



Protokoll

fra møte nr. 04/25-28 i Forbundsstyret **torsdag 7. til søndag 10. august 2025**

Til stede:	Randi Gustad	President
	Øyvind Indrebø	1. visepresident
	Nora Kaalstad	2. visepresident
	Christian Berven	Styremedlem
	Øivind Brevik	Styremedlem
	Torkil R. Iversen	Styremedlem
	Gro Gulliksen	Styremedlem
	Karin Tønder Knutsen	Styremedlem
	Ole E. Hope	Styremedlem
	Christian Sørensen	Styremedlem, ansattes repr.
	Erik Langerud	Generalsekretær
	Rune Nordhaug	Ass. generalsekretær
	Lise H. Thorstensen	Sekretariat
Deltok ikke:	Hanne Hogness	Styremedlem (hovedleder for LM06 ifm. VM i Egypt, deltok kun i sak 026)
Møtested:	Scandic Fornebu, Martin Linges vei 2, 1364 Fornebu	

Sakliste

Habilitetsgjennomgang	2
Saksnr.: 022/25-28 Godkjenning av protokoll	2
Saksnr.: 023/25-28 Rikets tilstand	2
Saksnr.: 024/25-28 Presidentens hjørne	3
Saksnr.: 025/25-28 Regnskap for Q2	4
Saksnr.: 026/25-28 Organisasjonsutvikling	5
Saksnr.: 027/25-28 Oppfølging fra håndballtinget	6
Saksnr.: 028/25-28 Oppnevning av ungdomsråd 2025-28	7
Saksnr.: 029/25-28 Oppnevning av nytt fondsstyre for 2025-28	8
Saksnr.: 030/25-28 Intensjonsforslag fra Eid IL	9
Saksnr.: 031/25-28 Vedtak av instruks og retningslinjer	10
Saksnr.: 032/25-28 Organisasjonsnormer for 2025-28	12
Saksnr.: 033/25-28 Forbundsstyret 2025-28	13
Saksnr.: 034/25-28 Landslag menn	13
Saksnr.: 035/25-28 Besøk i Unity Arena	14
Saksnr.: 036/25-28 Høring spillemiddelsøknaden 2026	14
Saksnr.: 037/25-28 Rapporter og referater	15



Habilitetsgjennomgang

Forbundsstyret foretok en gjennomgang av sakslisten opp mot habilitetsspørsmålet. Presidentskapet fratrådte ifm. behandlingen av presidentinstruksen i saksnr. 031/25-28. Det resterende forbundsstyret ba generalsekretariatet om å sitte igjen for å kunne gi ev. saksopplysninger.

Saksnr.: 022/25-28 Godkjenning av protokoll

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: Presidenten

Følgende protokoller ble lagt frem for formell godkjenning:

- [Protokoll fra møte nr. 02/25-28 avholdt 9. juni 2025](#)
- [Protokoll fra møte nr. 03/25-28 avholdt 16. juli 2025](#)

FS-vedtak i saksnr. 022/25-28:

Protokoll fra FS-møte nr. 02 og 03/25-28 godkjennes.
--

Saksnr.: 023/25-28 Rikets tilstand

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: Generalsekretæren

I møtet ga generalsekretæren en status på Rikets tilstand siden forrige møte, og la spesielt vekt på følgende områder:

- Arbeid med oppdateringer og avklaringer basert på tingvedtakene pågår, herunder planlegge og implementere vedtak
- Prosesser pågår både i Handball Forum of Europe (HFE) og EHF knyttet til høstens to kongresser
- Terminlister for kommende sesong er publisert
- Det er mye arbeid med MyGame og kommuner, spesielt fokus på Oslo
- Vi skal inn i nye diskusjoner med TV2 om hvordan vi kan videreutvikle medieavtalen
- Kort status knyttet til pågående kommersielle prosesser.
- Priser og vilkår for lisensen kommende sesong er sluttført, og innholdet er i tråd med diskusjonene i forbundsstyret, forbundsrådet og nasjonal ledergruppe (NL) med en anbefalt modell til presidentskapet



- Lisensen for sesongen 2025-26 publiseres i Min idrett fredag 8. august
- Det planlegges et personalseminar for de ansatte sentralt og regionalt ifm. mesterskapet på hjemmebane i januar 2026
- EHF EURO 2026 (EM) vil prege mer av arbeidsdagene for deler av de ansatte utover høsten
- NM-finalene går av stabelen i Unity Arena 28. desember (senior og junior)
- Den nye generalsekretær i Norges idrettsforbund startet opp mandag 4. august
- Status i Champions League, European League og E-cup for hhv. kvinner og menn (før og etter oppgraderinger) ble gitt

FS-vedtak i saksnr. 023/25-28:

Forbundsstyret tar generalsekretærens statusrapport til orientering.

