus på integrering og mangfold. Statsministeren sendte avslutningsvis sine beste ønsker om et godt Håndballting med NHFs verdier i sentrum. Videre fikk delegatene en hilsen fra landslagsspillerne Christian O'Sullivan og Emilie Hegh Arntzen.

Generalsekretæren rapporterte videre på tingvedtakene fra 2019, og konstaterte at vi er godt i rute med implementeringen av det meste. Grunnlaget til pengeflyten i norsk håndball var klart i mars 2019, men pandemien endret mange av grunntankene. Nye vurderinger ble gjort, arbeidet ble satt på hold inntil innstillingen fra organisasjonsutviklingsarbeidet forelå. Arbeidet ble gjenopptatt i april 2022.

Generalsekretæren presenterte den nasjonale ledergruppen, og redegjorde for hvordan ledergruppen har jobbet under pandemien. Ledergruppen jobbet hele tiden etter noen overordnede prinsipper:

- Det som kan spilles, skal spilles.
- Vurderinger og beslutninger tas ut fra den rådende situasjonen.
- Vi følger helsemyndighetenes råd og anbefalinger

Det var en overordnet målsetting under hele pandemien at vi skulle være raus, rettferdige og fleksible i alt vi foretok oss. Videre var det avgjørende med «gode» protokoller og lojalitet til disse, samt et fokus på forsterket kommunikasjon og informasjon. Norsk håndball var en aktiv deltaker i dialogen mellom myndighetene og idretten.

Generalsekretæren pekte videre på at den viktigste krisepakken var gjenåpningen av idretten. Den nest viktigste krisepakken var offentlige tilskudd. NHF har tradisjonelt lav finansiering fra nasjonale tilskuddsordninger. Hovedfinansieringskilden er medlemsinntekter og kommersielle inntekter. Nasjonale offentlige tilskudd er i all hovedsak posttilskuddene. I en krevende periode med pandemi var krisepakkene en nødvendighet for at idretten skulle klare seg gjennom uten å tære for mye på egenkapitalen. Generalsekretæren benyttet anledningen til å takke alle som har stått på i årene med pandemi, og rettet en spesiell takk til Konkurranseteamet.

Selv om pandemien har preget denne tingperioden, så har det også vært flere høydepunkter. Generalsekretæren nevnte i den forbindelse:

- EHF EURO 2020 for menn i Trondheim, som ble en folkefest i Trondheim Spektrum
- VM-kampen i 2021 mot Iran som ble større enn håndball da Irans målvakt ble kampes spiller
- Aktivitet for lag med utviklingshemmede - ekte idrettsglede
- Landslagenes prestasjoner - medaljer i en rekke mesterskap
- Beachhåndballjentenes bikinikamp som førte til endring av drakten
- Champions League-gull til Vipers i koronasesongen 2020-21

NHF er Norges nest største barne- og ungdomsorganisasjon. Det er et stort ansvar og forplikter oss alle. Generalsekretæren ga tingdelegatene en status på noen utvalgte nøkkeltall innenfor kjerneaktiviteten, medlemsutvikling, frafallet og aldersfordeling.

Rekrutteringsprosjektet Kast ballen ble gjennomført for første gang forrige sesong, og viste seg å bli svært godt mottatt i skolene. Hele 602 skoler deltok, og så langt er 490 skoler påmeldt til Kast ballen som blåses i gang for andre gang til høsten.

Idretten har også en bakside i form av skader. I håndball omfatter dette i all hovedsak avrivning av bakre korsbånd, fremre korsbånd, samt avrivning av leddbånd på utsiden av ankelen. Generalsekretæren viste en prosentvis statistikk på antall skader, kostnadene for disse, samt i hvilken aldersgruppe utøveren er mest utsatt. En strukturert oppvarming bør være en del av trening og kamp, uansett nivå. Dette reduserer skaderisikoen med 50 % for kne- og ankelskader. Hvis vi aktivt forebygger mot kne- og ankelskader og setter et ekstra fokus på alderen 15-19 år, ville vi kunne redusere antall skader med mellom 0-1.500 i året og redusere skadeutbetalingene med mellom 0-4,5 mill. kroner årlig.

I NHFs Strategiplan heter det at vi aktivt skal bidra til:

- At barn og unge gis tilbud om fysisk aktivitet
- At barn og unge vokser opp i sunne miljøer
- Integrering og inkludering
- At du skal trives i håndballen uansett ambisjon, alder og rettigheter
- At vi spiller mangfoldet i samfunnet

I norsk håndball skal det være plass til alle! Generalsekretæren nevnte i denne forbindelse kampanjen #jegstøtterregnbuen.

Generalsekretæren benyttet anledningen til å takke Christian Berge for et solid arbeid som landslagssjef for Håndballgutta. Prosessen med å finne hans etterfølger er nå godt i gang, og ansettelses utvalget håper å kunne levere sin innstilling til Forbundsstyret før sommeren.

Generalsekretæren oppsummerte innlegget sitt som følger:

- Det er fortsatt stor usikkerhet rundt aktiviteten og de kort- og langsiktige konsekvensene av korona i norsk håndball.
- Det samme gjelder dessverre også frivilligheten.
- Gode tilskuddsordninger har opprettholdt økonomisk stabilitet.
- Vi er godt rustet for en ny sesong. (Nok en comeback sesong.)
- Alt ligger til rette for at sesongen 2022-23 blir gjennomført med et fullverdig kamp- og konkurransetilbud.
- Koronaperioden har vært ekstremt krevende, men vi har også lært mye som vi tar med oss i årene framover.
- Totalt sett har norsk håndball greid seg relativt «greit» gjennom pandemien.
- Økonomien er fortsatt god , og gir oss handlingsrom til å ta kloke og riktige valg.
- Det administrative samarbeidet på tvers av organisasjonsleddene er godt videreutviklet i tingperioden. Basert på dette er i vi i posisjon til å «ta tilbake» det tapte og jobbe videre for fortsatt vekst.

Helt avslutningsvis ga generalsekretæren uttrykk for at administrasjonen ser fram til gode diskusjoner på Håndballtinget, og hvordan vi i fellesskap skal utvikle norsk håndball.

PRESIDENTENS TIME

Presidenten åpnet lørdagen med et inspirerende innlegg ispedd musikalske innslag fra Heidi Solheim med band.

Hva skal vi være kjent for og hva skal vi stå for? Presidenten ytret ønske om at modighet utvises i tingforhandlingene. Det sittende Forbundsstyret har våget å gjøre krevende valg i tingperioden. Diskusjonene i styrerommet har vært preget av god takhøyde, godt samhold og lojalitet.

Presidenten refererte videre til situasjonen i Ukraina og hvordan det utvises modighet der. Flere forsøk er gjort på å nå håndballpresidenten uten å lykkes. Etter at Russland invaderte Ukraina, engasjerte norsk håndball seg internasjonalt for å skape en felles oppslutning om at Russland og Hviterussland burde utestenges fra deltakelse i all internasjonal håndball-aktivitet som følge av konflikten i Ukraina. Det skal sies at vi har høstet noe kritikk for dette engasjementet. Presidenten ga uttrykk for et «handball for peace» og at NHF i samarbeid med Redd Barna skal bidra til å sørge for at ukrainske barn får en bedre hverdag.

Det er viktig å ha tiltro til hverandre og sloss for det man tror på. Det politiske leddet i norsk håndball bør hele tiden være på ballen, bidra til å unngå kategorisering av mennesker, sørge for likeverd, like betingelser osv. Det er til ettertanke at stadig flere i samfunnet strever med egen selvfølelse og har vanskelige tanker. Alle må derfor bidra litt ekstra og sørge for at de som trenger det, får det litt bedre.

Presidenten benyttet anledningen til å takke Forbundsstyret for perioden som har vært. Til tross for en krevende periode med pandemi, har styret holdt ut og holdt sammen. Presidenten takket videre sentraladministrasjonen, samt regionene med deres tillitsvalgte og ansatte. Presidenten ga uttrykk for et ønske om at ting skal flyte og gå godt, og at vi dermed unngår maktspill og smålighet og i stedet sørger for at alle blir lenger.

Presidenten uttrykte avslutningsvis takknemlighet for gode betingelser, og at norsk håndball har stått seg godt i mange år. Vi må aldri glemme hvem vi er til for og hva vi skal være. Sammen skal vi finne gode veier også i tiden framover, være rettvendte og ha full fart ut i klubb. Videre må vi fortsette å stå oppreist selv når det er vanskelige tider, slik pandemien har vært et godt eksempel på.

Med ønske om et godt Håndballting!

SAK 4 BERETNINGER

4.1 Forbundsstyrets beretning

Antall møter i Forbundsstyret ble korrigert til 47 med til sammen 271 protokollerte saker.
Antall møter i Forbundsrådet ble korrigert til 21 med til sammen 65 protokollerte saker.

Region Nord hadde i forkant av Håndballtinget sendt inn spørsmål til aktivitet i foregående periode, herunder manglende framlegg av pengestrømsanalysen. Til det kunne ass.gen.sek. svare at analysen foreløpig ikke er framlagt. I Forbundsrådets møte i oktober 2018 oppstod et ønske om en økonomisk analyse som viste pengestrøm og effektiviseringsgevinster. Det ble lagt fram en foreløpig rapport på dette arbeidet i Forbundsrådets møte i mars 2019. Det videre arbeidet ble overlatt til Nasjonal ledergruppe (NL), som utpekte en arbeidsgruppe som skulle jobbe fram detaljene. Arbeidsgruppen rapporterte til NL i forkant av mars 2020. Saken skulle stått på agendaen til Forbundsrådets møte i Montenegro i mars samme år. Brått ble det pandemi og nasjonal nedstengning, og all fokus måtte vies helt andre ting. Arbeidet med pengestrømsanalysen ble så smått gjenopptatt parallelt med at OU startet sitt arbeid, men arbeidsgruppen valgte å avvente innstillingen fra OU før de videreførte sitt arbeid. Arbeidet ble gjenopptatt etter påske. Det vil bli lagt fram en tentativ arbeidsplan for Forbundsrådet i løpet av høsten 2022.

Region Vest påpekte at det kun er kort omtalt hva som gjort på den internasjonale arenaen, og ytret ønske om at NHF var mer «på ballen», samt at regionene og klubbene bør ha større innflytelse på det internasjonale arbeidet. Presidenten redegjorde for hvordan NHF arbeider i alle internasjonale fora. Det er en krevende balansegang, og det må arbeides strategisk for å få gjennomslag for våre tanker og forslag.

Region Sør påpekte at mediasatsingen og den 10 årige avtalen som er inngått med TV2 i beretningen var tynt omtalt. Generalsekretariatet tok innspillet med seg videre.

Region Sør ytret ønske om at det ifm. punkt J – Fondsstyret utarbeides en investeringsstrategi. Fondsstyrets leder redegjorde for hvordan investeringer har vært gjort i perioden. Fondsstyret har vært opptatt av at NHFs midler skal investeres trygt og ikke ha stor risiko i et usikkert marked.

Forbundsstyrets beretning ble enstemmig tatt til etterretning.

Følgende hadde ordet:

- Per Eirik Magnussen (Generalsekretariatet)
- Magne Juuhl (Vest)
- Børge Furu (Sør)
- Jørn Magne Johannessen (Sør)
- Nina Britt Kramer (Fondsstyrets leder)

4.2 Tingvalgte komiteer

4.2.1 Beretning fra Lovkomiteen

Beretningen ble enstemmig **tatt til etterretning**.

4.2.2 Beretning fra Sanksjonskomiteen

Antall saker i perioden ble korrigert til 31. Beretningen ble deretter enstemmig **tatt til etterretning**.

4.2.3 Beretning fra Appellkomiteen

Antall saker i perioden ble korrigert til 25, noe som er en økning på 21 saker. Beretningen ble etter dette enstemmig **tatt til etterretning**.

4.2.4 Aktivitetsrapport fra Kontrollkomiteen

Beretningen ble enstemmig **tatt til etterretning**.

4.2.5 Beretning fra Valgkomiteen

Region Nord ga uttrykk for at de ikke delte Valgkomiteens bekymring om at Regionstyreledere og Regionstyremedlemmer kan tiltre Forbundsstyret mtp. å bidra med nyskapning. Derimot opplevde regionen at det vil være en naturlig rekrutteringstrapp.

Beretningen ble etter dette enstemmig **tatt til etterretning**.

Følgende hadde ordet:

- Øyvind Togstad (Nord)

SAK 5 REGNSKAP

Følgende ble behandlet:

- 5.1.1 Styrets årsrapport for 2019
- 5.1.2 Resultatregnskap for 2019
- 5.1.3 Balanse per 31.12.2019
- 5.1.4 Kontantstrømanalyse for 2019
- 5.1.5 Noter for 2019
- 5.1.6 Revisjonsberetning for 2019
- 5.1.7 Kontrollkomiteens beretning for 2019
- 5.1.8 Regnskapsakkumulering for 2019
- 5.1.9 Lisensregnskap for 2019
- 5.1.10 Aktivitetsregnskap for 2019

- 5.2.1 Styrets årsrapport for 2020
- 5.2.2 Resultatregnskap for 2020
- 5.2.3 Balanse per 31.12.2020
- 5.2.4 Kontantstrømanalyse for 2020
- 5.2.5 Noter for 2020
- 5.2.6 Revisjonsberetning for 2020
- 5.2.7 Kontrollkomiteens beretning for 2020
- 5.2.8 Regnskapsakkumulering for 2020
- 5.2.9 Lisensregnskap for 2020
- 5.2.10 Aktivitetsregnskap for 2020

- 5.3.1 Styrets årsrapport for 2021
- 5.3.2 Resultatregnskap for 2021
- 5.3.3 Balanse per 31.12.2021
- 5.3.4 Kontantstrømanalyse for 2021
- 5.3.5 Noter for 2021
- 5.3.6 Revisjonsberetning for 2021
- 5.3.7 Kontrollkomiteens beretning for 2021
- 5.3.8 Regnskapsakkumulering for 2021
- 5.3.9 Lisensregnskap for 2021
- 5.3.10 Aktivitetsregnskap for 2021

Styremedlem Tonje S. Jelstad ga noen overordnede betraktninger for alle regnskapsårene. Presentasjonen følger protokollen som eget vedlegg.

Kontrollkomiteens leder, Gry Nergård, leste Kontrollkomiteens beretning for 2021. Beretningen følger protokollen som eget vedlegg.

Håndballtingets vedtak:

Regnskapet for henholdsvis 2019, 2020 og 2021 ble enstemmig godkjent.

Følgende hadde ordet:

- Tonje S. Jelstad (Forbundsstyret)
- Gry Nergård (Kontrollkomiteen)

SAK 6 TILSETTE REVISOR

6.1 Forbundsstyrets forslag til revisor

Forbundsstyret foreslår:

1. Nåværende revisor engasjeres for regnskapsåret 2023.
2. Forbundsstyret gjennomfører en anbudsrunde første halvår 2023, og legger fram for Ledermøtet 2023 forslag til revisor for regnskapsårene 2024 og 2025.

Dirigentene informerte om at forslaget er sjekket ut både med NIFs juridiske avdeling og NHFs Lovkomite.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7. mai 2022.

6.2 Fastsettelse av revisorhonorar

Forbundsstyret foreslår at revisor fakturerer ut fra medgått tid.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7 mai 2022.

SAK 7 INNKOMNE FORSLAG OG SAKER

Lovkomiteen har gått gjennom samtlige forslag til Håndballtinget 2022 og avgitt sin innstilling til disse. Lovkomiteen forutsetter at Håndballtinget kun diskuterer og eventuelt vedtar prinsippene i de enkelte forslag, og at den endelige utforming og konsekvensendringer foretas i samarbeid med Lovkomiteen umiddelbart etter at protokollen foreligger.

7.1 Lovforslag

Forslag 7.1.1 Tillegg i § 7 Generelle regler om stemmerett, valgbarhet, forslagsrett mv.

Forslagsstillers motivering:

NHF som organisasjon bør ha som mål å skape en dynamisk utveksling av ledere uten at dette går på bekostning av nødvendig kontinuitet og ivaretagelse av organisasjonens vedtatte strategier. Flest mulig slike posisjoner bør med andre ord være tilgjengelig over tid. Dette sammenfaller med den strategien og de tydelige signaler NHF har gitt overfor de kontinentale og internasjonale forbund.

For NHF Region Nord er det viktig at strategier og signaler som NHF jobber med på «bortebane» også følges opp på «hjemmebane».

NHF Region Nord foreslår:

Tillegg i NHFs Lov § 7 - Funksjonstid

Antall perioder en person kan besitte ett og samme verv i Norges Håndballforbund (NHF) maksimeres til tre - 3 - perioder, det vil si ni - 9 - år slik valgperiodene er i NHF p.t.

Forbundsstyrets anbefaling:

Tilsvarende forslag var oppe til behandling på Håndballtinget i 2015, og fikk på det tidspunktet Håndballtingets tilslutning. Norges idrettsforbund underkjente imidlertid vedtaket, basert på at det på dette tidspunktet ikke var anledning til å fravike lovnormen på dette punktet. I forbindelse med siste lovrevisjon i NIF, er det nå å anta at en slik avgrensning av funksjonstid ligger innenfor særforbundets kompetanse å vedta.

Forbundsstyret ser det imidlertid hverken som nødvendig eller ønskelig å innføre en slik selvpålagt begrensning, som samtidig innebærer er avgrensning av (idretts)demokratiet.

Forbundsstyret finner også grunn til å trekke paralleller til det offentlige Norge, der det ikke finnes begrensninger på hvor lenge en valgt representant kan sitte – hverken lokalt, regionalt eller nasjonalt.

Forbundsstyret mener at dagens ordning der en hvilken som helst tillitsvalgt kan skiftes ut hvert 3. år fullt ut ivaretar organisasjonens/demokratiets mulighet til å skifte ut tillitsvalgte dersom organisasjonen mener det er til det beste.

Forbundsstyret anbefaler ikke forslaget.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen kan ikke finne at det i dag foreligger noen begrensning i funksjonstiden i NIFs lovnorm og har derfor ingen merknader til forslaget. Forslaget er et rent håndballpolitisk anliggende.

Håndballtingets vedtak:

Region Nord endret sitt opprinnelige forslag, slik at det lød:

*Antall perioder en person kan besitte ett og samme verv i Norges Håndballforbund (NHF) **bør** maksimeres til tre – 3 – perioder, dvs. ni – 9 – år, slik valgperiodene er i NHF p.t.*

Region Øst fremmet følgende forslag:

Forbundsstyret gis i oppgave å etablere retningslinjer for Valgkomiteen basert på den sunne fornuften og de premisser som har vært rettesnor for Valgkomiteen i NHF gjennom mange år.

Region Nord trakk sitt forslag til fordel for Region Øst sitt forslag. Region Øst sitt forslag ble deretter enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7. mai 2022.