Saksnr.: 024/25-28 Presidentens hjørne

Behandlingsinstans:	Forbundsstyret
Hovedområde:	Organisasjon
Saksinnleder:	Presidenten

I møtet ga presidenten en status på hva som har skjedd i det politiske miljøet den siste tiden med særskilt henblikk på følgende:

- Presidenten er nå etablert med kontor i Dråpen hos NIF
- Presidenten skal delta i flere konferanser utover høsten og starter denne uken med Arendalsuka der hun skal delta i en debatt ift. anleggspåvirkning. Deretter deltakelse i en næringskonferanse på Smøla og NIPA på Ørlandet der hun skal delta i en debatt knyttet til psykisk helse i idretten.
- Presidenten har sendt en henvendelse til regionenes styreleder og daglige leder bl.a. for å lære klubb Norge bedre å kjenne
- Som kjent er presidenten nominert som styremedlem i EHF. Hennes arbeid på den internasjonale arenaen vil selvsagt bli balansert opp mot norsk engasjement
- Neste møte i Handball Forum of Europe (HFE) går av stabelen i Amsterdam 4. september. Her vil man bl.a. drøfte hvilken strategi man skal legge for å bekle de ulike posisjoner for de neste 4 årene både i EHF og IHF.

FS-vedtak i saksnr. 024/25-28:

Forbundsstyret tar presidentens statusrapport til orientering.



Saksnr.: 025/25-28 Regnskap for Q2

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Økonomi
Saksinnleder: Ass. generalsekretær og generalsekretær

Til møtet forelå regnskap for ordinær drift for Q2 og et foreløpig regnskap for VM 2025 med tilhørende forenklet økonominotat.

Regnskap for ordinær drift

Samlede driftsinntekter er 99 985 565 kroner hvilket er 3 133 432 kroner bedre enn budsjett. Samlede driftsutgifter er 111 889 420 kroner. Dette er 3 080 742 kroner dårligere enn budsjettet.

Administrasjonen er tilfreds med regnskapet per Q2. Dette gjelder både inntektsutvikling og kostnadskontroll. Noen periodiseringsutfordringer er identifisert og vil bli justert til neste års budsjett. Det gjennomføres jevnlig gjennomgang av økonomisk status i ledergruppemøter for å justere eventuelle utfordringer. Det er ingen kjente negative endringer/avvik så langt i Q3, og administrasjonen forventer at resultatet for Q3 vil holde seg innenfor rimelige avviksgrenser.

Foreløpig regnskap for VM 2025

Samlede inntekter er på 63 230 660 kroner, mens samlede utgifter er på 60 758 633 kroner, hvilket gir et resultat på 2 472 026 kroner.

Det foreløpige regnskapet gir et godt overskudd. Det illustrerer likevel samtidig hvor vanskelig det er økonomisk å gjennomføre mesterskap i Norge, og at dette inkluderer en økonomisk risiko til tross for alle de positive elementene et mesterskap medfører. Disse er tidligere redegjort for i forbundsstyret, i forbundsrådet og på håndballtinget.

Inntektene er i all hovedsak konsentrert rundt to poster. Billettinntekter og tilskudd. De øvrige kommersielle muligheter er begrenset basert på fordeling av rettigheter mellom IHF og arrangørnasjonene. Som arrangør gis vi muligheten til et visst antall «National suppliers» (NS) som har begrenset synlighet, bl.a. ikke i arena eller i «TV-ruten»

De største kostnadene er knyttet til bl.a. leie av arena, leie av tribune inkludert opp- og nedrigg, arenaproduksjon, logistikk, finaleshow, presse, venue dressing, transport av tribunen til/fra Unity Arena, samt alle kostnader knyttet til lag, bespising, transport og frivillige og internasjonale forpliktelser.

Generalsekretæren redegjorde samtidig for de ulike rapporteringer som skal gjøres av regnskapet når det er endelig og ferdig revidert.



Fordringslisten

I møtet la generalsekretæren frem fordringslisten (klubber) og foretok en kort gjennomgang av denne. Det er jobbet bevisst med fordringslisten over lenger tid og tatt flere grep underveis. Følgelig er listen vesentlig redusert.

FS-vedtak i saksnr. 025/25-28:

Forbundsstyret tar regnskap for Q2 og fordringslisten til orientering, og er tilfreds med den økonomiske kontrollen.

Saksnr.: 026/25-28 Organisasjonsutvikling

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: 1. visepresident

I møtet gjennomgikk 1. visepresident organisasjonsutviklingsnotatet som ble overlevert fra det forrige styret, [jfr. FS-vedtak i saksnr. 286/22-25](#) og som forelå til dette møtet.