Følgende hadde ordet:

- Frode Børstad (Nord)
- Bente Aksnes (Forbundsstyret)
- Jan Thormodsæter (Øst/Valgkomiteen)
- Finn Ove Smith (Lovkomiteen)
- Øyvind Togstad (Nord)
- Gry Nergård (Kontrollkomiteen)
- Per Inge Bjerkseter (Sør)
- Kåre Geir Lio (Forbundsstyret)
- Svein Storjord (Øst)

Forslag 7.1.2 Endring i § 17 (10) a Velge Forbundsstyre

Forslagstillers motivering:

NHF har over tid valgt å gå bort fra ordningen med varamedlemmer og heller oppjustert det «tidligere varamedlemmet» til fullverdig medlem. (Slik at antallet medlemmer totalt er det samme som det var med varamedlem(mer). Dette er gjennomført alle steder, med unntak av Forbundsstyret.

NHF Region Sør foreslår:

Endring i NHF Lov § 17 (10) a:

Velge Forbundsstyre som består av:

- President
- 1.visepresident
- 2.visepresident
- 7 styremedlemmer

(Som en konsekvens av et positivt vedtak vil samtidig siste setning i NHF Lov § 20 (4) strykes, slik at denne blir lydende:

Forbundsstyret er beslutningsdyktig når et flertall av styrets medlemmer er til stede.
~~Det valgte varamedlemmet bør innkalles til møtene i Forbundsstyret.)~~

Forbundsstyrets anbefaling:

Forbundsstyret anbefaler forslaget.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen merknader til forslaget. Lovkomiteen vil tilføye at forslaget framstår som naturlig som følge av at varamedlemmer er gitt fullverdig status i andre ting valgte komiteer.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7. mai 2022.

Følgende hadde ordet:

- Per Inge Bjerkseter (Sør)

Forslag 7.1.3 Endring i § 18 Stemmegivning på Håndballtinget

Forslagstillers motivering:

I idretten, og for så vidt håndballen, har det vært skiftende valgordninger knyttet til valg av styrer og komiteer. NIFs lovnorm åpner for at styre-/komitemedlemmer kan velges samlet eller enkeltvis. Norges Håndballforbund har i sin lov ikke entydig fastsatt hvilken valgordning som skal benyttes til valg av styre- og komitemedlemmer.

For å unngå usikkerhet knyttet til hvordan valgene skal foretas, mener NHF Region Sør NHFs lov § 18 bør endres slik at det går klart fram hvilken valgordning som skal benyttes. NHF Region Sør mener det er naturlig at ledere og nestledere velges enkeltvis, mens øvrige styre-/komitemedlemmer velges samlet. En slik valgordning vil på en god måte ivareta Valgkomiteens arbeid med hensyn til å sette sammen et styre/en komite med komplementær kompetanse. NHF Region Sør ser at en samlet «valgordning» vil være utfordrende med hensyn til lovbestemt sammensetning (kjønn/alder) og sedvanebestemt sammensetning (geografi), men mener at dette kan reguleres gjennom en egen valginstruks.

NHF Region Sør foreslår:

Endring i NHFs lov § 18

President, visepresidenter og ledere i NHFs tingvalgte komiteer velges enkeltvis. Øvrige medlemmer velges samlet.

NHFs Lovkomite bes utarbeide en valginstruks som beskriver hvorledes kravet til sammensetning av styre/komiteer kan reguleres.

Forbundsstyrets anbefaling:

Forbundsstyret gir sin tilslutning til at NHFs lov bør endres slik at NHFs valgordning klart framkommer i NHF Lov § 18.

Forbundsstyret støtter imidlertid ikke forslaget om samlet valg av medlemmer til Forbundsstyret/komiteene. Basert på de krav som stilles til sammensetning av styrer og komiteer, mener Forbundsstyret at et samlet valg av «øvrige medlemmer» vil føre til en uoversiktlig valgordning i de tilfeller det fremmes motforslag til valgkomiteens innstilling. Forbundsstyret tror heller ikke en regulatorisk valginstruks vil kunne dekke alle mulige situasjoner som kan oppstå. Forbundsstyret oppfatter derfor en valgordning som foreslått av NHF Region Sør vil gjøre det svært vanskelig å gjennomføre valg der det er fremmet motkandidater.

Forbundsstyret vil i denne sammenheng nevne at valgene til Idrettsstyrets medlemmer foregår samlet, og at dette gjentatte ganger har skapt komplikasjoner og uoversiktlige valgprosesser.

Forbundsstyret foreslår derfor:

President, visepresidenter, ledere i NHFs tingvalgte komiteer samt øvrige styre-/komitemedlemmer velges enkeltvis.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen vil bemerke at NHFs lov § 18 3. ledd har følgende ordlyd:

Presidenten, visepresidentene, øvrige medlemmer til Forbundsstyret og Varamedlemmer, samt ledere i komiteene velges enkeltvis.

Lovkomiteen har ingen merknader til selve forslaget om endring. Lovkomiteen vil for øvrig framsette forslag om at loven endres hva gjelder varamedlemmer og at dette begrepet utgår når disse skal være fullverdige styremedlemmer.

Håndballtingets vedtak:

Region Sør trakk sitt opprinnelige forslag og fremmet i stedet følgende forslag:

President, visepresidentene og lederne i komiteer/utvalg velges enkeltvis. Medlemmer i Forbundsstyret og komiteer/utvalg velges samlet. Dette vedtaket skal gjelde for dette tingets valg. Lovkomiteen sørger for riktig plassering i loven.

Forbundsstyret foreslo at alle valg foretas enkeltvis.

Det ble foretatt to voteringer i denne saken. Region Sør sitt forslag fikk 22 stemmer for og 90 imot, mens Forbundsstyrets forslag fikk 117 stemmer for og 4 imot. Forbundsstyrets forslag ble **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7. mai 2022.

Følgende hadde ordet:

- Gro Gulliksen (Sør)
- Siv Øye Carlsen (Forbundsstyret)
- Birger Eggen (SørVest)
- Per Inge Bjerkseter (Sør)
- Marianne Rasch Johnsen (SørVest)
- Hanne Skogli (Øst)
- Arvid Gimmostad (Vest)
- Jan Thormodsæter (Øst/Valgkomiteen)

Forslag 7.1.4 Tillegg i NHFs lov §21 (2) – Komiteer (og § 20 (2), opprettelse av ungdomsråd i NHF

Forslagstillers motivering:

Representasjon av unge i Idrettsstyret ble lovfestet allerede i 2007 med minst ett medlem som er 26 år eller yngre (NIF, 2007), høynet Idrettstinget i 2019 antallet unge representanter i Idrettsstyret til minst to. I tillegg vedtok Idrettstinget i 2019 at «Styrer i særforbund og idrettskretser skal ha minst ett styremedlem som på valgtidspunktet er under 26 år» (NIF, 2019, s.29).

Ungdom er en ressurs på lik linje som eldre mer etablerte ledere. Ungdom utvikler nye trender i håndballen, de er ofte mindre preget av tradisjoner og er derfor nytenkende. Ungdom er ikke bare framtiden, men også nåtiden! Behovet for økt ung medbestemmelse er ikke bare tilstedeværende på regionalt nivå, men også nasjonalt og internasjonalt.

For å oppnå målet om flere unge ledere, trenere, dommere og frivillige, må vi øke ungdommers rolle og innflytelse i norsk håndball. Det er på sin plass med et rådgivende organ i norsk håndball av ungdom, for ungdom, med ungdom. Ungdomssatsing bør tas på alvor og vi bør legge til rette for at ungdom kan lære, utveksle erfaring og bidra i utvikling av norsk handball.

Formålet med Ungdomsrådet er å bidra til å sikre en bred, åpen og tilgjengelig medvirkning i saker som gjelder ungdom. Det skal være en fast, trygg, utviklende og lærerik arena for unge ledere og fremtidige ledere i NHF. De er ungdommens talerør og representerer NHF på nasjonale tilstelninger og samlinger.

Hovedfokus bør være å skape en arena for ungdom, og gi de ressurser og verktøy til å kunne bidra. Ungdomsråd utarbeider sin egen handlingsplan med eget mål for arbeidet i samarbeid med administrativ ressurs. Medlemmene av Ungdomsrådet må få tilført kompetanse i kombinasjon med relevant praksis, og da må det legges til rette for at dette skal skje.

Eksempler på tiltak:

- Arrangere og følge opp deltakere på Lederkurs for ungdom.
- Mentorordning.
- Oppnevne en ressursperson i styret som har ansvar for å øke ung medbestemmelse, nettverkssamlinger, ledersamlinger og ungdomsidrettskveld.

NHF Region Nord foreslår:

Tillegg i NHFs Lov § 21 Komiteer pkt 2 (og §20 pkt 2)

NHF v/Forbundsstyret (FS) skal oppnevne NHF Ungdomsråd, oppnevningen følger ting-periodene. Ungdomsrådet skal bestå av 6 engasjerte ungdom mellom 15 og 23 år med representasjon fra alle regionene. Forbundsstyret oppnevner leder. Utover det, konstituerer Ungdomsrådet seg selv.

Forbundsstyrets anbefaling:

Forbundsstyret støtter forslaget om lovfesting av et ungdomsråd. Forbundsstyret foreslår at Forbundsrådet gis myndighet til å fastsette sammensetning og mandat.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen bemerkning til forslaget.

Håndballtingets vedtak:

Region Nord endret sitt opprinnelige forslag, slik at det lød:

NHF v/Forbundsstyret skal oppnevne et ungdomsråd. Ungdomsrådet skal bestå av 6-12 engasjerte ungdom mellom 15 og 23 år med representasjon fra alle regioner. På sikt er det ønskelig at ungdom i hver region velger sin representant. Ungdomsrådet velger sin leder og konstituerer seg selv.

Region Sør foreslo følgende:

Vårt overordnede forslag er derfor at utvalgets sammensetning og mandat tas en nærmere kikk på av det nye Forbundsstyret, slik Forbundsstyret foreslår, og at ikke de føringene som står beskrevet nødvendigvis er bindende. Det er også blitt presisert blant klubbene i vår region at det er viktig at dette initiativet kommer i gang så raskt det lar seg gjøre.

Region Innlandet foreslo følgende tillegg:

Forbundsstyret skal lage en mal på hvordan Ungdomsrådet kan drives fram til Ungdomsrådet er klare til å styre rådet selv.

Region Øst fremmet følgende forslag:

Ungdomsrådet skal bestå av 12 engasjerte ungdommer mellom 15 og 25 år med en av hvert kjønn fra alle regioner. Forbundsrådet gis myndighet til å fastsette sammensetning og mandat.

Redaksjonskomiteen fremmet et nytt omforent forslag som følger:

NHF v/Forbundsstyret skal oppnevne et ungdomsråd. Ungdomsrådet skal bestå av 12 engasjerte ungdom mellom 15 og 26 år med en av hvert kjønn fra alle regioner. På sikt er det ønskelig at ungdom i hver region velger sin representant. Ungdomsrådet velger leder og konstituerer seg selv. Forbundsrådet er ansvarlig for Ungdomsrådets budsjett.

Lovkomiteen gis mandat til å utforme og plassere endelig lovtekst.

Redaksjonskomiteens omforente forslag ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7. mai 2022.

Følgende hadde ordet:

- Vedrana Terzic (Nord)
- Nora Kaalstad (Sør)
- Jeanette Krabbedal-Mathisen (Vest)
- Lisbeth Risheim (Innlandet)
- Kim Eide (SørVest)
- Pia Kristensen Moe (Øst)
- Mads Stian Hansen (FS), Arvid Gimmestad (Vest), Finn Ove Smith (LK)

Forslag 7.1.5 Endring i § 22 (2) Regionenes (geografiske) grenser

Forslagstillers motivering:

NHF Region Sør mener teksten i § 22 (2) lyder som følger:

Regionenes grenser fastsettes av Forbundsstyret. Det geografiske virkeområdet for en region bør omfatte hele fylker, hvis ikke bosetnings- og kommunikasjonsmessige forhold tilsier noe annet.

Basert både på praksis og ikke minst usikkerheten knyttet til eksisterende og framtidige reformer i det offentlige Norge, mener NHF Region Sør at dagens lovtekst, selv om det er en «bør formulering» bør endres.

NHF Region Sør mener håndballorganisasjonen selv, på fritt grunnlag, skal kunne fastsette sine organisatoriske/geografiske grenser. NHF Region Sør mener derfor siste setning før strykes.

NHF Region Sør foreslår:

Endring i NHFs lov § 22 (2) Regionens grenser

NHF Region Sør foreslår at NHFs lov § 22 (2) endres til:

Regionenes grenser fastsettes av Forbundsstyret. ~~Det geografiske virkeområdet for en region bør omfatte hele fylker, hvis ikke bosetnings- og kommunikasjonsmessige forhold tilsier noe annet.~~

Forbundsstyrets anbefaling:

Forbundsstyret anbefaler forslaget.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen bemerkning til forslaget.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7. mai.

Følgende hadde ordet:

- Per Inge Bjerkseter (Sør)
- Anne Live Jensvoll (Innlandet)

7.2 Reglementsforslag

Forslag 7.2.1 Tillegg i Kamp- og konkurransereglementets § 3 – Aldersklasser

Forslagsstillers motivering:

På bakgrunn i utfordringer for å kunne opprettholde aktiviteten på J/G 12 års nivå, ber vi Tinget se på muligheten for å gjøre en tilpasning i bestemmelsene relatert til de offisielle barneklassene. I ytterkant av vår region, har vi i flere år sett utfordringen med at 10-åringer ikke kan delta i 12 års-klassen med den følge at klubbene sliter med å beholde kamptilbudet for både 10-, 11- og 12-åringer. Erfaringsmessig vet vi at dette likevel gjøres, da basert på at klubber enten ikke har andre muligheter til å stille lag (opprettholde aktivitet), eller at klubber er ukjent med begrensningen i dagens lovverk.

Sone Fosen i Region Nord (Bjugn HK, Ørland Ballklubb, Åfjord IL, Rissa IL, Leksvik IL og Vanvik IL) foreslår:

Tilleggstekst i §3 pkt. 4 Spillere, under punkt 30 «Bestemmelser for barneklassene (6-12 år)»:

Dagens tekst:

(4) Spillere kan delta i egen aldersklasse og den offisielle aldersklassen umiddelbart over. De offisielle aldersklassene er beskrevet i definisjonene i [Kamp- og konkurransereglementet](#).

Ny tekst:

(4) Spillere kan delta i egen aldersklasse og den offisielle aldersklassen umiddelbart over. *Spillere som har fylt 10 år og 11 år kan spille i to -2- offisielle aldersklasser høyere.* De offisielle aldersklassene er beskrevet i definisjonene i [Kamp- og konkurransereglementet](#).

Forbundsstyrets anbefaling:

Forbundsstyret påpeker at NHFs reglementer er tillagt Forbundsstyrets myndighet, og ikke krever en behandling på Håndballtinget.

Forbundsstyret anbefaler at forslaget ikke realitetsbehandles, men overføres det nye Forbundsstyret.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen bemerkninger til forslaget.

Håndballtingets vedtak:

Forslagsstiller endret sitt opprinnelige forslag som følger:

(4) Spillere kan delta i egen aldersklasse og den offisielle aldersklassen umiddelbart over. Regionene kan, etter søknad fra klubb, gi dispensasjon til spillere som har fylt 10 år og 11 år, slik at disse kan spille i to – 2 – offisielle aldersklasser høyere. De offisielle aldersklassene er beskrevet i definisjonene i Kamp- og konkurransereglementet.

Region Vest oppfordret til at det gjøres en grundig gjennomgang av dispensasjonsbestemmelsene i den regionale aktiviteten.

Generalsekretariatet ba regioner og klubber om å sende eventuelle reglementsforslag til Forbundsstyret fortløpende gjennom tingperioden.

Det ble foreslått at det legges til rette for «Klubbens time» på neste Håndballting.

Forslagsstiller **trakk** sitt forslag.

Følgende hadde ordet:

- Tom Christiansen (Nord og Ørland BK)
- Siv Sødal (Forbundsstyret)
- Gunnar Huse (Vest)
- Per Eirik Magnussen (GS)
- Kåre Geir Lio (Forbundsstyret)
- Jan Thormodsæter (Øst/Valgkomiteen)

Forslag 7.2.2 Forslag til endringer i Reglement for lisens og deltakerberettigelse § 21, 22 og 23

Forslagsstillers motivering:

Gøy HK foreslår endringer i Reglement for lisens og deltakerberettigelse § 21, § 22 og § 23 vedrørende høyere og lavere rangerte lag.

Oppsummert foreslås det at begrensningen i retten til å delta på lavere lag definert i § 21 (1), § 22 (1) og § 23 (1) for seniorhåndballen kun skal gjelde i tilfeller der høyere lag spiller på nivå 1-3 (NHFs serier), og at det der høyere lag spiller på nivå 4 eller nedover skal være fritt å bruke spillere på lavere lag.

Nivå 4 og nedover i seriesystemet er å anse som breddeidrett. Selv om breddeidretten også spiller en viktig rolle i utvikling av toppidretten, så bør den primære hensikten være å skape aktivitet. Ved å endre reglene som vi foreslår vil det gi en enklere og mer fleksibel hverdag for både klubber, lag og spillere. Dette vil igjen være med å skape et bedre tilbud og økt aktivitet.

Noen spillere vil spille mange kamper, noen vil spille få kamper. Økt muligheten til å bidra på flere lag gir økt fleksibilitet så den enkelte kan spille det antall kamper man vil. Det er også slik at terminlistene på dette nivået kan, av forskjellige gode grunner, være uregelmessige. Det er ikke uvanlig at et lavere lag kan ha to, tre eller fire kamper mellom to kamper for et høyere lag, som betyr at en spiller som har hjulpet et høyere lag kan miste en rekke kamper for det lavere laget, eller at spilleren vil si nei til å stille opp for det høyere laget som trenger hjelp.

Spillerne på dette nivået kan ikke forventes å legge opp livet etter terminlistene. Mange har travle hverdager, og det å kunne spille de kampene som passer i kalenderen ellers, uansett om det er på et høyere eller lavere lag, vil gi både økt håndballglede og håndballaktivitet.

For klubbene betyr større fleksibilitet i disponering av spillere at det er lettere å «runde oppover», og melde på ekstra lag. Man kan melde på to lag selv om man bare har to målvakter, eller litt få spillere generelt, fordi kabalen som må gå opp er vesentlig enklere enn i dag. Det vil igjen skape økt aktivitet, ved at det er rom for å ta inn nye spillere på de to lagene, fremfor at man kun har ett fullt lag.

Økt fleksibilitet kan også gi mindre behov for å omberamme kamper, både i planleggingsfasen før sesongen, og hvis det oppstår fravær underveis i sesongen. Det igjen betyr mindre administrasjon for både regionen og motstandere. I det hele tatt mener vi forslaget forenkler hverdagen og legger til rette for aktivitet. Og mer aktivitet, flest mulig, lengst mulig, er breddehåndballens viktigste oppgave.

Gøy HK foreslår:**§21, nytt pkt (5):**

I seniorklassen der hvor høyere lag befinner seg på nivå 4 eller lavere kan det fritt benyttes spillere på lavere lag uten at disse må stå over en kamp for høyere lag. Disse spillerne kan også spille på begge lag samme dag, men reglene i § 18, 19 og 20 må følges.

§22 (1) og §23 (1):

En presisering at disse punktene gjelder for seniorlag der høyere lag spiller på nivå 1-3.

Forbundsstyrets anbefaling:

Forbundsstyret påpeker at NHFs reglementer er tillagt Forbundsstyrets myndighet, og ikke krever en behandling på Håndballtinget.

Forbundsstyret anbefaler at forslaget ikke realitetsbehandles, men overføres det nye Forbundsstyret.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen bemerkninger til forslaget.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget oversendes det nye Forbundsstyret.
--

7.3 Bestemmelsesforslag

Ingen forslag er mottatt.

7.4 Andre forslag

Forslag 7.4.1 Økonomi som barriere og lisens

Forslagsstillers motivering:

Fokus på økonomi som barriere i idretten er sannsynligvis fortsatt i en tidlig fase samtidig som lisensordningen med urette blir slått opp i media i denne sammenheng. Til tross for at bakgrunnen for lisensen er basert på demokratiske vedtak med åpenhet om hvordan lisensinntektene disponeres, er lisensdiskusjon i media en sak som neppe blir en vintersak siden det er vanskelig å kommunisere lisensregnskapet for menigmann.

Region Øst ser behov for å etablere en bærekraftig og langsiktig modell for å

- 1) **etablere bedre løsninger for de opplever økonomi som barriere, og**
- 2) **legge om finansieringen for det som i dag dekkes av lisensinntektene.**

Region Øst legger ikke opp til vurdering av størrelsen på denne finansieringen/inntekts-posten for NHF, men forslaget legger opp til å øke støtten til de som opplever økonomi som en barriere for deltagelse.

Lisensregnskapet for 2019 (normalår) viser en oversikt som følger:

Brutto inntekt	56,80 MNOK
Gjensidige	16,35 MNOK
Adm. av lisens	0,75 MNOK
Overskudd	39,70 MNOK

som fordeles slik:

NHF sentralt		
Erstatning for Håndballotteriet	13,5 MNOK	(Iht. tidligere tingvedtak)
Handball.no	1,4 MNOK	(tidl. Finansiering av Håndballmagasinet)
Frie midler	17,4 MNOK	
Sum NHF sentralt	32,3 MNOK	
Overføring til NHF's regioner	7,4 MNOK	
Sum overskudd	39,7 MNOK	

En framtidig lisens for aktive må være knyttet til den faktiske forsikringskostnaden inkl. administrasjonen av denne. Samtidig må forsikringen ha en dekning som gir en merverdi utover det en får gjennom det offentlige helsevesen for å kunne rettferdiggjøres.

Videre mener Region Øst at dagens «lisensfond» i NHF skal bytte navn til f.eks. «Alle skal med»-fondet for å avspeile intensjonene bak dette. Dette fondet må økes vesentlig i størrelse, slik at det er romslig nok til at klubbene kan søke om støtte også til andre kostnader som f.eks. treningsavgifter for barn og unge som risikerer å bli stående utenfor vårt tilbud pga. svak økonomi.

Høsten 2021 var det kun 347 søknader hvor det bevilget 428.940 kroner av dagens ramme. Dette kan tolkes som at terskelen for å søke støtte er for høy, at beløpet er for lite for å ta arbeidet med å søke støtte eller at fondet ikke er godt nok kjent. Søknadsomfanget kan også være en god indikasjon på at det ikke er lisens som alene er problemet og således underbygger et behov for å utvide grunnlaget for støtte.

Selv om det offentlige må ha hovedansvaret for de som opplever økonomiske utfordringer, mener vi at norsk håndball skal bli et forbilde i idretten også på dette området. Det er i dag en del klubber som tar store kostnader på dette området fordi demografiske forhold i klubbens nedslagsfelt innebærer mange lavinntektsfamilier.

Klubben er nærmest ift. utfordringene knyttet til økonomi som barriere. Det er derfor viktig at ordningen treffer de klubbene som kan bidra til å løse denne utfordringen. Fondets årlige utdelinger må utgjøre en forskjell for de berørte utøverne og klubbene, samt være stabilt over tid.

Region Øst foreslår:

Håndballtinget vedtar Forbundsrådet skal opprette et utvalg som skal utrede og foreslå tiltak og løsninger basert på et mandat som innebærer at det skal:

- etableres tydeligere skille på forholdet mellom lisens og annen finansiering av norsk håndball,
- etableres løsning(er) som i større grad bidrar til å redusere økonomi som barriere i håndballidretten ved å utvide mandatet og de økonomiske rammene for dagens lisensfond, slik at det f.eks. kan dekke kostnader utover lisens (treningsavgifter, kontingent osv.) og/eller benyttes til å støtte med ressurser i berørte klubber som på sitt vis kan redusere klubbens kostnader, øke kvaliteten osv.

Som den del av punkt 1) skal dagens lisensalternativer (dvs. forsikringsdekninger) gjennomgås og endres, slik at aktive får en ny «meny» av forsikringstilbud som forutsettes å gi merverdi utover det helsevesenet gir av ytelser basert på en pris som avspeiler eksterne og interne kostnader for ordningen. Herunder vurderer bl.a. valgfrihet vs. pliktig forsikring, på individuelt eller lagsnivå. Videre skal det under samme punkt, basert på lisensregnskapets resultater, etableres en ny framtidig finansiering av NHF og regionene utenfor forsikringsinnkrevingen. Herunder kan det vurderes om det skal være en egen, mindre deltakeravgift utenom forsikringen. Forslagsstiller legger til grunn et samlet finansieringsnivå for NHF som i dag også i fortsettelsen, men at bedre løsninger mot økonomi som barriere etableres innenfor dette finansieringsnivået.

Som en konsekvens av ovenstående mandat vil det være naturlig å endre navnet på fondet/ løsningen i tråd med ny modell, at administrasjonen og tildelingene fra fondet organiseres slik at det kommer tettere på klubbene og den enkelte det gjelder på en ubyråkratisk og fortrolig måte. Tilsvarende må det ev. utarbeides endringer av håndballens lover om nødvendig.

Forbundsrådet gis fullmakt til å:

1. utnevne representanter i utvalget som sikrer en bred politisk representasjon fra organisasjonen,
2. utvide mandatet etter behov,
3. fatte vedtak og iverksette endringer basert på utvalgets utredning og innstilling.

Det er et mål at ny løsning skal innføres med virkning fra sesongen 2023-24. Utvalget rapporterer til Forbundsrådet under dets funksjonstid.

Forbundsstyrets anbefaling:

Forbundsstyret hilser en grundig drøfting av temaet «økonomi som barriere» velkomment. Dette er et omfattende og viktig tema med mange fasetter og «stakeholders».

Forbundsstyret mener det er lite ønskelig å isolere denne viktige diskusjonen til utelukkende å omfatte lisensordningen, som gjennom 30 år har satt organisasjonen i stand til å utvikle seg til det den er i dag.

Forbundsstyret foreslår at saken slik den foreligger ikke realitetsbehandles, men at saksområdet «økonomi som barriere» blir grundig debattert på Håndballtinget. Håndballtingets diskusjon og eventuelle resolusjon(er) knyttet til «økonomi som barriere» følges opp av Forbundsstyret og Forbundsrådet gjennom tingperioden.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen bemerkninger til forslaget.

Håndballtingets vedtak:

Region Øst endret første setning i sitt opprinnelige forslag, slik at det lød:

*Håndballtinget vedtar at **de politiske representanter** i Forbundsrådet skal opprette ... osv.*

Forbundsstyret foreslo følgende:

Håndballtinget 2022 ber Forbundsstyret om å iverksette et helhetlig arbeid med sikte på å finne og implementere gode ordninger som hindrer utenforskap i norsk håndball basert på den enkeltes økonomiske status. Forbundsstyret skal jevnlig rapportere framdriften i arbeidet til Forbundsrådet. Det skal legges til grunn for arbeidet at NHFs samlede finansieringsnivå ikke endres.

Forslaget fra Region Øst ble **vedtatt** med 121 stemmer for og 1 imot.

Ikrafttredelsesdato: 7. mai 2022.

Følgende hadde ordet:

- Svein Storjord (Øst)
- Jeanette Krabbedal-Mathisen (Vest)
- Bodil Myhr (Nord)
- Børge Furu (Sør)
- Kåre Geir Lio (FS)
- Arvid Gimmetstad (Vest)

Forslag 7.4.2 Honorar og godtgjørelser

Forslagsstillers motivering:

Vi står for tiden midt i en dommerkrise. Vi jobber hardt for å rekruttere dommere inn til håndballen, og ikke minst prøver vi å ta vare på de vi har. Det er mange utfordringer knyttet til rekruttering av dommere, men dommersatsene bør ikke være en av de utfordringene. Kilometerkravet på 15 km gjør til at dommerne ikke får diett når de dømmer i egen hall eller enkelte nabohaller. Når dommerne står 6 timer i hallen skal de kunne få diett, uavhengig om de er 1 km fra hjemmet eller 16 km.

Vi kan se til andre idretter som fotball der de bruker sine egne satser for kostgodtgjørelser. Vi ser ingen grunn til at håndball ikke kan gjøre det samme.

Det er med full støtte fra klubbene i Sone Innherred at vi foreslår at NHF går bort fra Statens satser og kilometerkrav til diett. I stedet foreslår vi at NHF innfører sine egne satser knyttet til kostgodtgjørelser.

Sone Innherred i NHF Region Nord foreslår:

Endring i NHFs Honorar og godtgjørelser – underpunkt vedr. Kostgodtgjørelse

Det siste avsnittet vedrørende krav om reiseavstand på 15 km for å oppnå kostgodtgjørelse fjernes i sin helhet.

Kostgodtgjørelse (Statens satser)

Reiser fra og med 6 timer til og med 12 timer	315 kroner
Reiser over 12 timer uten overnatting	585 kroner
Reiser over 12 timer med overnatting ulegitimert sats	801 kroner

Måltidsfradraget er 20 % av diettsatsen frokost, skal fratrekkes regningen.

Måltidsfradraget er 30 % av diettsatsen lunsj, skal fratrekkes regningen. Måltidsfradraget er 50 % av diettsatsen middag, skal fratrekkes regningen.

~~Dommere skal ha dekket reise og diett i henhold til statens satser. Ved reise fra hjemsted til oppdragssted som er mindre enn 15 kilometer en vei, skal det ikke utbetales diett, selv om oppdraget går utover 6 timer. Dette er uavhengig av lengden på oppdraget. Ved slike tilfeller oppfordres arrangør til å stille lett servering tilgjengelig for dommerne.~~

Forbundsstyrets anbefaling:

Forbundsstyret påpeker at NHFs reglementer, bestemmelser og ulike satser er tillagt Forbundsstyrets myndighet, og ikke krever en behandling på Håndballtinget.

Forbundsstyret anbefaler at forslaget ikke realitetsbehandles, men overføres det nye Forbundsstyret.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen bemerkninger til forslaget.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble <u>trukket</u> .

Følgende hadde ordet:

- Aase Vedul-Moen (Nord)
- Ann-Elin Leftwich (Vest)
- Per Eirik Magnussen (Generalsekretariatet)
- Øyvind Togstad (Nord)
- Kåre Geir Lio (Forbundsstyret)

Forslag 7.4.3 Organisasjonsutvikling

Forslagsstillers motivering:

I tråd med Håndballtingets vedtak i 2019, ble det i tingperioden 2019-22 oppnevnt en arbeidsgruppe som skulle utrede og foreslå tiltak innenfor organisasjonsutviklingsområdet. I Forbundsrådsmøtet 16. februar 2021 framla Forbundsstyret et forslag til mandat som følger:

Mandat for arbeidsgruppe organisasjonsutvikling
Verdens beste håndballforbund

Målet med arbeidet er å finne gode løsninger som sikrer høy kvalitet, enklere klubbhverdag og videre utvikling i arbeidet mot vår visjon «Håndball for alle». Arbeidet skal gjøres med bakgrunn i NHFs visjon, formål, verdier og overordnede mål, vedtatte strategier og handlingsplaner, samt Gi gass rapporten fra 2015.

- Utgangspunktet for arbeidet må være en virkelighetsbeskrivelse der det tydeliggjøres hvilke utfordringer og muligheter som gjelder for norsk håndball.
- Arbeidsgruppen skal identifisere forbedringsområder.
- Arbeidsgruppen skal utrede og foreslå (innstille om) tiltak innenfor de detekterte forbedringsområder som kan være knyttet til (men ikke begrenset til):
 - Organisasjon, herunder struktur og arbeidsdeling mellom det politiske og administrative nivået.
 - Drift, herunder økonomi, arbeidsmetodikk, og kvalitet i leveranser til norsk håndball.
- Innstillingen skal inneholde konkrete forslag til endringer/forbedringer. Forslagene kan være flertalls og/eller mindretallsinnstillinger.
- Forbundsstyret ønsker at det avis en endelig innstilling 1. desember 2021 med en løypemelding til Ledermøtet i juni 2021.

Forbundsstyret foreslo videre følgende sammensetning (i tillegg til prosjektledelse):

- 2 representanter fra Forbundsstyret
- 3 representanter fra GS inkludert sekretariat
- 2 Regionstyreledere
- 2 daglige ledere fra regionene
- Hovedtillitsvalgt for de ansatte

Arbeidsgruppa leverte sin rapport til Forbundsstyrets møte 18.-19. februar 2022. De fleste av tiltaksforslagene i rapporten danner grunnlag for innarbeiding i NHFs Strategiplan som skal debatteres og beslutes senere på Håndballtinget 2022. Når det gjaldt punktet knyttet til mulighetsrommet «Én felles økonomi for NHF sentralt og regionalt», anbefalte en samlet arbeidsgruppe at dette bør grundig utredes og at det i dette utredningsarbeidet benyttes eksterne ressurser.

Forbundsstyret ga sin tilslutning til å iverksette slikt utredningsarbeid, og fastsatte mandatet for utredningen til:

FS-vedtak i saksnr. 232/19-22:

Forbundsstyret vedtar det framlagte mandat med de innspill som framkom i møtet, slik at mandatet nå lyder som følger:

Mandat for utredning av én felles økonomi i NHF med tilhørende ressursmessige og organisatoriske konsekvenser

Økonomien i norsk håndball består av 7 ulike juridiske enheter. Til tross for dette henger økonomien i NHF sentralt og i regionene tett sammen.

Målet med utredningen er å beskrive hvordan én felles økonomi kan bidra til å øke aktiviteten i og rundt klubb og ivareta samfunnsoppdraget. Dette innebærer samlet sett å rendyrke* regionenes rolle gjennom å frigjøre kapasitet og ressurser til økt aktivitet ut i klubb.

Utgangspunktet for arbeidet må være:

- Definere hva én felles økonomi omfatter.
- Beskrive fordeler og ulemper med én felles økonomi for alle 7 juridiske enheter.
- Foreslå ulike strukturelle styringsmodeller som sikrer effektiv drift, og vise til styrker og svakheter i de enkelte modellene.

Modellene skal omfatte, men ikke være begrenset til:

- Å se på oppgavefordelingen i og mellom organisasjonsleddene.
- Å se på de lovmessige konsekvensene av de ulike modellene.
- Å sikre et likeverdig håndballtilbud over hele landet, - håndball for alle.

* Med rendyrking menes at regionene primært har én oppgave; klubbrettet aktivitet. Sekundært kan regionene ha én eller flere tilleggsoppgaver på vegne av de øvrige regionene.

Forbundsstyret ber GS om å sjekke ut tilgjengelighet og pris blant de eksterne aktørene som ble foreslått i møtet.

Forbundsstyret ga videre generalsekretæren i oppdrag å gjennomføre utredningen ved bruk av ekstern ressurs. Utredningsrapporten vil foreligge før Håndballtinget, men er ikke klar på det tidspunktet oversikt over de saker som skal behandles på Håndballtinget skal publiseres. Forbundsstyret vil derfor i første omgang fremme at åpent forslag knyttet til denne saken.

Forbundsstyret foreslår:

Basert på den utredning knyttet til fordeler og ulemper med én felles økonomi for regional- og sentralleddet, ber Forbundsstyret Håndballtinget 2022 ta stilling til om, og etter hvilken prosess, en eventuell overgang til én felles økonomi kan finne sted.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen bemerkninger til forslaget.

Håndballtingets vedtak:

Innledningsvis framla 1. visepresident Bente Aksnes og styremedlem Øyvind Indrebø bakgrunnen for organisasjonsutviklingsarbeidet. Presentasjonen som ble vist i denne sammenheng, følger protokollen som eget vedlegg. Deretter framla Oslo Economics sin rapport hva angår utredning av én felles økonomi i NHF med tilhørende ressursmessige og organisatoriske konsekvenser. Også denne presentasjonen følger protokollen som eget vedlegg. Til sist framla Oslo Economics en kort oppsummering av det utredningsarbeidet som de foretok for NIF med tanke på økonomi som barriere. Presentasjonen følger protokollen som eget vedlegg.

Forbundsstyret framla et nytt forslag som lød:

Med basis i rapporten fra Organisasjonsutviklingsutvalget (OU), ber Håndballtinget 2022 det nye Forbundsstyret om å fortsette forbedringsarbeidet i og av organisasjonen. Det forutsettes at det nye Forbundsstyret gjør arbeidet i nært fellesskap med regionene.

Region Vest forslø å justere Forbundsstyrets nye forslag, slik at det lød:

*Med basis i rapporten fra Organisasjonsutviklingsutvalget (OU), ber Håndballtinget 2022 det nye Forbundsstyret om å fortsette forbedringsarbeidet i og av organisasjonen **innenfor dagens organisasjonsmodell**. Det forutsettes at det nye Forbundsstyret gjør arbeidet i nært fellesskap med regionene.*

Forbundsstyret trakk sitt nye forslag til fordel for det justerte forslaget fra Region Vest, og forslaget fra Region Vest ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 7. mai 2022.

Følgende hadde ordet:

- Bente Aksnes (Forbundsstyret)
- Øyvind Indrebø (Forbundsstyret)
- Finn Gjerull Rygh (Oslo Economics)
- Eirik Nøren Stenersen (Oslo Economics)
- Bjarne Fluto (Innlandet)
- Frank H. Bjørndal (Vest)
- Kåre Geir Lio (Forbundsstyret)

SAK 8 KONTINGENTER, STRATEGIPLAN OG BUDSJETTRAMME

8.1 Kontingenter

8.1.1 Klubbkontingent 2023

Forbundsstyret foreslår:

Klubbkontingenten for 2023 er kr 3.500,-, det vil si det samme som foregående år.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig vedtatt. Ikrafttredelsesdato: 8. mai 2022.

8.1.2 Klubbkontingent 2024

Forbundsstyret foreslår:

Klubbkontingenten for 2024 er kr 3.500,-, det vil si det samme som foregående år.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig vedtatt. Ikrafttredelsesdato: 8. mai 2022.

8.1.3 Klubbkontingent 2025

Forbundsstyret foreslår:

Klubbkontingenten for 2025 er kr 3.500,-, det vil si det samme som foregående år.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig vedtatt. Ikrafttredelsesdato: 8. mai 2022.

8.2 NHFs overordnede strategi

2. visepresident Ingrid Blindheim knyttet innledningsvis noen kommentarer til tanken bak foreslått hovedretning, samfunnsoppdraget, prioriterte bærekraftsmål, samt eksempler på hva som ønskes prioritert i perioden. Presentasjonen som ble vist, følger protokollen som eget vedlegg.