En grundig gjennomgang ble gitt av den bakenforliggende historien fra regionaliseringsprosessen fant sted på tidlig 1990-tallet frem til Gi gass rapporten i 2015, OU-rapporten i 2022 og de møter som er gjennomført med regionene i hhv. 2023, 2024 og 2025. Det ble i den forbindelse lagt særskilt vekt på tre punkter som det forrige forbundsstyret opplevde som oppdraget:

- Hvem er vi til for?
- Hvordan skape en effektiv og fremtidsrettet organisasjon?
- Utvikle en rettvendt struktur der ressursene blir tilgodesett klubb- og klubbaktivitet

Forbundsstyret anerkjente at det er gjort et veldig god arbeid, og ba generalsekretæren om å bruke tid på styremøtet i Bergen ift. å vise hvordan norsk håndball er organisert, finansiert, samt peke på hva som oppleves som utfordringer. Forbundsstyret var av den oppfatning at det i det videre arbeidet blir viktig å:

- Styrke vi-følelsen i organisasjonen
- Skape nærhet mellom alle ledd i norsk håndball til det beste for klubb og spiller
- Være konkret på utfordringene
- Fremheve de områdene som synliggjør utfordringene som krever større samhandling, herunder ha kvalitet, effektivitet og lytte til klubbene når vi tar valg Tidlig klargjøre at én felles økonomi ikke er et mål for dette styret
- Presisere at styret er opptatt av at alle organisasjonsledd har tilstrekkelige ressurser til å gjennomføre i vår felles vedtatte strategiplan
- Identifisere hvilke områder som har skapt størst «endringsmotstand»



Forbundsstyret anså det videre naturlig at man i det neste forbundsrådsmøtet, jfr. neste sak der tidspunkt ble berammet, drøfter innhold og gjennomføring av den tingvedtatte fremtidskonferansen. Forbundsstyret så videre det som formålstjenlig at det benyttes en ekstern aktør til å fasilitere konferansen. I den forbindelse ble det foreslått å engasjere Thorleif Thorleifsson, som bisto oss i arbeidet med både Gi gass og OU-rapporten, og som således allerede kjenner organisasjonen godt.

FS-vedtak i saksnr. 026/25-28:

Til videre arbeid.

Saksnr.: 027/25-28 Oppfølging fra håndballtinget

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: Presidenten

Det vises til FS-vedtak i saksnr. 011/25-28 der forbundsstyret fastslo at fristene som fremgår av tingvedtakene er ambisiøse, og ba presidentskapet og GS om å lage et forslag til fremdriftsplan som oppfyller tidsfristene i forslagene på en god måte.

Med dette som utgangspunkt, så forbundsstyret for seg å ta en dialog med forbundsrådet for å diskutere fremdriftsplanen. Følgende forslag til fremdriftsplan ble fremlagt som ivaretar tidsfrister vedtatt på håndballtinget:

- **Møte nr. 02/25-28 i forbundsrådet (Teams møte)**
 - Tidspunkt: onsdag 20. august kl. 19:00-20:00
 - Agenda: hensikt med fremtidskonferansen (innhold og gjennomføring), samt en aksept for å slå sammen forbundsrådsmøtet i januar og mars
- **Fremtidskonferanse i kombinasjon med Golden League Gjensidige Cup**
 - Møtested: Trondheim
 - Oppmøte til lunsj kl. 13:00 lørdag 1. november
 - Møte kl. 14:00-16:00 etterfulgt av kamp Norge-Færøyene kl. 16:45 i Trondheim Spektrum (Danmark-Nederland spilles kl. 14:00)
 - Møte søndag 2. november kl. 09:00-13:00 (med lunsj kl. 13:00)
 - Agenda: avklares med forbundsrådet
 - Forslag til deltakere:
 - Forbundsstyret
 - Generalsekretariatet
 - Styreleder, nestleder og U26-representant i regionene
 - Daglig leder i regionene
 - Hovedtillitsvalgt
 - Styreleder og daglig leder i Norsk Toppåhåndball



- **Møte nr. 03/25-28 i forbundsrådet (fysisk)**
 - I forlengelsen av fremtidskonferansen (evt. før konferansestart)
 - Kun én sak på agendaen: fremlegg av mandat og prosess for Bringserien
- **Møte nr. 04/25-28 i forbundsrådet (fysisk)**
 - På håndballtinget ble det gjort vedtak som tilsier FR-møte i hhv. januar og mars. Det ble foreslått at disse slås sammen til ett møte som avholdes lørdag 14. mars (i forlengelsen av styremøtet) med oppstart lunsj og frem til lunsj søndag 15. mars.
 - Agenda: aldersgrense for seniorspill, fremtidige mesterskap i Norge og effektiviserings- og utviklingsstrategi NHFs IT-systemer, beslutninger basert på GS/NL sine effektiviseringsforslag som følge av oppdrag gitt på fremtidskonferansen.