Håndballtingets vedtak:

Innspill til Strategiplanen som kun framkom muntlig:

- **Region Nord** foreslo at det bør legges opp til færre bærekraftsmål og færre delmål. Videre ønsket regionen en rød tråd gjennom alle målene, samt en tydeliggjøring av målbarhet og rapporteringsfrekvens.
- **Region Nord** var tilfreds med at Kast ballen er nevnt i Strategiplanen, da dette er et svært godt rekrutteringsprosjekt.
- **Region SørVest** ønsket større fokus på kvinner stilling i norsk håndball. Vi har 3 kvinnelige RS-ledere og flere dommerpar er kvinner. Vi ligger derimot bak på kvinnelige trenere på toppnivå, samt på yngrelandslag for menn.
- **Region Nord** ønsket at de to store mesterskapene, dvs. VM 2023 og 2025, kommer med i prioriterte mål i perioden. Herunder sportslig og økonomisk fokus, samt rekruttering av frivillige.
- **Region Innlandet** ønsket målbare ambisjoner i de prioriterte punktene for perioden, samt en beskrivelse av hvordan målingen skal foretas.
- **Region Sør** ba det nye Forbundsstyret om å utarbeide et sett etiske retningslinjer til hjelp for klubbenes arbeide, blant annet i forbindelse med valg av og inngåelse av avtaler med samarbeidspartnere/sponsorer.
- Det ble stilt spørsmål til Klubbhuset og OU-innstillingen. Det synes utelukkende å være et klart fokus på klubbdrift i innstillingen fra OU, mens eksempelvis dommere og trenere ikke lenger skal være en del av Klubbhuset enda dette er blant våre største utfordrende områder. Til dette spørsmålet kunne styremedlem Øyvind Indrebø svare at alt for mye kom inn i klubbhusaktiviteten. Det var derfor et ønske fra OU at Klubbhuset skal gi bistand på god klubbdrift. Utvikling vil bli resultatet når god klubbdrift er på plass.

Innspill til Strategiplanen som ble skriftlig innlevert:

- **Region Øst** foreslo følgende tillegg under Mål 10 – Mindre ulikskap:
 - *Skal etablere et landslag i rullestolhåndball, samt delta på de internasjonale mesterskap det er mulig å kvalifisere seg til.*

- **Region Øst** ønsket at siste punkt under Mål 10 – Mindre ulikskap endres til:
 - *NHF skal være det særforbundet med de beste løsningene for å ivareta de som opplever økonomi som barriere for deltakelse. Herunder skal økonomiske barrierer for deltakelse i idrett bygges ned ved at barne- og ungdomsaktivitet tilbys gratis halleie.*
- **Region Vest** ønsket en modigere og mer ambisiøs formulering knyttet til internasjonalt arbeid, og foreslo følgende:
 - NHFs og dets medlemsklubber skal ikke legge treningsleirer til land eller spille treningskamper mot senior landslag eller klubblag fra land der det er dokumentert at det begås systematiske og grove brudd på menneskerettighetene eller krigens folkerett.
 - NHF og dets medlemsklubber skal ikke inngå sponsor- eller samarbeidsavtaler med stater, eller selskaper med samme navn som stater, der det er dokumentert at det begås systematiske og grove brudd på menneskerettighetene eller krigens folkerett. Det samme gjelder selskaper som er heleid av slike stater.
 - NHFs representanter skal stemme mot tildeling av mesterskap til land der det er dokumentert at det begås systematiske og grove brudd på menneskerettighetene eller krigens folkerett. Dette gjelder både mesterskap for senior landslag og mesterskap for aldersbestemte landslag.
 - NHFs representanter skal klart gi uttrykk for norsk håndballs holdning til saker fra EHF og IHF talerstol.
- **Region Nord og Region Sør** fremmet i fellesskap følgende forslag:
Retningslinjer, vedtekter og investeringsstrategi for Asbjørn Henriksens Fond til Håndballidrettens fremme tas opp til revurdering. Forbundsstyret nedsetter umiddelbart, mai 2022, en gruppe på 3 personer med relevant fagkompetanse som gis mandat til å legge fram et forslag til reviderte retningslinjer, vedtekter og tilhørende investeringsstrategi. Arbeidet skal ferdigstilles og legges fram for vedtak i Forbundsstyret høsten 2022.

Forslaget fra Region Vest ble enstemmig **vedtatt** ved akklamasjon som en resolusjon fra Håndballtinget.

Forslaget fra Region Øst til Mål 10 – Mindre ulikskap (rullestolhåndball) ble **vedtatt** med 116 stemmer for og 2 imot.

Forslaget fra Region Øst til Mål 10 – Mindre ulikskap (økonomisk barriere) ble **vedtatt** med 117 stemmer for, 0 imot og 2 blanke stemmer.

Felles forslag fra Region Nord og Region Sør (fondet) ble **vedtatt** med 103 stemmer for, 13 imot og 5 blanke stemmer.

Hele Strategiplanen med øvrige innspill ble **vedtatt** med 120 stemmer for og 1 imot.

Følgende hadde ordet:

- Ingrid Blindheim (Forbundsstyret)
- Inger Lise Augdal (Nord)
- Dennis Oxaas (Øst)
- Magne Juuhl (Vest)
- Karin Tønder Knutsen (Nord)
- Øyvind Indrebø (Forbundsstyret)
- Marianne Rasch Johnsen (SørVest)
- Kåre Geir Lio (Forbundsstyret)
- Thor-Egil Five (Nord)
- Paul Cheetham (Innlandet)
- Børge Furu (Sør)
- Arvid Gimmetstad (Vest)

8.3 Budsjettramme, langtidsbudsjett

Driftsbudsjett totalt	R 2021	B 2022	B2023	B2024	B2025
Inntekter	193 410	198 112	209 236	215 513	221 978
Utgifter	188 734	203 412	209 942	216 241	222 728
Finans	1 363	1 000	1 200	1 200	1 200
Resultat	6 039	-4 300	493	472	450
Spill og trening					
Inntekter	2 894	8 678	8 852	9 117	9 391
Utgifter	21 115	36 669	38 502	39 658	40 847
Resultat	-18 221	-27 991	-29 651	-30 540	-31 457
Landslag					
Inntekter	10 071	5 810	5 984	6 164	6 349
Utgifter	52 191	46 704	47 638	49 067	50 539
Resultat	-42 120	-40 894	-41 654	-42 903	-44 190
Organisasjon					
Inntekter	98 299	103 900	109 095	112 368	115 739
Utgifter	59 829	68 100	70 824	72 949	75 137
Resultat	38 470	35 800	38 271	39 419	40 602
Kommersiell avdeling					
Inntekter	82 146	79 724	85 305	87 864	90 500
Utgifter	55 599	51 939	52 978	54 567	56 204
Resultat	26 547	27 785	32 327	33 297	34 296

Alle beløp omfatter kun ordinær drift. Mesterskap er ikke inkludert (VM 2023 og 2025).

Generalsekretæren framla deretter et budsjett, samt noen betraktninger knyttet til risiko-vurdering av mesterskapet i 2023. Sistnevnte på skriftlig forespørsel fra Region Nord i forkant av Håndballtinget. Presentasjonen som ble vist, følger protokollen som eget vedlegg.

Det ble stilt spørsmål til hvorvidt klubbene tildeles noe av inntektene fra mediaavtalen med tanke på filmingen som gjøres i hver hall (My Game). Til det kunne generalsekretæren svare at det tilfaller en prosentandel per abonnement, som kjøperen kan velge at skal tilfalle en spesifikk klubb.

Håndballtingets vedtak:

Budsjettrammen for henholdsvis 2023, 2024 og 2025 ble enstemmig vedtatt:

Følgende hadde ordet:

- Tonje S. Jelstad (FS)
- Børge Furu (Sør)
- Erik Langerud (GS)
- Thor-Egil Five (Nord)
- Tonje S. Jelstad (FS)

SAK 9 VALG

9.1 Valgkomiteens innstilling til valg av tillitsvalgte

Valgkomiteen framla sin innstilling til nytt Forbundsstyre og øvrige tingvalgte komiteer for tingperioden 2022-25, samt redegjorde innledningsvis for komiteens arbeid og prosesser.

Følgende ble enstemmig **valgt**:

Forbundsstyret (FS)

Funksjon	Navn	Klubb	Region	
President	Kåre Geir Lio	IK Junkeren	Nord	Gjenvalg
1. visepresident	Ingrid Blindheim	HK Herulf Moss	Øst	Gjenvalg, opprykk
2. visepresident	Øyvind Indrebø	Førde IL	Vest	Gjenvalg, opprykk
Styremedlem	Siv Sødal	Hinna HK	SørVest	Gjenvalg
Styremedlem	Hanne Hogness	Gjøvik HK	Innlandet	Gjenvalg
Styremedlem	Jarl Martin Møller	Hødd IL	Nord	Gjenvalg, opprykk
Styremedlem	Nora Kaalstad	Konnerud IL	Sør	Ny
Styremedlem	Christian Berven	KFUM Håndball	SørVest	Ny
Styremedlem	Tine Austvoll Jensen Fornell	Øvrevoll Hosle IL	Øst	Ny
Styremedlem	Renate Larsen	Tromsø HK	Nord	Ny

Med henvisning til NHFs lov § 17 (10) skal Håndballtinget fastsette møte- og utgiftsgodtgjøring for Forbundsstyret. Håndballtinget har tidligere besluttet at dersom det ikke legges fram særskilt forslag, vil møte- og utgiftsgodtgjøringen KPI-justeres hvert år.

Lovkomite (LK)

Funksjon	Navn	Klubb	Region	
Leder	Finn Ove Smith	Bodø HK	Nord	Gjenvalg
Medlem	Erik Alver	LFH09	Innlandet	Gjenvalg
Medlem	Hans Erik Stormoen	Flint Tønsberg	Sør	Gjenvalg
Medlem	Siri Langseth	Nordstrand IF	Øst	Gjenvalg
Medlem	Cecilie Langva	Volda Håndball	Nord	Ny

Sanksjonskomite (SAK)

Funksjon	Navn	Klubb	Region	
Leder	Einar Sparboe Lysnes	Tromsø HK	Nord	Gjenvalg
Medlem	Erik Øie	Glassverket IF	Sør	Gjenvalg
Medlem	Julianne Sellgren	Stord IL Handball	Vest	Ny
Medlem	Dennis Oxaas	Nannestad IL	Øst	Ny
Medlem	Ida Helene Braastad Balke	Skreia IL	Innlandet	Ny

Appellkomite (AK)

Funksjon	Navn	Klubb	Region	
Leder	Lene Bergum Pettersson	Gjøvik HK	Innlandet	Gjenvalg
Medlem	Halvor Berg-Hanssen	Gjerpen IF	Sør	Gjenvalg
Medlem	Svein Sulland	Korsvoll IL	Øst	Gjenvalg
Medlem	Christian Samuelsen Gjerstrøm	Njård IL	Øst	Gjenvalg
Medlem	Astri Smedsrud	Øyestad IF Elite	SørVest	Ny

Kontrollkomite (KK)

Funksjon	Navn	Klubb	Region	
Leder	Gry Nergård	IL Jardar	Øst	Gjenvalg
Medlem	Kjell Walquist	Oppsal Håndball	Øst	Gjenvalg
Medlem	Kolbjørn Hole	Strindheim Håndball	Nord	Gjenvalg
Medlem	Karin Hansen	Eidsvoll IF	Øst	Ny
Medlem	Anne Live Jensvoll	LFH09	Innlandet	Ny

Valgkomite (VK)

Forbundsstyrets innstiller følgende Valgkomite for perioden 2022-25:

Funksjon	Navn	Klubb	Region	
Leder	Dorte Ørud Grindvoll	Toten HK	Innlandet	Gjenvalg, opprykk
Medlem	Svein Storjord	Ullern IF	Øst	Ny
Medlem	Geir Floen	Reistad IL	Sør	Gjenvalg
Medlem	Henry Chau	Avaldsnes IL	SørVest	Ny
Medlem	Lars Riis Ellingsen	Eidsvåg IL	Vest	Ny
Medlem	Karin Tønder Knutsen	Sandnessjøen IL	Nord	Ny
Medlem	Nina Britt Kramer	IL Bergen Håndball	NTH	Gjenvalg

Alle hensyn til sammensetning er ivarettatt, dvs. kjønn, geografi, alder og topphåndball.

Følgende hadde ordet:

- Jan Thormodsæter (Valgkomiteen)
- Børge Furu (Sør)
- Øyvind Togstad (Nord)
- Kåre Geir Lio (Forbundsstyret)

9.2 Valg av representanter til NIFs ting

Forbundsstyret foreslår:

Forbundsstyret foreslår at det kommende styret gis i fullmakt å oppnevne representantene til Idrettstinget.

Håndballtingets vedtak:

Forslaget ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 8. mai 2022.

SAK 10 BESTEMME STED FOR NESTE HÅNDBALL- TING

10.1 Forbundsstyrets innstilling

Forbundsstyret foreslår:

Forbundsstyret foreslår at det kommende styret gis fullmakt til å bestemme sted for neste Håndballting.

Håndballtingets vedtak:

Region Nord foreslo at Håndballtinget legges til ulike regioner fra gang til gang, og at det kommende styret gis fullmakt til å bestemme sted etter det prinsippet. Presidenten ga uttrykk for at det er mest hensiktsmessig av praktiske årsaker at Håndballtinget legges til Østlandsområdet, men at Ledermøtene i årene mellom kan gå på rundgang i regionene. Region Nord trakk etter dette sitt forslag, og Forbundsstyrets forslag ble enstemmig **vedtatt**.

Følgende hadde ordet:

- Vedrana Terzic (Nord)
- Kåre Geir Lio (Forbundsstyret)

AVSLUTNING

Dirigentene takket for seg og takket sekretariatet for god støtte.

Presidenten takket for tilliten og takket dirigentene for svært god ledelse gjennom helgen. Presidenten ga uttrykk for at det hadde vært et spennende ting med mange gode saker. Man er i all hovedsak enige om det vesentlige i norsk håndball, og presidenten syntes det var en fin resolusjon som ble vedtatt og som vi skal stå stødig på i flere sammenhenger framover.

Norsk håndball har en god kultur som vi kan være stolte av, og vi høstet mange gode ord fra idrettspresidenten. Presidenten lovte at det nye Forbundsstyret skal vise innsatsvilje i tingperioden og sørge for at retningen som er gitt, holdes. Det skal i kommende tingperiode lages store opplevelser, og det skal satses mer på bærekraft og samfunnsansvar.

Presidenten takke alle for en strålende helg, og rettet en spesiell takk til Tonje S. Jelstad og Hanne Hogness for deres arbeid knyttet til hederskvelden.

Før Håndballtinget ble formelt hevet, ønsket presidenten å hedre noen av de som har gjort en solid innsats gjennom mange år.

Følgende ble tildelt NHFs fortjenstmerke i gull

- Bente Aksnes
- Mads Stian Hansen
- Tonje S. Jelstad
- Siv Øye Carlsen
- Anne Kjersti Cecilia Befring (var ikke til stede på Håndballtinget)
- Marit Skretteberg (var ikke til stede på Håndballtinget på søndag)
- Mari Håvardsholm Dramdal (var ikke til stede på Håndballtinget)
- Jorunn Pollestad (var ikke til stede på Håndballtinget)
- Jan Thormodsæter
- Kjetil Vik
- Lisbeth Blix Hjelle
- Tor-Jan Stokkedal (var ikke til stede på Håndballtinget)

Følgende ble tildelt NHFs fortjenstmerke i sølv:

- Sandra Stenersen Henden (var ikke til stede på Håndballtinget)
- Stein Rune Halleraker (var ikke til stede på Håndballtinget)

Håndballtinget ble formelt hevet søndag 8. mai 2022 kl. 12:30.

Protokollert av Lise Thorstensen etter notater.

Første utkast ferdigstilt og overlevert GS/sekretariat for gjennomsyn: 18. mai 2022

Ferdig utkast oversendt dirigentene, samt de som skal undertegne protokollen, for gjennomsyn og signering: 30. mai 2022

Ferdig utkast godkjent av dirigentene, samt de som skal undertegne protokollen: 6. juni 2022

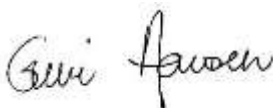
Ullevaal Stadion, 6. juni 2022



Gro Gulliksen
Region Sør



Bjarne Fluto
Region Innlandet



Guri Aarøen
Dirigent



Børge Toft
Dirigent

BEGEISTRING
RESPEKT
INNSATSVILJE
FAIR PLAY

VEDLEGG

I de påfølgende sider finnes følgende presentasjoner som ble framvist:

- Presentasjonen knyttet til sak 5 – Regnskap
- Presentasjonen knyttet til sak 7.4.3 om OU-arbeidet
- Presentasjonen til Oslo Economics (knyttet til sak 7.4.3)
- Presentasjonen knyttet til sak 8.2 – NHFs overordnede strategi
- Presentasjonen knyttet til sak 8.3 – Budsjett VM 2023



Norges
Håndballforbund



Gjensidige



REMA 1000

NHFs årsregnskap for 2019, 2020 og 2021

Nøkkeltall 2019, 2020 og 2021 - Resultatregnskap

	2021	2020	2019
Sum Inntekter	-193 411	-252 447	- 188 574
Sum Kostnader	188 735	233 227	179 682
Driftsresultat	-4 676	-19 220	-8 892
Finans	-1 363	-1 405	-1 819
Resultat	-6 039	-20 625	-10 711

Nøkkeltall 2019, 2020 og 2021 - Balanse

	2021	2020	2019
Sum Anleggsmidler	4 729	4 355	3 907
Sum Omløpsmidler	195 632	196 348	164 655
Sum Eiendeler	200 361	200 703	168 562
Sum egenkapital	104 584	98 545	77 920
Sum kortsiktig gjeld	95 777	102 158	90 642
Sum Egenkapital og Gjeld	200 361	200 703	168 562

NHFs økonomiske situasjon har satt oss i stand til å finansiere arbeid som gagnar hele norsk håndball

Ny NHF-profil

Nytt varslingsystem
«Mitt varsel»

2 nye yngrelandslag
beach

«Kast Ballen»
prosjektering og utvikling

«Innsikt og analyse»
(Power BI)

Intensivert arbeidet med
håndball for tilrettelagte
lag

Organisasjons-
utviklingsarbeid

Videreutvikling av
Turneringsadministrasjon
og Live

I tingperioden er prinsippet for hvordan vi beregner faste årsverk endret, i tillegg har vi økt med 4,5 faste årsverk

Fra Ledermøte 2021

Økning i faste årsverk i lønnsnoten for 2020

Basert på nye krav til NIFs nøkkeltalls-rapportering har det skjedd en endring i hvordan man beregner antall faste ansatte



Alle trenere for yngre landslag og trenerne for seniorlandslagene i Beach regnes nå som faste og ikke midlertidig ansatte (14 stk)



7,5 Årsverk



2,5 Årsverk



2021
2 ÅV

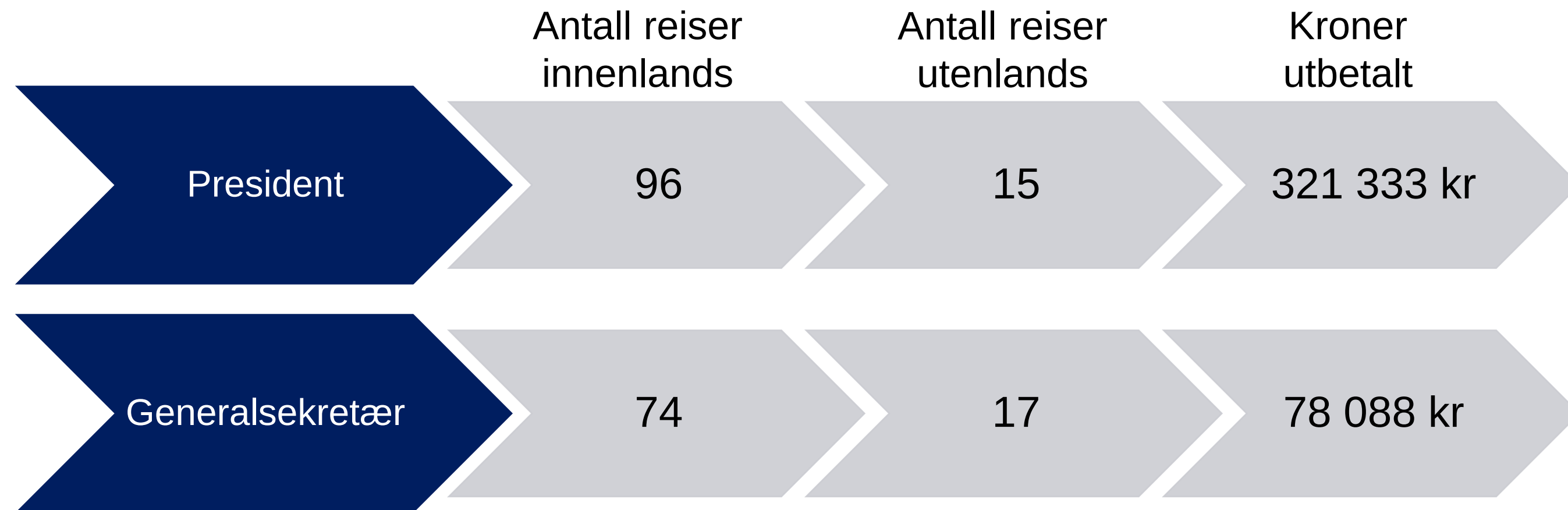


posten Gjensidige REMA 1000

**6 mill til integrering av etniske
minoriteter – 700 000 kr tildelt**



Reiseregninger President og Generalsekretær for tingperioden 2019 - 2022



NHFs policy for åpenhet inkluderer rapportering av reisevirksomhet og utbetaling av reiseregninger for NHFs President og Generalsekretær



Norges
Håndballforbund

OU – utvalgets leveranse til Håndballtinget 2022

Basert på rapport av 18.februar 2022

Arbeidsgruppe Organisasjonsutvikling 2021-22

Forbundsstyret:



Bente Aksnes Øyvind Indrebø
1. visepresident Styremedlem

NHF sentralt:

Erik Lise H. Per Eirik
Langerud Thorstensen Magnussen



Espen Modahl
Hovedtillitsvalgt



Thorleif
Thorleifsson
Fasilitator



Erik
Andersen



Gro Gulliksen



Øyvind Togstad

REGION NORD



Frank Bjørndal
REGION VEST



Bjarne Fluto

REGION INNLANDET

REGION ØST

REGION SØRVEST

REGION SØR



Janne Tuven

Gi Gass 2014

Tingvedtak 2019:

Handballtinget ber det nye Forbundsstyret om å fortsette prosessen knyttet til organisasjonutvikling og effektivisering av norsk håndball.

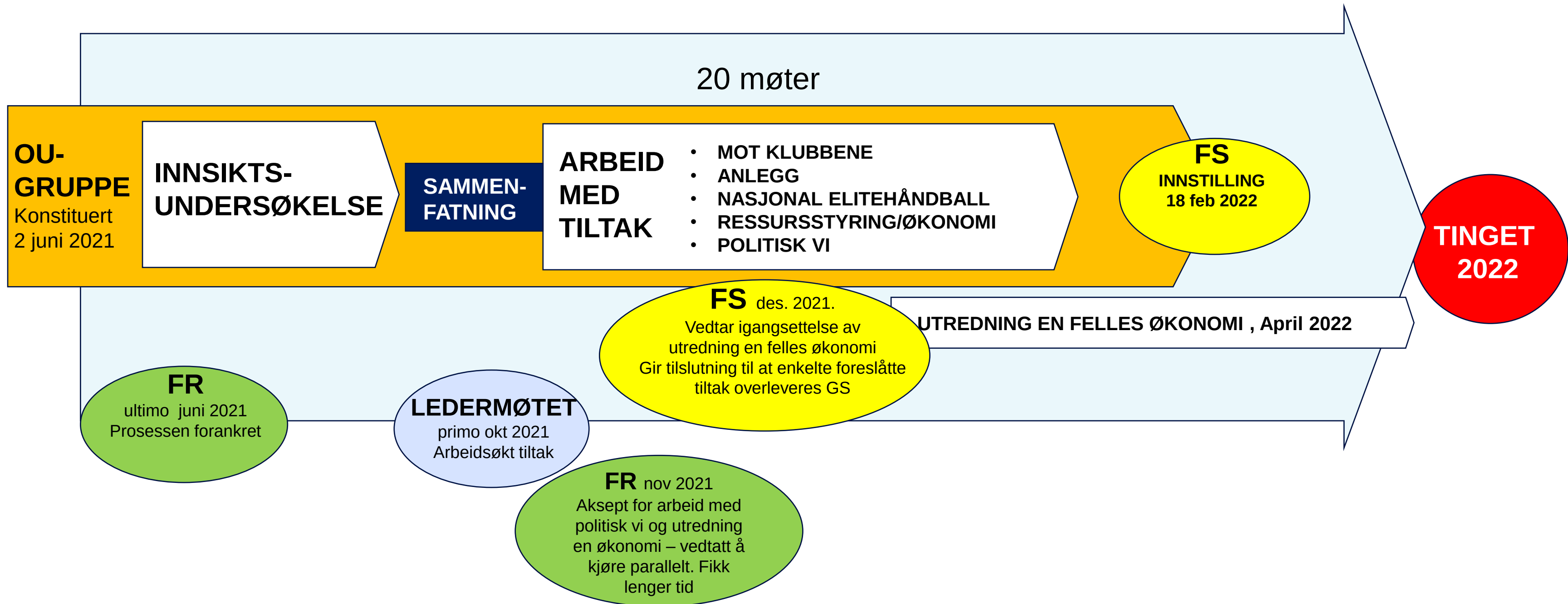
Mandat for arbeidsgruppe organisasjonsutvikling

Verdens beste håndballforbund

Målet med arbeidet er å finne gode løsninger som sikrer høy kvalitet, enklere klubbhverdag og videre utvikling i arbeidet mot vår visjon «Håndball for alle». Arbeidet skal gjøres med bakgrunn i NHFs visjon, formål, verdier og overordnede mål, vedtatte strategier og handlingsplaner, samt Gi gass rapporten fra 2015.

- Utgangspunktet for arbeidet må være en virkelighetsbeskrivelse der det tydeliggjøres hvilke utfordringer og muligheter som gjelder for norsk håndball.
- Arbeidsgruppen skal identifisere forbedringsområder.
- Arbeidsgruppen skal utrede og foreslå (innstille om) tiltak innenfor de detekterte forbedringsområder som kan være knyttet til (men ikke begrenset til):
 - Organisasjon, herunder struktur og arbeidsdeling mellom det politiske og administrative nivået.
 - Drift, herunder økonomi, arbeidsmetodikk, og kvalitet i leveranser til norsk håndball.
- Innstillingen skal inneholde konkrete forslag til endringer/forbedringer. Forslagene kan være flertalls og/eller mindretallsinnstillinger.
- Forbundsstyret ønsker at det avis en endelig innstilling 1. desember 2021 med en løypemelding til Ledermøtet i juni 2021.

ARBEIDSPROSESSEN



INNSIKTSUNDERSØKELSEN

Lagt opp som en kvalitativ undersøkelse, for å registrere erfaringer, opplevelser, synspunkter og ideer.

OU-gruppa inviterte inn et representativt utvalg bidragsytere (totalt 315) fordelt på to hovedgrupper:

- 114 klubber fordelt på alle regionene (684 klubber totalt i Norge). 92 svar mottatt.
- 201 personer fordelt på Forbundsstyret, Regionstyrer og ansatte lokalt og sentralt. 187 svar mottatt.

SPØRSMÅLENE SOM BLE STILT:

DEL 1 - VIRKELIGHETSBEKRIVELSE – SLIK VI SER PÅ FORTIDA, SITUASJONEN I ØYEBLIKKET, OG FRAMTIDA

UTVIKLINGEN SISTE 3 – 4 ÅR

		FS,RS,Ans	KLUBBER
1	Hva mener du norsk håndball i løpet av de siste 3 – 4 år har fått til i sitt arbeid med å styrke klubbene?	x	x
2	Hva mener du er grunnen til at disse resultatene er oppnådd?	x	x
3	Hva mener du norsk håndball ikke har evnet å iverksette godt nok i sitt arbeid med å styrke klubbene?	x	x
4	Hva mener du er grunnen til at resultater har uteblitt eller latt vente på seg?	x	
5	Hva har du erfart har skapt gode resultater innen satsningsområdet anlegg?	x	

PANDEMIERFARINGER

		FS,RS,Ans	KLUBBER
1	På hvilke områder mener du at koronapandemien har skapt de største problemer eller skadevirkninger for håndballen?	x	
2	Hvilke erfaringer har du/dere gjort gjennom pandemitaklingen som kan være nyttig for håndballen i framtiden?	x	

SITUASJONEN HER OG NÅ

		FS,RS,Ans	KLUBBER
1	Hvilke styrker mener du norsk håndball har per i dag?	x	x
2	Hvilke svakheter mener du norsk håndball har per i dag?	x	x

MULIGHETER OG TRUSLER

		FS,RS,Ans	KLUBBER
1	Hva er de største utfordringene eller truslene Norsk Håndball/klubben står overfor i årene som kommer? Beskriv de 5 største i prioritert rekkefølge.	x	x
2	Hvilke muligheter ser du? Beskriv de 5 viktigste områdene i prioritert rekkefølge	x	x

DEL 2 – FORBEDRINGER - UTVIKLING AV ORGANISASJON OG SAMARBEID I NORSK HÅNDBALL – FS, RS og Ansatte

		FS,RS,Ans
1	Hvilke forbedringer innenfor områdene økonomi og administrasjon må til for å utvikle håndball-Norge videre?	x
2	Hva skal til for å lykkes med dette?	x
3	Hvilke forbedringer innenfor områdene organisasjon og organisering mener du må til for å utvikle håndball-Norge videre?	x
4	Hva skal til for å lykkes med dette?	x
5	Hvilke forbedringer i samspillet mellom politikk og administrasjon mener du må til for å utvikle håndball-Norge videre?	x
6	Hva skal til for å lykkes med dette?	x
7	Hvilke digitale løsninger vil bidra til å utvikle håndball-Norge videre?	x

DEL 2 – FORBEDRINGER - UTVIKLING AV ORGANISASJON OG SAMARBEID I NORSK HÅNDBALL - KLUBBER

		KLUBBER
1	Hvilke tiltak innenfor områdene organisering, administrasjon, digitalisering og økonomi mener du vil styrke klubbene i årene fremover?	x
2	Hvilke håndballfaglige tiltak mener du vil styrke klubbene i årene framover?	x

OPPSUMMERING AV SYNSPUNKTENE PÅ HVA NORSK HÅNDBALL HAR FÅTT TIL I SITT ARBEID MED Å STYRKE KLUBBENE



- **SERVICE FRA REGION**
- **KLUBBHUSET ++**
- **DIGITALISERING**

OPPNÅDD GJENNOM LANGSIKTIG STRATEGI, GODE PLANER OG IHERDIG INNSATS

OPPSUMMERING AV SYNSPUNKTENE PÅ HVA NORSK HÅNDBALL IKKE HAR FÅTT TIL I SITT ARBEID MED Å STYRKE KLUBBENE



- **DOMMERE, TRENERE**
- **FORSKJELLER, GEOGRAFI**
- **OPPFØLGING TOPP/ELITE**
- **HALLSITUASJONEN**
- **REKRUTTERE YNGRE**
- **ADM SYSTEMER**



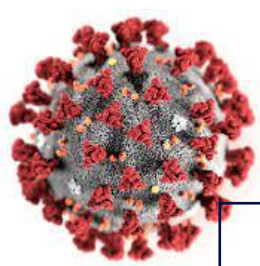
- **STERKERE KLUBBORIENTERING**
- **KLUBBSTRATEGI**
- **KLUBBHUSET**

OPPNÅDD GJENNOM STRATEGI, FOKUS, PRIORITERING, HOLDNINGSENDRING, DYKTIGHET

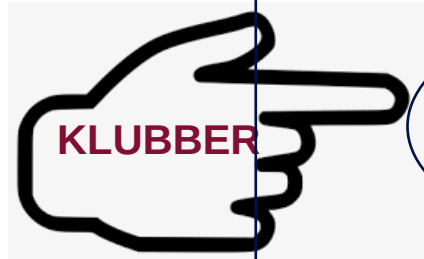


- **DOMMERE, TRENERE**
- **SPILLEROPPFØLGING**
- **MANGLENDE SYSTEMER OG RUTINER**
- **UJEVN KLUBBOPPFØLGING**
- **KOMPETENT LEDELSE**

DETTE SKYLDES
UJEVNT LEDERSKAP, SVAK GJ.F.KRAFT
MANGLENDE
KONTINUITET, KOMPETANSE, ENDRINGSVILJE



Områder hvor koronapandemien har skapt de største problemer eller skadevirkninger for håndballen:



LITEN AKTIVITET,
FÅ KAMPER
OG LITE TRENINGER

ULIKE
UTFORDRENDE
RESTRIKSJONER

INNTEKTS-
FALL

mulige konsekvenser av dette:

- **FRAFALL AV LAG, SPILLERE OG FRIVILLIGE**

Erfaringer fra pandemitaklingen som kan være nyttige for håndballen i framtida:

- **DIGITALE MØTEPLASSER FREMMER KOMMUNIKASJON**
- **KLUBBENE EVNET KREATIV ORGANISERING**

LITEN AKTIVITET, FÅ KAMPER
OG LITE TRENINGER

UTFORDRENDE SITUASJON FOR
KLUBBER, FRIVILLIGE
OG ANSATTE

mulige konsekvenser av dette:

- **FRAFALL**
- **TAPTE SPILLERGENERASJONER**

- **WEBINARER OG DIGITALE MØTEPLASSER STYRKER INFORMASJON OG OPPLÆRING**
- **DIGITALE MØTEPLASSER FREMMER NYE FORMER FOR SAMARBEID**

OPPSUMMERING AV FORESLÅTTE FORBEDRINGER FRA FS RS og ansatte

Forslag til forbedringer øk&admin
KLUBBSTYRKING 2.0 FOR BÅDE TOPP OG BREDDE
TYDELIGERE LINJER OG ANSVARSFORHOLD - FÆRRE REGIONER
STYRKE REGIONENE
EN FELLES ØKONOMI
MER SAMSVAR
DIGITALE LØSNINGER
FELLES KOMPETANSETEAM
SAMARBEID PÅ TVERS
STYRKE INNTEKTENE
LØNN OG VILKÅR FOR ANSATTE
TYNGRE KOMPETANSE

Hvordan gjennomføre forbedringer øk&adm
GJØRE EN GRUNDIG KARTLEGGING AV ORGANISASJONEN
GJENNOMTENKTE PROSESSER
TYDELIGGJØRE HVORFOR ENDRING
MOT OG VILJE FRA POLITISK OG ADMINISTRATIV LEDELSE
JOBBE GJENNOM KLUBBENE
STYRKE RAMMEBETINGELSENE
WISE TIL EFFEKT FOR KLUBBENE
REGIONSAMARBEID

Forslag til forbedringer organisasjon/organisering
TETTERE PÅ KLUBBENE
INNFØRE NY STRUKTUR
EN FELLES ØKONOMI
ETT STYRE
FORANDRINGER, MEN INNENFOR DAGENS STRUKTUR
TRIMME DAGENS STRUKTUR
PROFFERE PÅ ANLEGG
IKKE BEHOV FOR ENDRINGER
MER POLITIKK
DIGITAL FORENKLING

Hvordan gjennomføre forbedringer org/org
TYDELIG OU-PROSESS
START MED KLUBBENE
LEDERSKAP, DEDIKASJON OG MOT FÆRRE REGIONER
INNFØR FORBEDRINGER GJENNOM DAGENS REGIONER

OPPSUMMERING AV FORSLAG FRA KLUBBENE
til tiltak innenfor områdene organisering, administrasjon, digitalisering og økonomi som vil styrke klubbene i årene fremover:

DIGITALE VERKTØY
DIGITAL KOMPETANSEBYGGING
PROFFERE KLUBBDRIFT
STANDARDISERING OG SYSTEMATISERING
SENTRALISERE FOR Å DESENTRALISERE
STYRKE REGIONENE
GRATIS HALL

OU GRUPPAS INNSTILLING SAMMENFATTET

ORGANISASJON I VEKST – INNEBÆRER NYE UTFORDRINGER

20 års vekst. Ca. 140.000 medlemmer. Ca. 350 millioner i omsetning + alle årsverkene fra frivillige. Herdet gjennom korona. Vil vokse videre.

KLUBBEN I FOKUS

- DIREKTE TILTAK: som styrking av klubbhuset, bedre samhandling mellom klubber, digitale muligheter og dommere og trenere.
- INDIREKTE TILTAK: som ressursstyring, organisering, samhandling, digitalisering

JOBBE SMARTERE – SAMARBEID PÅ TVERS

- Erfaringsutveksling klubber imellom,
- Interregional spesialisering og samarbeid,
- Større utveksling og samarbeid innen det politiske og mellom det politiske og det administrative.

STYRKE PÅGÅENDE GODE ARBEIDER VEL SÅ VIKTIG SOM Å FORESKRIVE NY MEDISIN

Langsiktige strategier + god forankring + kompetanse + ressurser = suksess

BLI PROFFERE PÅ UTVALGTE OMRÅDER

Styrke kompetansen spesielt innen anlegg og utarbeidelse av økonomiske beslutningsgrunnlag (analyser, prognoser,)

UTREDE EN FELLES ØKONOMI

TYDELIGERE MANDATER, OPPGAVER OG ROLLER

Oversikt over tiltak i innstillingen

TILTAK UNDER IVERKSETTING

- TILTAK SOM KAN IVERKSETTES NÅ

- TILTAK SOM KREVER MER UTREDNING

7.7 ØKONOMI – FORRETNINGSUTV.

- Profesjonalisere og styrke økonomikompetansen i NHF

7.1 ANLEGG KOMPETANSE OG BEACH-HÅNDBALL

- Rekruttere nasjonal anleggssjef
- Opprette nasjonalt anleggsteam
- Utarbeide nasjonal anleggstrategi
- Bygge Beachanlegg

7.2 NASJONAL ELITEHÅNDBALL

- Tydeligere oppgavefordeling mellom NHF sentralt og regionalt.
- Styrke oppfølging av klubbene.