FS-vedtak i saksnr. 027/25-28:

Forbundsstyret gir sin tilslutning til det fremlagte med de innspill som ble gitt i møtet, og ber om at presidenten og GS kaller inn forbundsrådet til et digitalt møte.

Saksnr.: 028/25-28 Oppnevning av ungdomsråd 2025-28

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: 2. visepresident Nora Kaalstad

Det vises til håndballtingets vedtak i saksnr. 7.1.5 der følgende ble vedtatt:

«Forbundsstyret skal etter hvert håndballting oppnevne et ungdomsråd bestående av inntil 12 personer. De oppnevnte personene skal være mellom 15 og 26 år på oppnevningstidspunktet. Forbundsstyret oppnevner medlemmer, sammensetning, mandat og har det overordnede ansvaret for rådet. Alle regioner inviteres til å delta i rådet.»

I møtet drøftet forbundsstyret hvordan de ser for seg at rådet bør bekles for å fungere best mulig. Det ble i den forbindelse vist til [FR-vedtak i saksnr. 002/22-25](#) der forbundsrådet ga sin tilslutning til det forrige forbundsstyrets tanker om hva ungdomsrådet skal og ikke skal.

FS-vedtak i saksnr. 028/25-28:

Forbundsstyret foreslår at det er den til enhver tid sittende U26-representanten i de respektive regionstyrene som inviteres som rådets deltakere. Forbundsstyret gir sin tilslutning til at også nåværende medlemmer av ungdomsrådet som har lyst til å fortsette i 2025-28, inviteres til det.



Videre ser forbundsstyret det som naturlig at også en av styrets to U26-representanter tiltrer rådet, slik at alle sju organisasjonsledd inviteres og er representert.

Forbundsstyret er opptatt av å involvere ungdomsrådet i de «riktige» sakene. Agendapunkter til forbundsstyrets møter vil derfor bli sendt ungdomsrådet, slik at rådet kan ta stilling til de saker de anser viktig og riktig å mene noe om.

Saksnr.: 029/25-28 Oppnevning av nytt fondsstyre for 2025-28

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: Ass. generalsekretær

Det skal for tingperioden 2025-28 oppnevnes et styre for Asbjørn Henriksens Fond til håndballidrettens fremme. Fondsstyret har i perioden 2022-25 bestått av:

- | | |
|---------------------------|---|
| • Nina Britt Kramer | Leder |
| • Inge K. Hansen | Medlem |
| • Grethe Wittenberg Meier | Medlem |
| • Riulf Karsten Rustad | Medlem |
| • Frank H. Bjørndal | Medlem |
| • Per Otto Furuseth | Representant fra generalsekretariatet, seniorrådgiver |
| • Line Witzøe | Representant fra generalsekretariatet, økonomisjef (og sekretariat) |

Foruten styremedlem Riulf Karsten Rustad, har eksisterende styre takket ja til gjenoppnevning også for tingperioden 2025-28. Seniorrådgiver Per Otto Furuseth har gått av med pensjon og vil følgelig ikke lenger være tilgjengelig for oppnevning.

FS-vedtak i saksnr. 029/25-28:

Forbundsstyret oppnevner følgende personer:

- | | | |
|--------------------------|--------|-----------------------|
| • Nina Britt Kramer | Leder | Gjenoppnevnt |
| • Inge K. Hansen | Medlem | Gjenoppnevnt |
| • Grete Wittenberg Meier | Medlem | Gjenoppnevnt |
| • Frank H. Bjørndal | Medlem | Gjenoppnevnt |
| • Hanne Skogli | Medlem | Nytt medlem |
| • Line Witzøe | GS | Fondsstyrets sekretær |



Saksnr.: 030/25-28 Intensjonsforslag fra Eid IL

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: Generalsekretæren

Til håndballtinget 2025 ble det fra Eid IL sendt inn et intensjonsforslag om bedre informasjonsflyt til barn og unge gjennom skulekanaler. Forslaget ble trukket i forkant av håndballtinget, og partene var enige om at det i stedet skulle bringes inn for det nye forbundsstyret for drøfting.

Forslaget gjengis nedenfor:

Betre informasjonsflyt til barn og unge gjennom skulekanaler

Bakgrunn:

Norges Håndballforbund (NHF) og grunnskulane i Noreg har eit felles samfunnsmandat når det gjeld å fremje fysisk aktivitet, folkehelse og inkludering blant barn og unge. For å sikre at fleire barn får informasjon om handballtilbod og andre lågterskel aktivitetar, er det viktig å nytte etablerte kommunikasjonskanalar som når både barn og føresette direkte.