7.4 KLUBBSATSING DOMMERE OG TRENERE

- Rekruttere, utvikle og ta vare på dommerutviklere og dommere.
- Rekruttere, utvikle og ta vare på trenere. Øke antall kursdeltagere.

7.10 POLITISK VI - SAMHANDLING

- Etablere en felles digital håndballpolitisk kanal
- Videreutvikle idrettspolitiske arenaer lokalt, regionalt, nasjonalt og internasjonalt
- Utarbeide plan/veileder for samhandling mellom regionene

7.3 KLUBBSATSING - KLUBBHUSET

- Tydeliggjøre og avgrense konseptet Klubbhuset.
- Styrke oppfølging av drift og organisering av klubb
- Etablere sertifiseringsordning.
- Løfte klubbhusteamet

7.5 KLUBBSATSING – SAMHANDLING

- Styrke samarbeidet klubber i mellom, innen og mellom regionene.
- Tilgang til god praksis innen SoMe og digitale løsninger, administrasjon/økonomi, sportslig arbeid, frivillighet

7.9 ØKONOMI FELLES

- Utrede én felles økonomi

7.11 POLITISK VI – MANDATER OG OPPGAVER

- Tydeliggjøre organisasjonsleddenes mandater og oppgaver.
- Utarbeide veileder for styrearbeidet og styrene.

7.8 ØKONOMI – REGIONAL SPESIALISERING OG SAMHANDLING

- Interregional spesialisering og samarbeid. Identifisere oppgaver innenfor ulike områder inklusivt økonomi som kan gjøres i felleskap i én eller flere av regionene på vegne av alle regioner. Saken oversendes NL for saksutredning.

7.6 KLUBBSATSING - DIGITAL

- Styrke digital kompetanse og få frem løsninger som kan forenkle administrasjon og drift i klubbenes hverdag.

2022

Fair Play • Begeistring
Innsatsvilje • Respekt

Utredning: «Én felles økonomi» i Norges Håndballforbund

Presentasjon av hovedfunn og anbefalinger for Håndballtinget

Sandefjord, 7/5 2022



Oslo Economics er et rådgivningsmiljø som har arbeidet mye med utredninger på idrettsfeltet

Planlegging av
Vinter-OL Oslo
2022

Evaluering av
post 5.2- og
post 5.3-midler

Evaluering av
post 6-midler

Utredninger om
para-idrett

Utredning om
økonomiske
barrierer

Utredning om
kjønnsforskjeller i
fotballen

Utredninger om
anlegg for lag
og kommuner

Utredning av
organisasjons-
modeller NHF

Evaluering av
tilskuddsordning
for anlegg

Finn Gjerull Rygh er samfunnsøkonom, med bakgrunn fra idretten som utøver, trener, arrangør, klubbleder, kretsstyremedlem, prosjektansatt i forbund, forelder til utøvere med mer.

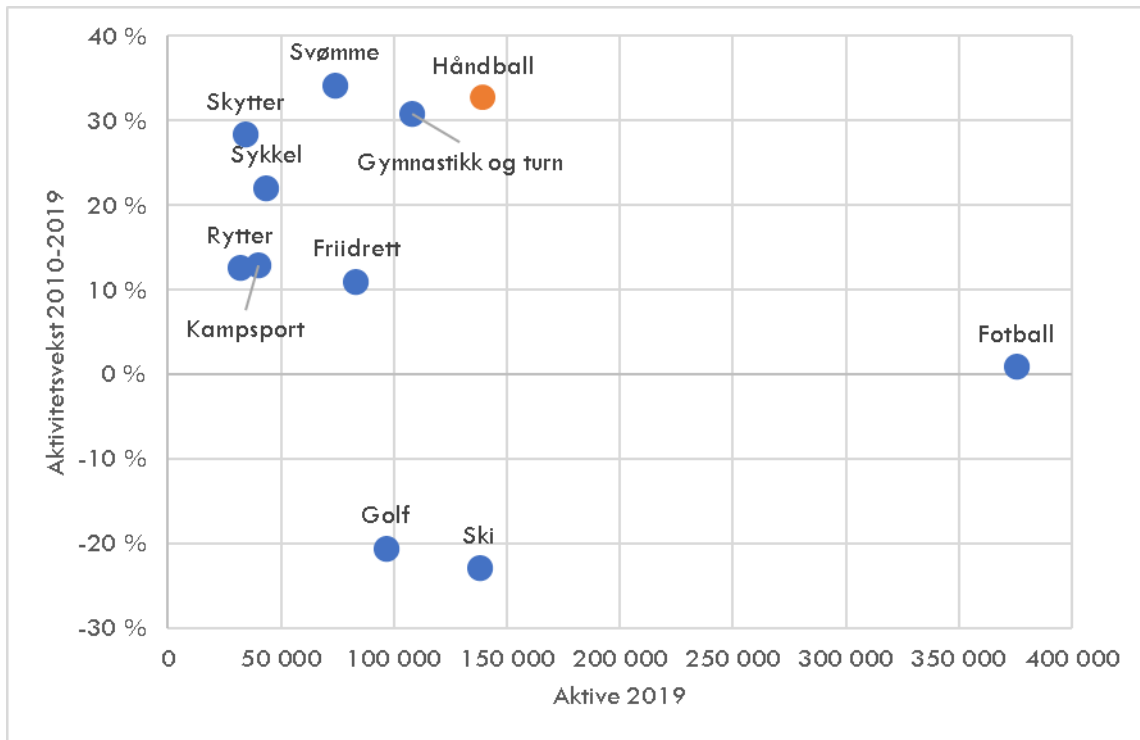


- 1 Bakgrunn for prosjektet
- 2 Organisasjonsmodeller som er vurdert
- 3 Oslo Economics' vurderinger
- 4 Mulig innretning av «Én felles økonomi»



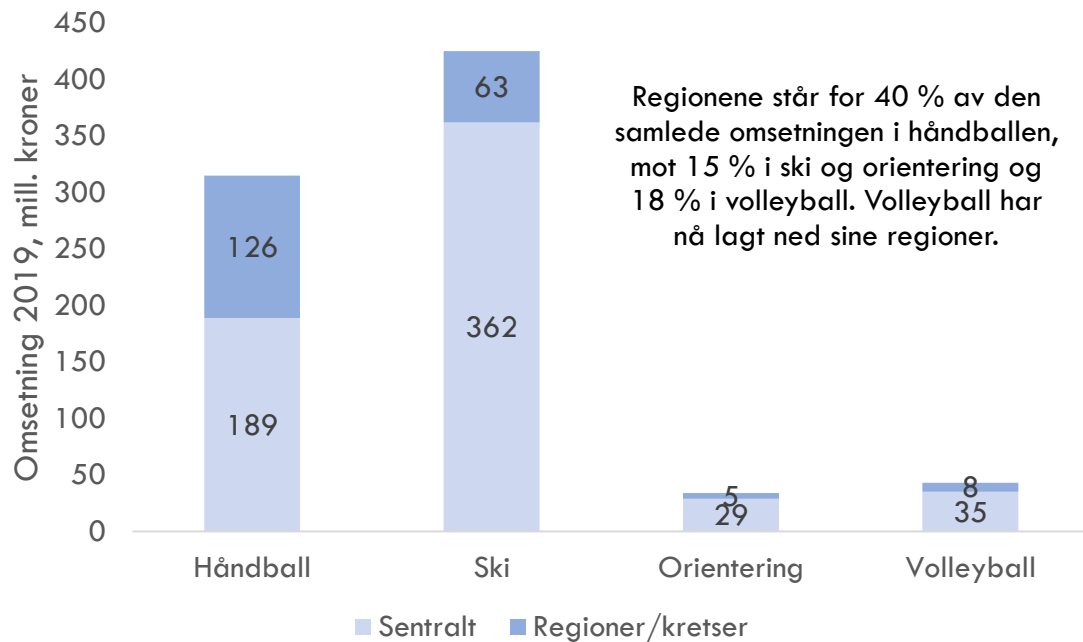
- 1 **Bakgrunn for prosjektet**
- 2 Organisasjonsmodeller som er vurdert
- 3 Oslo Economics' vurderinger
- 4 Mulig innretning av «Én felles økonomi»

Håndballen i Norge står sterkt, med en positiv utvikling over tid



- Per 2019 er Håndballforbundet det nest største særforbundet i Norge, målt i aktivitet
- Sammen med svømming og gymnastikk og turn er håndballen idretten som har størst aktivitetsvekst i perioden 2010 til 2019
- NIF totalt har til sammenligning aktivitetsvekst på 18 % i perioden

Regionene i håndballen står for en betydelig andel av håndballens samlede økonomi



Mandatet beskriver fem oppgaver i prosjektet

Mandatet ble utarbeidet av OU-utvalget, vedtatt i Forbundsstyret, og deretter operasjonalisert gjennom dialog mellom NHF og Oslo Economics



Det er gjennomført en rekke intervjuer/arbeidsmøter for å forstå håndball-Norges syn på organisasjonsmodellene

Tema	Deltagere	Dato	Status
Region nord - fordeler og ulemper	Daglig leder, styreleder, økonomi	01.mar	Avholdt
Region vest - fordeler og ulemper	Daglig leder, styreleder, økonomi	02.mar	Avholdt
Region sørvest - fordeler og ulemper	Daglig leder, styreleder, økonomi	03.mar	Avholdt
Region sør - fordeler og ulemper	Daglig leder, styreleder, økonomi	04.mar	Avholdt
Region øst - fordeler og ulemper	Daglig leder, styreleder, økonomi	07.mar	Avholdt
Region innlandet - fordeler og ulemper	Daglig leder, styreleder, økonomi	11.mar	Avholdt
Sentralledd presidentskap - fordeler og ulemper	Presidentskapet	10.mar	Avholdt
Sentralledd fagavdelinger - fordeler og ulemper	Spill og trening, konkurranseteamet, infoteamet, arrangementsteamet, økonomiteamet	10.mar	Avholdt
Revisor – fordeler og ulemper	Revisor	09.mar	Avholdt
Hovedtillitsvalgt – fordeler og ulemper	Hovedtillitsvalgt	17.mar	Avholdt
Volleyballforbundet - erfaringer	NVFs generalsekretær	18.mar	Avholdt

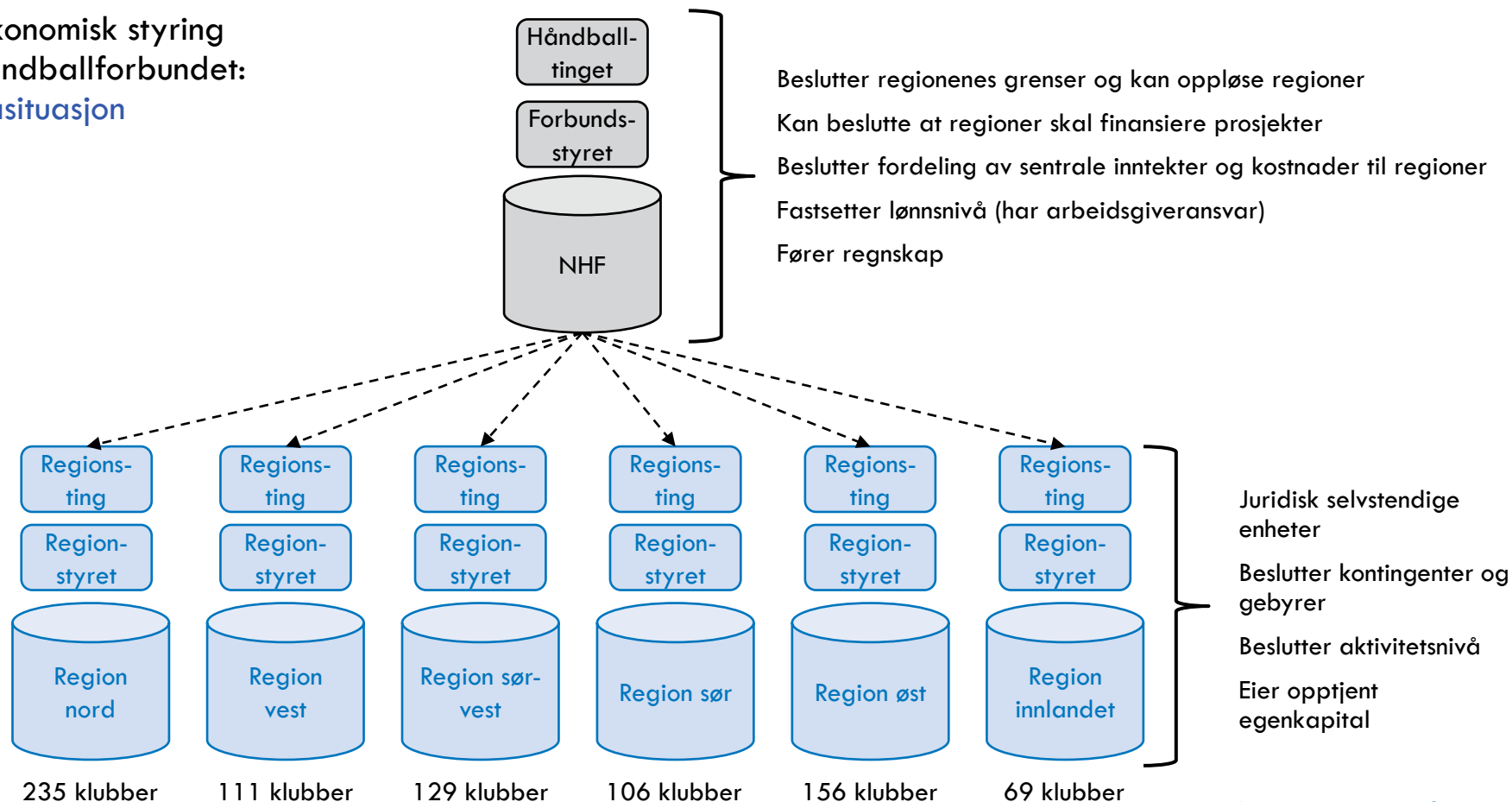
Rapport som dokumenterer utredningens gjennomføring, funn og anbefalinger foreligger



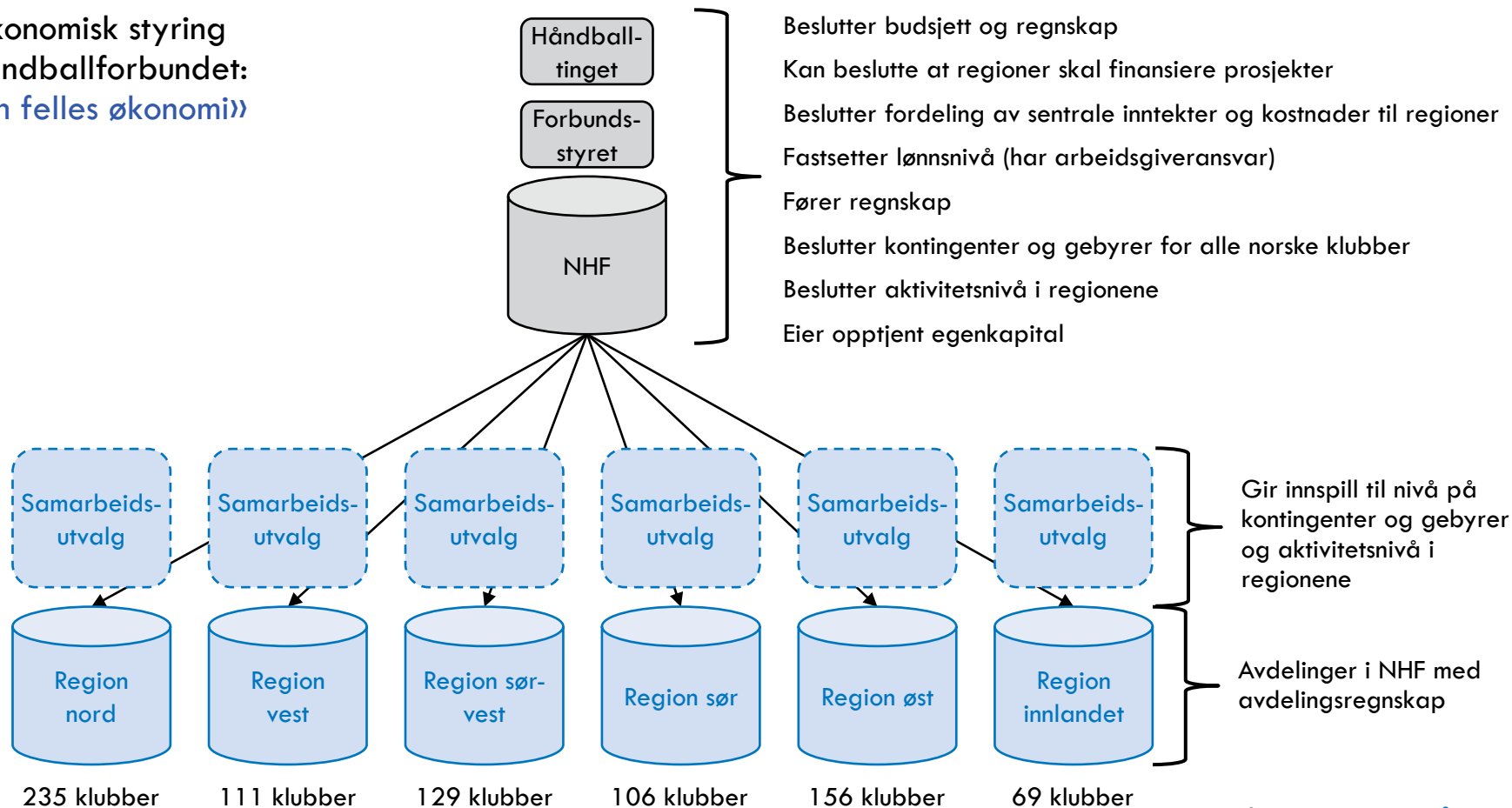


- 1 Bakgrunn for prosjektet
- 2 **Organisasjonsmodeller som er vurdert**
- 3 Oslo Economics' vurderinger
- 4 Mulig innretning av «Én felles økonomi»

Økonomisk styring
Håndballforbundet:
Nåsituasjon



Økonomisk styring
Håndballforbundet:
«Én felles økonomi»



Viktige forskjeller og likheter mellom modellene

De viktigste forskjellene mellom nåsituasjonen og «en felles økonomi» er derfor:

- Regionene er ikke lenger selvstendige juridiske enheter, men avdelinger i NHF
- Det er derfor heller ikke formelle regionsting eller regionsstyrrer, men en form for samarbeidsutvalg i hver region
 - Samarbeidsutvalget fattet ikke beslutninger som binder NHF, men er med og gir innspill og anbefalinger, og har en rolle i å utpeke representanter til håndballtinget
- Alle beslutninger om økonomi i hele NHF, inkludert regionene, fattes av Håndballtinget og forbundsstyret (eventuelt delegert til NHF's administrasjon)

En endring fra nåsituasjonen og «en felles økonomi» vil i utgangspunktet **ikke** påvirke følgende forhold:

- Arbeidsoppgaver (med unntak av at noen økonomioppgaver i regionene vil forsvinne) og lokalisering for den enkelte ansatte i NHF og regionene
- Klubbenes tilhørighet til en region
- Det føres fortsatt et regnskap for hver region, men det blir da et avdelingsregnskap og ikke et formelt virksomhetsregnskap



- 1 Bakgrunn for prosjektet
- 2 Organisasjonsmodeller som er vurdert
- 3 **Oslo Economics' vurderinger**
- 4 Mulig innretning av «Én felles økonomi»

Kategori	Vurderingskriterier	Kriterienes innhold
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	Med servicetilbud til klubbene menes tilgangen til tjenester/ressurser som seriespill, utdanning, spillerutvikling mm. og kvaliteten på tjenestene
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	Med rettferdig behandling menes at klubbene i håndball-Norge mottar et likeverdig tilbud fra NHF og regionene, til en lik/liknende kostnad
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon betyr at det ikke brukes mer ressurser enn nødvendig; for eksempel at oppgaver ikke dubleres, at riktig kompetanse benyttes på riktig sted, at stordriftsfordeler utløses med mer.
	Incentiv til å skaffe inntekter	Incentiv til å skaffe inntekter handler om i hvilken grad økonomimodellen stimulerer regionene til selv å skaffe inntekter gjennom sponsorer med mer
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	Forutsigbarhet betyr at det er enkelt for klubber, regioner og NHF å planlegge økonomien fra år til og innenfor ett år
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	En begrenset administrasjon betyr at det i minst mulig grad brukes ressurser på oppgaver som internfakturerings, kontroll, planlegging med mer; slik at ressursene i størst mulig grad skaper et tilbud til klubbene
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	Økonomimodellen er robust for endringer dersom organiseringen ikke må endres i møte endringer i håndballenes rammebetingelser
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	Er effektiv styring er en styring som sikrer at vedtak fattet på Håndballtinget og i forbundsstyret implementeres i hele håndball-Norge, uten unødig opphold
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	Med regional innflytelse menes i hvor stor grad klubbene i regionene har anledning til å fremme (og få gjennomslag for) saker som er viktige for dem

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Etter vårt syn det viktigste kriteriet. Her er det forhold som trekker i positiv retning, som at det kan bli lettere å lære av hverandre når regionene kommer «tettere på hverandre», og at ingen regioner i samme grad som i dag blir hindret av en svak økonomi, eller av uenighet om fordeling av kostnader/inntekter Samtidig er det forhold som trekker i negativ retning, ved at det kan bli vanskeligere å prioritere tiltak som er viktige i en spesifikk region, fordi regionen ikke selv kan beslutte dette. God styring vil likevel sikre at tiltak som er til håndball-Norges beste vil bli gjennomført. Samlet sett mener vi EFØ gir positiv virkning her.

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Rettferdighet betyr ikke at alle behandles likt. Men det er negative sider ved at det er forskjellig kostnad for å spille håndball i ulike deler av Norge: i den grad økonomi er en barriere mot deltagelse i idretten, bør ikke denne barrieren avhenge av hvor man bor. Større mulighet til å se håndball-Norge på tvers kan også bety at servicetilbudet blir mer likt, i betydning mer i henhold til bestep praksis. Samtidig er det risiko for at en likere behandling kan oppleves urettferdig, fordi utfordringene er ulike. God ledelse vil sikre at rettferdighet betyr like muligheter, ikke absolutt likhet. Vi mener derfor at virkningen ved EFØ totalt sett er positiv.

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

I utgangspunktet påvirkes ikke dette av EFØ; vi har lagt til grunn at arbeidsoppgaver (utenom rene økonomioppgaver) forblir uendret selv med overgang til EFØ. Det kan likevel argumenteres for at EFØ gir muligheter til å gjøre organisatoriske grep som sikrer stordriftsfordeler og hindrer dublering av oppgaver, fordi det ikke lenger blir behov for at seks regioner er enige i innretning og fordeling av inntekter og kostnader. Vi har valgt å vurdere denne typen muligheter under kriteriet «styringshensyn».

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Viktigheten er begrenset, siden en stor del av inntektene ikke påvirkes av endringen. Det vil kunne oppleves som mindre motiverende å arbeide for å styrke regionens økonomi når overskuddet ikke lenger eies av regionen. Styrken på denne negative virkningen vil avhenge av hvordan EFØ innrettes; i hvilken grad har regionene som avdelinger økonomisk frihet til å gjøre egne disposisjoner, beholde «overskudd» som opparbeides og lignende. Også avdelingsledere vil gjerne ha incentiver til å arbeide for måloppfyllelse, og allerede i dag arbeider alle for håndballens beste totalt sett, så vi opplever at virkningen kun er svakt negativ.

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Ved å samle økonomien på én hånd, vil norsk håndball samlet sett få økt mulighet til å håndtere svingninger på kostnads- og inntektssiden. Dette gjør forutsigbarheten bedre for forbundet og klubbene. Men også i dag er forutsigbarheten i de fleste tilfeller relativt god, så vi tillegger ikke denne virkningen stor viktighet og bare begrenset positiv virkning.

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Det vil ved overgang til EFØ kunne kuttes noe administrasjon knyttet til utarbeidelsen av virksomhetsregnskap, avholdelse av regionsting og regionstyremøter. Det er likevel slik at virkningen er av begrenset størrelse, da det uansett bør utarbeides avdelingsregnskap, og det antagelig bør være en form for politisk valgte forum også i EFØ. Våre estimater tilsier at det vil være mulig å omdisponere i størrelsesorden to årsverk ved en overgang til EFØ. I tillegg kan man forvente noe reduserte kostnader til revisjon, men antagelig noe nedgang i mva-kompensasjon (foreløpig estimert til 800 000 NOK). Dette utgjør i sum en begrenset positiv effekt ved EFØ.

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Både dagens organisering og EFØ vil kunne opprettholdes over tid. Det kan diskuteres om utfordringene knyttet til manglende økonomisk handlingsrom i enkelte regioner vil bli mer akutt i en situasjon der håndballen ikke lenger opprettholder dagens høye inntektsnivå, men dette er utfordringer som også kan løses på andre måter enn gjennom EFØ. Vi har derfor lagt til grunn at det ikke er forskjell mellom modellene på dette kriteriet.

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Etter vårt syn er dagens organisering utydelig når det gjelder hvilket mandat Håndballtinget har vs regions-tingene, og Forbundsstyret vs regionstyrene. Selv om de fleste vedtak på Håndballtinget og i Forbundsstyret implementeres på en god måte i dag, er det eksempler på trege prosesser og suboptimale utfall. EFØ gjør veien fra beslutning til implementering kortere og mer effektiv. Utfordringen er om beslutningene er gode og riktige, men dette mener vi i noen grad sikres gjennom regional representasjon på Håndballtinget og i Forbundsstyret. I tillegg vil EFØ kunne gi vesentlig tydeligere styringslinjer i administrasjonen, der generalsekretæren kan disponeres over det samlede antall ansatte på en bedre måte.

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

EFØ vil bety færre valgte på regionalt nivå, eller i hvert fall færre bindende politiske vedtak på regionalt nivå. Det vil kunne bety at klubbene i mindre grad opplever å bli hørt, og det kan medføre at lokalt engasjement utover klubb blir svekket. Det er ikke opplagt at et samarbeidsutvalg vil oppleves som relevant eller attraktivt å delta i. Vi mener likevel at den negative virkningen begrenses av samarbeidsutvalg eller andre politisk valgte organer, klubbledermøter og kanaler inn til NHF sentralt og regionens ansatte. Klubbens kanaler inn til administrasjonen vil ikke bli endret med EFØ, og vi anser disse kanalene som viktige for å sikre klubbene innflytelse i håndballen. Samlet er det likevel en risiko for svekkelse av regional innflytelse og engasjement ved EFØ

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering	OEs samlede vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+	Samlet sett opplever vi at EFØ er en noe bedre modell for håndball-Norge enn dagens organisering. Dette er fordi vi opplever at en mer effektiv styring, med færre muligheter for «omkamper» og lavere risiko for at gode tiltak ikke realiseres som en følge av uenighet om finansiering, vil kunne være en betydelig fordel. Vi mener også mer rettferdig behandling på tvers av regioner vil være en positiv virkning. Samtidig ser vi at det er en risiko for at EFØ vil redusere lokalt engasjement og lokalt incentiv til å bidra til fellesskapet, men vi mener disse ulempene overgås av fordelene ved EFØ. <i>Oslo Economics anbefaler derfor at NHF arbeider for en overgang fra dagens organisering til En felles økonomi.</i>
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++	
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0	
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-	
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+	
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+	
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0	
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++	
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--	

Kategori	Vurderingskriterier	Viktighet	Vurdering
Hensynet til klubbene	Servicetilbud til klubbene som er tilpasset klubbenes behov	3	+
	Rettferdig behandling av klubber på tvers av regionsgrenser	2	++
Økonomiske hensyn	Kostnadseffektiv tjenesteproduksjon	2	0
	Incentiv til å skaffe inntekter	1	-
	Forutsigbarhet i inntekter og kostnader for klubber, regioner, NHF	1	+
Administrative hensyn	Begrenset administrasjon/byråkrati	1	+
	Robusthet for endringer/skalerbarhet	1	0
Styringshensyn	Effektiv styring for Håndballtinget og forbundsstyret	2	+++
	Mulighet til regional innflytelse/ivaretar lokalt engasjement	2	--

Om overgangsrisiko

Det vil alltid knytte seg risiko til en organisasjonsendring. Risikoen er todelte; risiko for at diskusjoner og tid brukt på prosess i overgangsfasen går på bekostning av annet viktig arbeid i håndballen, og risiko for at man ikke lykkes i å realisere de ønskede positive virkninger. Slik risiko gjør at det kan være rasjonelt å ikke gjennomføre tiltak, selv om man mener at det er sannsynlig at tiltakene vil være positive. Samtidig er det lavere risiko når man gjennomfører organisasjonsendringer i gode tider enn i dårlige tider, fordi man da har råd til å gjennomføre gode prosesser.

Vår anbefaling er at håndballen aksepterer overgangsrisikoen, og arbeider for at denne skal være så liten som mulig gjennom god og aktiv deltagelse i prosessen.



- 1 Bakgrunn for prosjektet
- 2 Organisasjonsmodeller som er vurdert
- 3 Oslo Economics' vurderinger
- 4 **Mulig innretning av «Én felles økonomi»**

Viktige hensyn å ta ved overgang til «en felles økonomi»

Etter vårt syn er det svært viktig at det arbeides videre for å konkretisere hva Én felles økonomi vil bety i NHF. Ved en eventuell beslutning om å gå over til en slik modell, er det avgjørende at alle har en felles forståelse av hva vedtaket innebærer. I samtalene med informantene har det særlig fremkommet tre områder som det er viktig at det arbeides videre med for å konkretisere en eventuell ny organisasjonsmodell.

1

Hvordan sikrer vi fortsatt god styring av regionene, når disse er avdelinger i NHF?

2

Skal det være et politisk valgt organ på regionalt nivå, eller er det andre måter å sikre innflytelse for klubber og regioner?

3

Hva gjør vi med den opptjente egenkapitalen i regionene?

1: God styring av regionene

- For det første er det viktig at det bygges en «vi-kultur», der alle i håndballen arbeider for å nå felles mål, uavhengig av region eller avdelingstilhørighet
 - Samtidig må det være rom for at målene kan variere noe mellom ulike regioner
- For å sikre at alle avdelinger har incentiv til sunn økonomisk drift, bør avdelingsbudsjetter innrettes slik at avdelingen ikke straffes for å levere gode resultater, men heller belønnes
 - Det betyr for eksempel at det er lite ønskelig at en avdeling som leverer overskudd et år for sitt budsjett redusert neste år i samme omfang som overskuddet
- Det bør vurderes om dagens fullmaktsstruktur er riktig, eller om det er oppgaver som skal flyttes opp til Forbundsstyret eller ned til generalsekretærens ledergruppe

2: Måter å sikre innflytelse

Det er viktig at klubbene har innflytelse, og det er viktig å benytte kompetansen i frivilligheten. I tillegg til å videreføre gode kanaler inn til administrasjonen, bør det derfor arbeides med å vurdere hvordan klubbene kan få best mulig innflytelse gjennom valgte organer

Regionale samarbeidsutvalg

Regionale samarbeidsutvalg kan være rådgivende organer som velges av klubbledermøtet. Gir uttalelser om hvordan regionen skal arbeide innenfor strategiplanen

Styrke klubbledermøter

Evt. kan klubbledermøtene ta rollen som ellers ville ligget i samarbeidsutvalg. Vil antagelig kreve noe hyppigere møter, noe som kan løses digitalt

Faglige utvalg

I stedet for regionale valgte organ kan kompetansen utnyttes i faglige utvalg, som gir råd innenfor sine fagområder

Sammensetning Forbundsstyret

Det kan vurderes om det er ønskelig og mulig at regionenes klubbledermøter velger representanter til Forbundsstyret

Hyppighet Håndballtinget

Hyppigere avholdelse av Håndballtinget vil kunne sikre at de viktigste beslutningene fattes av et samlet håndball-Norge

3: Opptjent egenkapital i regionene

Det er mange mulige måter regionenes opptjente egenkapital kan disponeres på. Det kan være ulike syn på hva som er mest rettferdig og ønskelig. Vi har identifisert fem prinsipielt ulike disponeringer, som bør vurderes grundig i det videre arbeid.

Inngå i NHFs egenkapital

Regionenes egenkapital inngår i NHFs samlede egenkapital, uten noen form for øremerking

Øremerkes nasjonale tiltak

Håndballtinget vedtar nasjonale satsinger som finansieres av regionenes egenkapital

Øremerkes tiltak i regionen

Klubbledermøtet eller andre representanter for regionen beslutter regionale utviklingstiltak som finansieres av regionenes egenkapital

Reduksjon i kontingenter

Regionens egenkapital benyttes til å redusere fremtidige kontingenter for klubbene i den gjeldende regionen

Utdeling til klubbene

Regionens egenkapital utbetales til klubbene i den gjeldende regionen

oslo**economics**

www.osloeconomics.no

Økonomi som barriere for idrettsdeltakelse – kostnader og kostnadsdrivere i barne- og ungdomsidretten

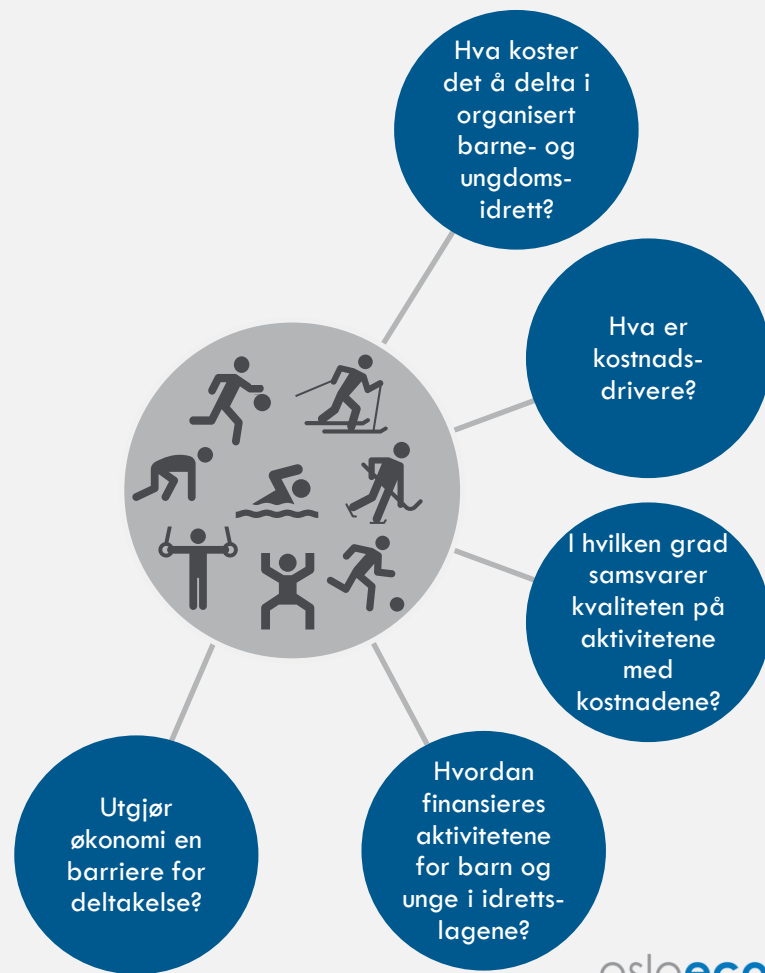
Presentasjon for Håndballtinget

Sandefjord, 7/5 2022



Om oppdraget

- Kulturdepartementet var oppdragsgiver, men undersøkelsen ble gjennomført i tett samarbeid med Norges idrettsforbund
- Oslo Economics gjennomførte oppdraget sammen med Dag Vidar Hanstad, professor ved Norges idrettshøyskole
- Rapport offentliggjort i mars 2020
- 13 idretter fordelt på åtte særforbund
- 9-åringer og 15-åringer
- Sesong 2018/2019



Informasjonsgrunnlag og metode



Spørreundersøkelse rettet mot idrettslag -
1377 besvarelser



Dybdeintervjuer med 21 idrettslag



Analyse av regnskapene til idrettslag –
173 innhentede regnskap



Spørreundersøkelse rettet mot foresatte -
518 besvarelser



Dybdeintervjuer med 20 foresatte

Krevende å sikre representativitet ved frivillige spørreundersøkelser når så mye som 13 idretter og to årsklasser skal dekkes. Intervjuer benyttes til å kompensere for dette.

Krevende å sikre presise svar når variasjonene kan være store fra utøver til utøver, fra år til år og kostnadsstrukturene er ulike i ulike lag og idretter.

Tilsvarende utfordringer oppstår i det mest av analyser i samfunnsvitenskapen. Vår oppfatning er at det samlede datasett er egnet til å belyse problemstillingen på en god måte.

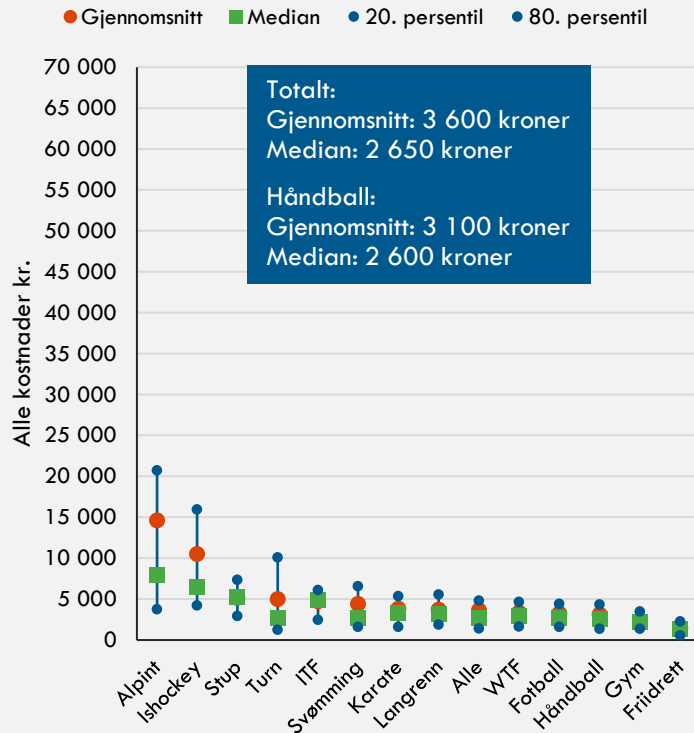
Hvilke kostnader oppstår ved deltakelse i organisert idrett?