Per i dag er det utfordrande å nå dei yngste målgruppene gjennom sosiale medium, då mange barn ikkje har eigne digitale plattformer. Skulane nyttar derimot system som Vigilo og andre digitale kommunikasjonsverktøy for å dele informasjon med føresette. Det er difor naturleg at NHF tek initiativ til ein dialog med utdanningssektoren for å sikre at informasjon om idrett og handball kan formidlast gjennom desse kanalane.

Forslag til vedtak:

Norges Håndballforbund skal innan utgangen av 2025 gå i dialog med relevante utdanningsmyndigheiter og skuleeigarar for å undersøke moglegheita for at informasjon om lågterskelidrett, inkludert handball, kan distribuerast gjennom skulebaserte kommunikasjonskanalar som Vigilo og tilsvarende system.

Grunngjeving:

- Skulane er ein naturleg arena for å nå barn og unge med informasjon om aktivitetstilbod.
- I mange grunnskular er det ikkje lov å dele ut informasjon om aktivitetstilbod, og det er ulik praksis frå kommune til kommune, og skule til skule.
- Mange barn har ikkje eigne sosiale medium, og viktige beskjeder når ofte ikkje fram utan skulebaserte kommunikasjonskanalar.
- Ei betre informasjonsflyt kan bidra til auka deltaking i fysisk aktivitet og styrke idretten si rolle i folkehelsearbeidet.
- Ei formalisert dialog med skuleeigarar kan sikre at informasjon om idrett blir tilgjengeleg utan at det vert oppfatta som kommersiell reklame.



I møtet drøftet forbundsstyret hvordan de så på dette forslaget og hvordan det evt. kan tas videre.

FS-vedtak i saksnr. 030/25-28:

Forbundsstyret opplever at intensjonen og tanken bak forslaget er god, men er gjort kjent med at det å få innpass i skolenes kommunikasjonskanal dessverre ikke er praktisk mulig.

Forbundsstyret er tilfreds med at eksisterende rekrutteringsarbeid er godt innarbeidet i skoleverket.

Saksnr.: 031/25-28 Vedtak av instruks og retningslinjer

Behandlingsinstans:	Forbundsstyret
Hovedområde:	Organisasjon
Saksinnleder:	Ass. generalsekretær

Det vises til [saksnr. 013/25-28](#) der det ble gitt en kort orientering knyttet til ulike rutiner og instruks. Basert på innspillene gitt i forrige møte, ble det i møtet en foretatt en full gjennomgang av samtlige følgende dokumenter:

- Hovedlederfunksjonen i tilknytning til landslagene
- Krise- og beredskapsplan
- Overordnede retningslinjer for norsk håndball
- Retningslinjer for fondsstyret
- Presidentinstruks

Hva angår presidentinstruksen, forelå det til møtet også et innspillsnotat.

Hovedlederinstruksen

Innholdsmessig dekker den nye instruksen de samme hovedområdene som den gamle, men med større presisjon og praktisk veiledning. Ingen hovedtema er fjernet, men flere er utvidet, særlig delen om konkrete arbeidsoppgaver, og rollen er tydeligere definert (spesielt forskjellen mellom senior og yngre lag).

Innspill

- Det må i instruksen synliggjøres at hovedleder må være forberedt på å gjøre økonomiske utlegg for troppen. Dog skal i all hovedsak alle kjente kostnader være gjort opp på forhånd, alternativt via faktura i etterkant av mesterskapet.
- Videre ble det anbefalt at det gjøres forventningsavklaringer med trenerteamene ift. rammer, slik at det blir en mer ensartet praksis på alle lag.



Krise- og beredskapsplan

Det er en ny og mer omfattende plan som nå foreligger med beredskapsgruppe i NHF med definerte roller, nye og mer detaljerte sjekklister for flere krisescenarier, medie-håndtering og kommunikasjonsstrategi ved kriser, en beskrivelse av NHFs omsorgs-ansvar og eksempler på noen forebyggende sikkerhetstiltak. Planen er ment som et oppslagsverk.

Innspill

- Det ble foreslått at man årlig øver på f.eks. å sette beredskapsstab.
- Videre at det etableres en rutine for forankring i UD og reiseråd, og logging av hva som er gjort og av hvem dersom en krise oppstår.