En typisk *utøver* i idrettslaget per sesong

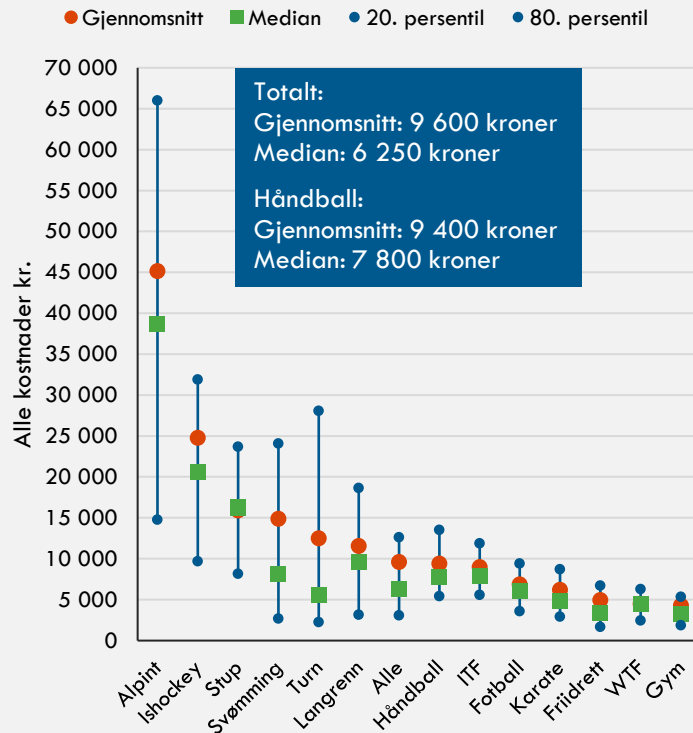


Hva koster det å delta for en typisk utøver?

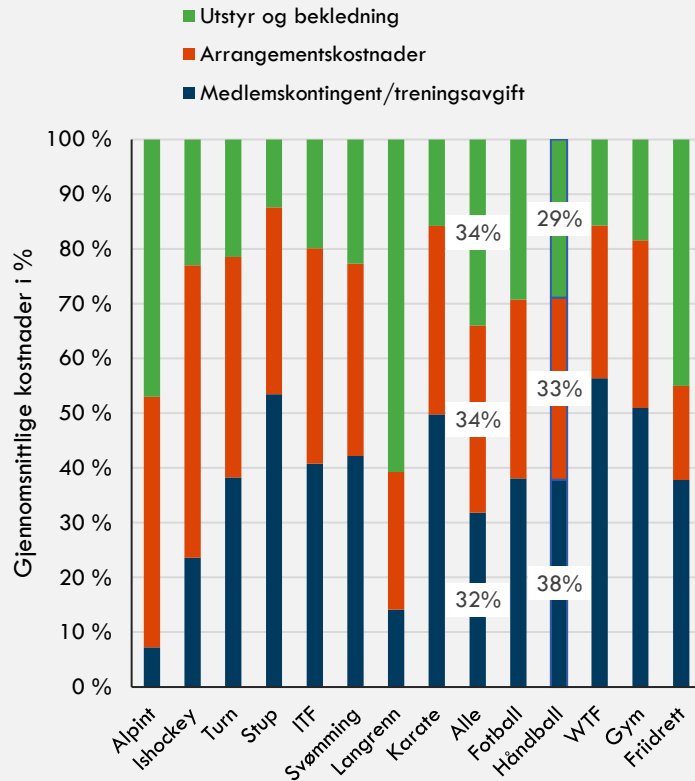
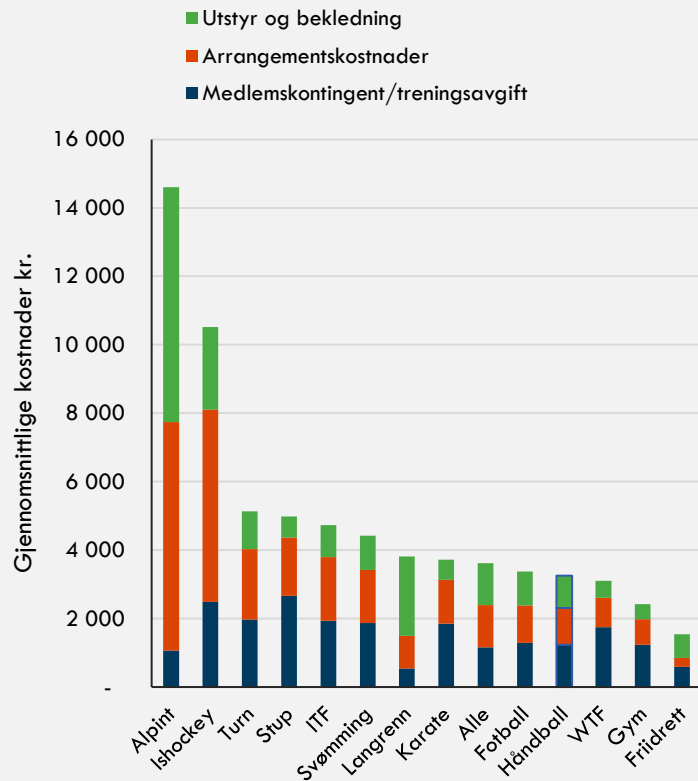
9-åringer



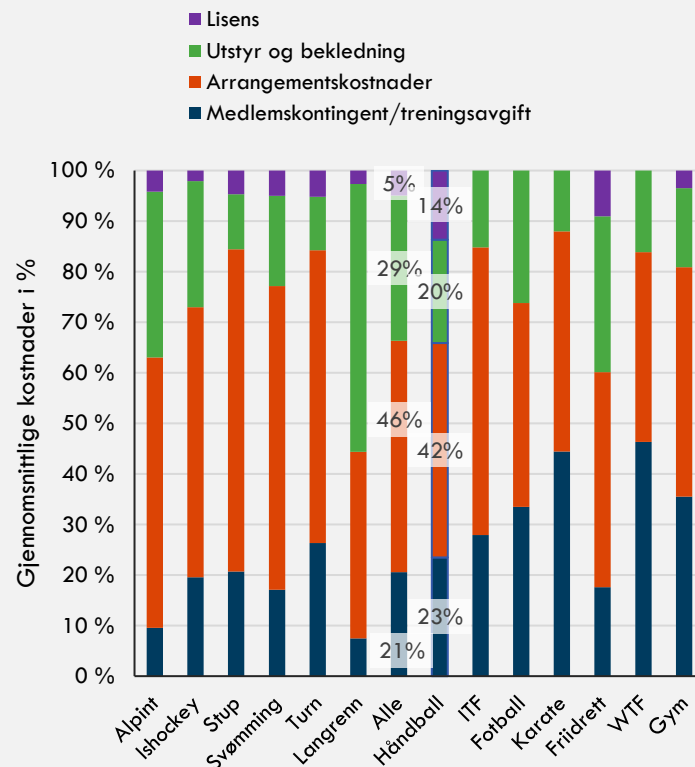
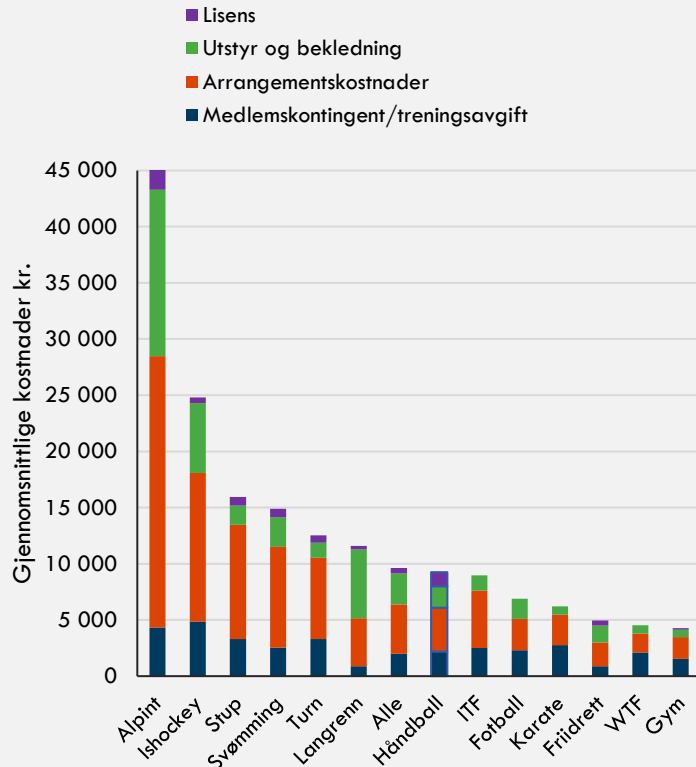
15-åringer



Hvor mye utgjør de ulike kostnadselementene? 9-åringer



Hvor mye utgjør de ulike kostnadselementene? 15-åringer



Utgjør kostnader ved deltakelse en barriere?

Det er uttalt mål at idretten skal inkludere bredt, og at økonomi ikke skal være en barriere for barn og unges deltagelse



2 prosent av alle familier med barn i alderen 1-15 år oppgir at de ikke har råd til å la barna delta i regelmessige fritidsaktiviteter*

Særlig enslige med barn har lav medianinntekt

Særlig store forskjeller i inntektsnivå i storbyene



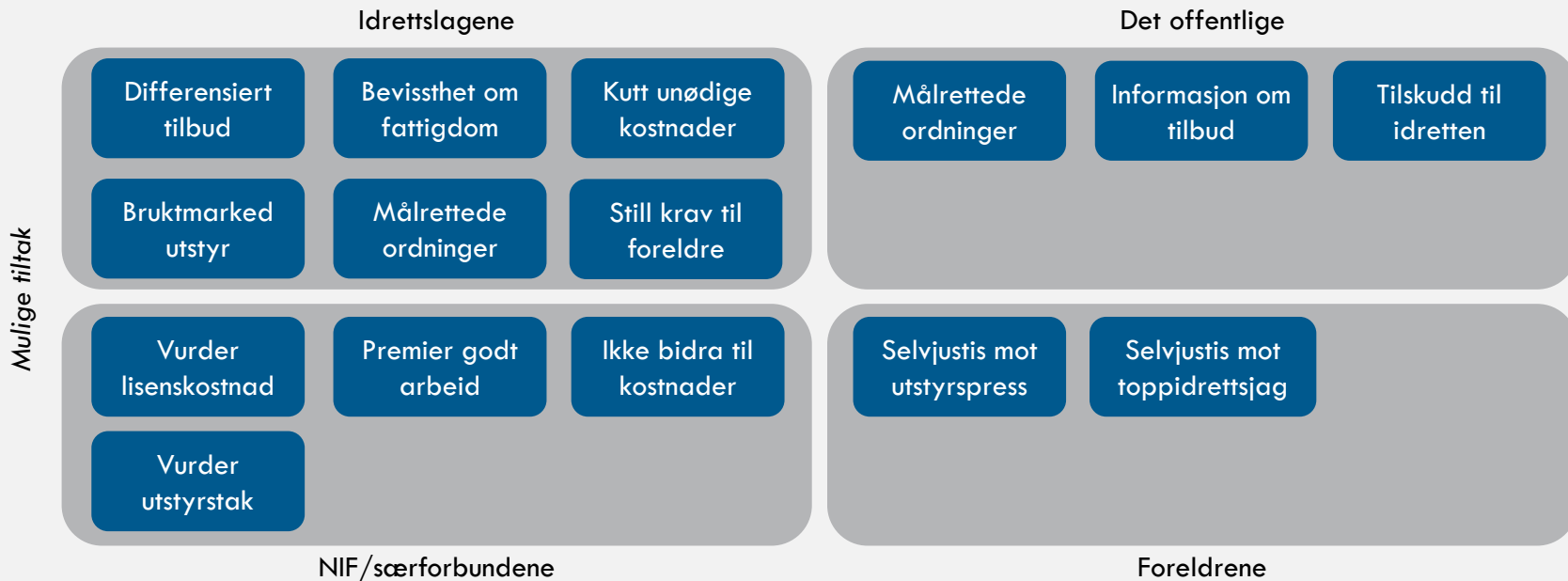
Det er likevel slik at idretten og andre fortsatt bør arbeide for å redusere kostnadsnivået i barne- og ungdomsidretten, for å hindre at økonomi er en barriere

- En økt bevissthet om problemstillingen er første steg på veien



Idrettslagene og det offentlige gjør allerede mye for å legge til rette for bred deltagelse

Hva kan gjøres for å holde kostnadene nede?



oslo**economics**



Hva er de bakenforliggende forklaringene på kostnadene?



Bidrar kostnadsdriverne til høyere kvalitet på idrettstilbudet?

Kvalitet i ulike ledd gir deltakelse over tid

Kostnadsdriver

Underliggende klubbutvikling

- Kostnader til administrasjon

Trenings-/idrettstilbud

- Betalte trenere
- Antall treninger

«Utøvervalg»

- Kostnader til utstyr og bekledning
- Treningssamlinger og konkurranser

Høyere kvalitet?

- Ja; spesielt i de større idrettslag hvor administrative oppgaver er omfattende. Svært krevende å drive et idrettslag i dag 100 % på frivillig basis, uten at det går på bekostning av kvalitet

- Ja/usikkert; men behovet for å sikre relevant trenerkompetanse gjennom betaling varierer på tvers av idretter, idrettslag og årsklasser
- Ja/usikkert; store individuelle variasjoner når det gjelder hvorvidt en økning av treningsvolum er kvalitetsdrivende

- Nei/usikkert; kreves et minimumsnivå av utstyr for å utøve de fleste idretter, men det uttrykkes frustrasjon over at noen idretter har tilpasset seg et unødig høyt utstyrsnivå
- Usikkert; store individuelle variasjoner når det gjelder hvorvidt flere treningssamlinger er kvalitetsdrivende



Norges
Håndballforbund

Hovedretning

- Norges håndballforbund skal fortsatt:
 - være en åpen og inkluderende organisasjon
 - arbeide for at alle skal med
 - bidra til livskraftige lokalsamfunn
 - skape tilhørighet

FLEST MULIG – LENGST MULIG

Samfunnsoppdraget og bærekraft

- Norsk håndball skal være en pådriver for idrett og fysisk aktivitet i samfunnet. Det aktivitetstilbudet som gis daglig i hele landet gjennom håndballen, er idrettens viktigste bidrag til folkehelsen.
- Norsk håndball skal være en samfunnsaktør som tar hensyn til natur, klima og miljø.
- Samfunnet og ikke minst våre samarbeidspartnere forventer at FNs 17 bærekraftsmål er en ramme for norsk håndballs virksomhet. Med sin posisjon og oppslutning er håndballen en viktig bidragsyter til vår felles innsats for å nå FNs bærekraftsmål.
- Bærekraftsmålene er inndelt i tre hovedområder; sosial-, økonomisk- og klima og miljø.

Prioriterte bærekraftsmål

- God helse og livskvalitet
- Likestilling mellom kjønnene
- Mindre ulikskap
- Ansvarlig forbruk og produksjon
- Fred, rettferdighet og velfungerende institusjoner
- Samarbeid

Eksempler på hva som skal prioriteres i perioden

- Styrking av klubbene
- Medlemsvekst
- Bedre og rimeligere tilgang til haller og spillflater
- Motvirke at økonomi er en barrierer for deltakelse
- Dommerarbeidet
- Treneren
- Nasjonal elitehåndball
- Anleggsarbeid



Norges
Håndballforbund



Håndballtinget kommer med innspill og FS innarbeider disse i strategiplanen

Fair Play • Begeistring • Respekt
Innsatsvilje

**NORD etterlyser et detaljert budsjett inklusive risikovurdering, for
Budsjett VM 2023 og krever dette fremlagt på Tingen**

Arrangering av mesterskap innebærer risiko

Store områder er uavklarte i påvente av IHF

- Match schedule forelagt IHF med foreløpig ikke godkjent
- Arenaer og hoteller er presentert for IHF. (Avventer match schedule & site visit)
- Billettpriser forelagt IHF men foreløpig ikke godkjent.
- Avtale med Sverige og Danmark er ikke signert.
- Avtaler med regioner er ikke inngått.
- Intensjonsavtaler med vertskapsbyer er satt, men ikke signert i påvente av endelig match schedule.
- Avtale med Scandic er ikke inngått, ettersom vi ikke har fått godkjent hotellene enda.
- Arrangørenes markedsrettigheter er uavklarte fra Sport Five

De viktigste faktorer for å lykkes

- Billettsalg
- Sportslige resultater (NOR)

Arbeidsbudsjett

Income:	
Financial support Host City Stavanger	kr 1 720 000,00
Financial support Host City Trondheim	kr 1 000 000,00
IHF Financial compensation	kr 5 400 000,00
Tickets	kr 25 000 000,00
Sponsors	kr 1 505 500,00
Merchandise	kr 800 000,00
Team services	kr 906 500,00
Total	<u>kr 36 332 000,00</u>

Costs:	
Arena rent	kr 2 568 300,00
Board and lodging teams/event staff	kr 3 520 000,00
Transport teams/event staff	kr 1 475 000,00
Team services (laundry, ice etc.)	kr 520 000,00
Set-up arena	kr 2 840 000,00
Insurance	kr 160 000,00
Price money 50%	kr 500 000,00
Pre-inspections	kr 370 000,00
Unforeseen expenses	kr 4 000 000,00

IHF Officials and referees:	
Daily allowances	kr 700 000,00
Travel costs	kr 1 070 000,00
Board and lodging	kr 1 675 000,00
Doping Control	kr 200 000,00
Assistance statistics	kr 100 000,00
Local transport officials and referees	kr 750 000,00

Match organisation:	
Floors - crew and logistics	kr 150 000,00
Screen cube, production incl. DJ,speak, production crew	kr 2 235 000,00
Security, police, guards	kr 1 850 000,00
Timekeeper/secretary	kr 100 000,00
Medical team/first aid	kr 320 000,00
Volunteers	kr 150 000,00
Venue dressing	kr 1 310 000,00
Ceremonies	kr 1 095 000,00
Water	kr 500 000,00
Event Clothing	kr 1 220 000,00

Administration:	
Salaries	kr 5 550 000,00
Office supplies, accreditation system, meeting rooms	kr 700 000,00
Telephones	kr 20 000,00
Computers, print, various IT	kr 362 000,00
Travel costs staff	kr 125 000,00
Meetings & project preparation	kr 1 275 000,00

Marketing and communication	
City dressing	kr 950 000,00
Advertising	kr 1 900 000,00
Photographers, reporters, SoMe content management	kr 150 000,00
Merchandise	kr 500 000,00
Catering	
VIP	kr 1 675 000,00
Media center	kr 600 000,00
OC Office	kr 200 000,00
IHF Office	kr 200 000,00
Volunteers	kr 500 000,00

Total Income	36 332 000
Total expences	44 085 300
Result	-7 753 300