Overordnede retningslinjer for norsk håndball

Dokumentet har samme hovedstruktur som tidligere, men det er samlet og omdøpt noen kapitler for bedre oversikt. Videre er retningslinjene mer detaljert på noen enkeltområder, og språket er forenklet og terminologi oppdatert. Dette innebærer f.eks. at gavereglene er omorganisert, beløpssatser for representasjon inkl. drikke er oppdatert, habilitetsreglene har fått et klarere språk, presiseringer er gjort i attestasjonsdelen, varslingskapittelet er blitt mer utfyllende, den etiske sjekklisten er utvidet og åpenhetsloven er fremhevet.

Innspill

- I situasjoner der fullmakter gis på tvers av flere organisasjonsledd, må også fullmakten avklares i berørte organisasjonsledd.

Retningslinjer for fondsstyret

Retningslinjene ble vedtatt av det forrige forbundsstyret 8. mai 2025, og beskriver hvordan fondet skal organiseres, hva formålet er, hvordan kapitalen forvaltes, samt regler for utlån og rapportering.

Innspill

- Forbundsstyret tilsluttet seg retningslinjene uten bemerkninger.

Presidentinstruks

Presidentskapet fratrådte møtet ifm. behandlingen av dette dokumentet. Det resterende forbundsstyret ba generalsekretariatet om å sitte igjen for å kunne gi ev. saks-opplysninger.

Den nye instruksjonen er langt mer omfattende med flere kapitler og detaljerte beskrivelser, sammenlignet med den kortere og mer punktvis gamle utgaven. Den nye versjonen inkluderer nye seksjoner som ikke fantes i den gamle, bl.a. et eget kapittel om presidentens godtgjørelse og klare regler for fratredelseskompensasjon ved avgang. Videre skjerper den oppdaterte instruksjonen kravene til sideoppdrag og habilitet.



Den nye versjonen presiserer tydeligere skillet mellom presidentens politiske rolle og generalsekretærens administrative ansvar, og interne rutiner utdypes mer. Den nye instruksjonen innfører krav om jevnlig evaluering av presidentens arbeid og samarbeid i styret, mens den gamle inkluderte en årlig samtale.

Innspill

- Forbundsstyret påpekte at arbeidsavtalen med presidenten er å betrakte som konfidensiell, mens instruksjonen er offisiell.
- Overskriften i nest siste punkt i punkt 8 (ingen linje direkte mellom president og ansatte) mykes opp.
- Forbundsstyret ser ikke at det er nødvendig å ha en kort intern evaluering av samarbeidet og arbeidsform mellom president og styre i hvert styremøte. Følgelig bør punkt 11 (evaluering og oppfølging) justeres til én årlig evaluering som gjøres digitalt.
- Forbundsstyret anså videre at innspillsnotatet er ivaretatt i den nye instruksjonen.

FS-vedtak i saksnr. 031/25-28:

Forbundsstyret vedtar de fremlagte dokumenter med de innspill som fremkom i møtet.

Når det gjelder de overordnede retningslinjene, ber forbundsstyret GS om å ta en gjennomgang av disse i nasjonal ledergruppe (NL), slik at retningslinjene er forankret nasjonalt. Ev. tilbakemeldinger fra NL som påvirkes retningslinjenes innhold, settes på agendaen til styrets møte i september. Når retningslinjene anses som endelig, sendes de for digital signering til hhv. ansatte og tillitsvalgte i alle organisasjonsledd.

Saksnr.: 032/25-28 Organisasjonsnormer for 2025-28

Behandlingsinstans:	Forbundsstyret
Hovedområde:	Organisasjon
Saksinnleder:	Ass. generalsekretær

Det vises til [saksnr. 001/22-25](#). I møtet drøftet forbundsstyret et forslag til oppdaterte organisasjonsnormer gjeldende for tingperioden 2025-28.

FS-vedtak i saksnr. 032/25-28:

Forbundsstyret vedtar de fremlagte organisasjonsnormer for tingperioden 2025-28 med de innspill som fremkom i møtet knyttet til presisering rundt åpenhet.

Forbundsstyret ber GS forankre innholdet i nasjonal ledergruppe (NL). Dersom forslag til endringer kommer fra NL, settes saken på agendaen til styrets møte i september. Når normene anses om endelige, sørges det for å bekjentgjøre disse for organisasjonen.



Saksnr.: 033/25-28 Forbundsstyret 2025-28

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: Presidenten

Hvem er vi, og hva vil vi?

I møtet presenterte den enkelte seg selv slik at de øvrige styremedlemmene blir bedre kjent med personen bak navnet. Presentasjonene ble fordelt gjennom møtet. Det gjenstår to presentasjoner til neste møte (styremedlem Hanne Hogness og generalsekretæren).

Styrearbeidet i NHF

I møtet drøftet forbundsstyret hvordan de skal jobbe i tingperioden, samt hvordan det best kan legges til rette for en god dialog med regionene.

Forbundsstyret tar gjerne imot invitasjoner til å delta i møter i regionene, og tenker det også er fornuftig at det ikke bare er regionens «egen» styrerepresentant som utelukkende er den som inviteres til f.eks. et regionstyremøte, men at det også kan være formålstjenlig å knytte kontakt på tvers.

Videre er forbundsstyret opptatt av å etablere uformelle bånd med klubber for å kunne få direkte innsikt i hva klubbene er opptatt av og lytte til hvor skoen trykker. Forbundsstyret ønsker også å være i en posisjon der de i ulike kanaler kommuniserer hva styret er opptatt av, og i den forbindelse vil være et proaktivt styre.

FS-vedtak i saksnr. 033/25-28:

Til orientering og videre arbeid.

Saksnr.: 034/25-28 Landslag menn

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Landslag
Saksinnleder: Jonas Wille, landslagssjef for menn

Landslagssjef Jonas Wille var invitert til møtet for å redegjøre for landslag menn sitt arbeid, herunder evaluering av mesterskapet, tanker om fremtiden, ettervekst, eget team m.m. Forbundsstyret ble deretter invitert til å dele sine umiddelbare refleksjoner og stille spørsmål til landslagssjefen.

FS-vedtak i saksnr. 034/25-28:

Forbundsstyret tar landslagssjefens informasjon til orientering, og gir ros for en god gjennomgang av landslag menn (alle lag).



Saksnr.: 035/25-28 Besøk i Unity Arena

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Anlegg
Saksinnleder: Generalsekretæren og Julie Indstad Hole

Samarbeidet med nye eiere av Unity Arena har foregått over flere år. NHF har, sammen med 17-18 andre innendørsidretter, nå valgt å intensivere arbeidet sitt inn mot nasjonale og lokale myndigheter for å bistå de nye eierne frem mot at arenaen realiseres. Forbundsstyret var invitert til å besøke arenaen, slik at dagens eiere kunne fortelle om deres planer for arenaen.

Forbundsstyret opplever at dette er et unikt prosjekt på en tomt som har en sentral beliggenhet og kort avstand til hovedstaden. 45 % av Norges befolkning bor innenfor to timers kjøreavstand til arenaen. Følgelig håper forbundsstyret at prosjektet vil bli realisert, da det vil kunne styrke norsk håndball knyttet til fremtidige mesterskaps-søknader med finalespill.

FS-vedtak i saksnr. 035/25-28:

Forbundsstyret konstaterer at de nye eierne har spennende planer for arenaen. Norsk håndball og øvrige innendørsidretter må bidra ift. kommunalt og nasjonalt politisk påvirkningsarbeid med mål om en realisering av planene.

Saksnr.: 036/25-28 Høring spillemiddelsøknaden 2026

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Organisasjon
Saksinnleder: Ass. generalsekretær

Til møtet forelå et høringsnotat fra NIF på spillemiddelsøknaden for 2026. NIFs høringsfrist er satt til onsdag 3. september.

NIF har åtte aktuelle satsningsområder som de ber om innspill på prioriteringene av:

1. **Anleggsarbeid:** Styrke arbeid med idrettsanlegg og anleggskompetanse i hele organisasjonen.
2. **Forenkling og effektivisering av idrettslagenes hverdag:** Tiltak for å gjøre det enklere å drive idrettslag og være frivillig (inkl. digitale verktøy)
3. **Kompetansehevende arbeid mot idrettslag:** Utdanning og støtte, særlig fokus på trenere og klubbledelse, for å utvikle sterke og veldrevne idrettslag.
4. **Inkludering og mangfold:** Arbeid for en inkluderende og likestilt idrett, med nulltoleranse for diskriminering; øke mangfoldet blant ledere, trenere og utøvere.



5. **Økonomi som barriere:** Tiltak mot økonomiske hindre for deltakelse, slik at barn og unge fra familier med svak økonomi kan delta på lik linje.
6. **Styrking av særforbundenes økonomi (post 2):** Øke grunnstøtten til særforbund for å gi bedre rammer til å nå målene i Idretten vill!
7. **Toppidrett via Olympiatoppen:** Styrke norsk toppidrett i tråd med Olympiatoppens strategi frem mot 2028, inkl. landslagsstøtte, talentutvikling, stipender, kvinner i toppidrett og para-idrett.
8. **Ungdomsidrett:** Utvikle attraktive aktiviteter/konkurranser for ungdom 13–19 år, for å holde dem lengre i idretten. Mål om 50 000 flere aktive 13–26-åringer innen 2027.

NIF påpeker at alle disse åtte er viktige, men at ikke alt kan prioriteres likt i 2026. Følgelig foreslår de at ungdomsidrett, inkludering/mangfold og økonomi som barriere er områder der innsatsen kan videreføres på dagens nivå uten særskilt økning i 2026.

I møtet orienterte ass. generalsekretær kort om planlagte innspill fra NHF på høringen. NHF er i det aller vesentligste enig med NIFs prioriteringer, men har forslag til enkelte tydeliggjøringer.

FS-vedtak i saksnr. 036/25-28:

Forbundsstyret ber GS sende inn NHFs høringsnotat i tråd med styrets diskusjoner.

Saksnr.: 037/25-28 Rapporter og referater

Behandlingsinstans: Forbundsstyret
Hovedområde: Diverse

a. Rapport fra sommerens mesterskap

Hovedleder for LK06, Ole E. Hope, rapporterte fra sommerens EM i Montenegro. Videre rapporterte hovedleder Karin Tønder Knutsen fra EM for LK08, også dette mesterskapet i Montenegro. Til sist rapporterte hovedleder Christian Sørensen fra VM i Polen for LM04. Samtlige kunne fortelle om at hovedlederrollen ga dem god innsikt i landslagsarbeidet på yngresiden, og en god mulighet til å forsterke NHFs bekjentskap på den internasjonale arena. For øvrig ble det meldt om god stemning i alle lagene.

Selv om det er ulik praksis internasjonalt ift. hvem som innehar hovedlederrollen, konstaterte forbundsstyret at det er ønskelig og en fordel med hovedleder fra styret der dette er praktisk mulig. Det er dog ingen forventning. Unntaket gjelder de to seniorlagene våre der det forventes at det er et styremedlem som innehar rollen.



b. EHF EURO 2026

Invitasjonsliste

Til møtet forelå et forslag til gjesteliste til EM på hjemmebane i januar. Listen baserer seg i all hovedsak på samme mal som til VM i 2025. I møtet ble drøftet hvorvidt styret ser at det er andre personer og/eller grupperinger som er uteglemt og som bør inviteres.

Adgangskort ut av funksjon

I tråd med delegasjonsreglementet, er myndigheten til å endre NHFs ulike bestemmelser delegert fra forbundsstyret til generalsekretæren. Dette omfatter også bestemmelsene om adgangskort. Generalsekretæren orienterte i møtet om at NHFs adgangskort og andre adgangskort settes ut av funksjon ifm. EM 2026, og vil dermed ikke kunne benyttes for å få fri adgang til kamper under EM.

c. NHFs ledermøte 2026

Ledermøtet i 2026 ble i junimøtet berammet til den siste helgen i mai. Det er i etterkant fremkommet et ønske å forskyve tidspunktet for hhv. styremøtet og selve ledermøtet. Nytt forslag:

- **Styremøte:** torsdag 4. juni kl. 16:00-19:00 og fredag 5. juni kl. 09:00-12:00
- **NHFs ledermøte:** fredag 5. juni kl. 13:00-19:00 og lørdag 6. juni kl. 09:00-13:00

d. EHF-kongressen

I møtet ga presidenten en kort status om de dialoger som har pågått og pågår ifm. kongressen, bl.a. som følge av at presidenten er nominert som styremedlem i EHF.

e. Skandinavisk møte

Det er berammet et skandinavisk møte i København 1.-2. september. Dette vil i all hovedsak dreie seg om de kommende kongressene i hhv. IHF og EHF, mesterskapssamarbeidet og andre saker som de skandinaviske landene kan samle seg rundt. Utover det tok forbundsstyret en kort runde på hvorvidt det er andre saker som styret ønsker at møtet skal diskutere. Forbundsstyret anser det som viktig å anerkjenne det arbeidet som gjøres i hhv. IHF og EHF, men er samtidig tydelig på viktigheten av å utfordre på saker som norsk håndball er opptatt av.

f. Dommerutvikling

I tråd med strategiplanen vedtatt på håndballtinget i mai og innspill fra styremedlemmer, ønsker forbundsstyret innsikt i hvordan dommerutviklingsarbeidet er organisert i dag, hvor vi vil og evt. forslag til forbedringer i modellen.



FS-vedtak i saksnr. 037/25-28:

EHF EURO 2026

Forbundsstyret gir sin tilslutning til det fremlagte forslaget til gjesteliste med de innspill som fremkom i møtet, da styret anser mesterskap for en viktig arena for å bygge politiske nettverk. Styret tar for øvrig generalsekretærens informasjon til orientering.

NHFs ledermøte 2026

Forbundsstyret beslutter at NHFs ledermøte i 2026 legges til fredag 5. og lørdag 6. juni med et styremøte i forkant av ledermøtet.

Øvrige saker

Forbundsstyret tar alle rapporter og referater til orientering. Videre ber forbundsstyret om at dommerutvikling settes på agendaen i et nært forestående møte.