

Ullevaal Stadion, 31.08.2018

Styreportal\Forbundsrådet 2017-19\FR-03\Protokoll FR-03

## Protokoll

fra møte i Forbundsrådet **lørdag 25. og søndag 26. august 2018** på Scandic Fornebu

<b>Til stede:</b>	Kåre Geir Lio	President
	Ole R. Jørstad	1. visepresident ( <i>fram til lunsj lør</i> )
	Bente Aksnes	2. visepresident
	Frank H. Bjørndal	Styremedlem ( <i>fram til kl 15 lør</i> )
	Tonje S. Jelstad	Styremedlem
	Heidi Tjugum	Styremedlem ( <i>fraværende kl 12-17 lør</i> )
	Ingrid Blindheim	Styremedlem
	Erlend Sødal	Styremedlem
	Jeanette Nilsen	Styremedlem, ansattes representant
	Inger Lise Augdal	Nestleder Region Nord
	Øyvind Indrebø	Styreleder Region Vest
	Magnus Heskje	Styreleder Region SørVest
	Gro Gulliksen	Styreleder Region Sør
	Svein Storjord	Nestleder Region Øst
	Tor Haugstulen	Styreleder Region Innlandet
	Erik Langerud	Generalsekretær ( <i>fraværende kl 12-17 lørdag</i> )
	Per Eirik Magnussen	Ass.gen.sek.
	Lise H. Thorstensen	Sekretariat
<b>Forfall:</b>	Mads Stian Hansen	Styremedlem
	Siv Øye Carlsen	Varamedlem

## Sakliste

Habilitetsgjennomgang .....	2
Saksnr: 014/17-19 Godkjenning av protokoll .....	2
Saksnr: 015/17-19 Effektiv styring mot felles mål.....	2
Saksnr: 016/17-19 Anleggsarbeidet.....	3
Saksnr: 017/17-19 Møteplasser i norsk håndball.....	4
Saksnr: 017/17-19 «Alle med».....	5
Saksnr: 018/17-19 NHF's langsiktige finansiering.....	6
Saksnr: 019/17-19 Strategiske mål.....	7
Saksnr: 021/17-19 Rapporter og referater .....	7

Initialer:				
------------	--	--	--	--

---

## Habilitetsgjennomgang

Forbundsrådet foretok en gjennomgang av sakslisten opp mot habilitetsspørsmålet. Ingen habilitetskonflikt detektert.

### Saksnr: 014/17-19 Godkjenning av protokoll

Saksinnleder:            Presidenten

Følgende protokoll ble lagt fram for godkjenning:

- FR-protokoll fra møte nr 02/17-19.

#### FR-vedtak i saksnr 014/17-19:

Protokoll fra FR-møte nr 02/17-19 godkjennes.
-----------------------------------------------

### Saksnr: 015/17-19 Effektiv styring mot felles mål

Saksinnleder:            Presidenten

Hvordan skape et hensiktsmessig klima og handlekraft til beste for utviklingen av norsk håndball?

Regionslederne uttrykte innledningsvis en viss usikkerhet i forhold til hvilken rolle regionene skal ha etter den myndighetsoverføring som fant sted på Håndballtinget i 2015, og følte derigjennom et behov for en tydelig rolleavklaring, samt en tydeliggjøring av Forbundsrådets funksjon.

Myndighetsoverføringen, som fant sted i 2015, innebar basis i følgende to endringer:

- Myndigheten til å gjøre endringer innenfor lov og reglement ble flyttet fra Håndballtinget til Forbundsstyret med det formål at nødvendige endringer i lov og reglement kan gjøres i løpet av tingperioden framfor å vente til neste Håndballting.
- I Gi gass rapporten ble det administrative apparatet pålagt å etablere en nasjonal ledergruppe (NL) som fikk ansvar for operasjonalisering av Strategiplanen. Mandatet til ble vedtatt av Forbundsrådet i mars 2016.

Presidenten var opptatt av at håndballidretten ikke bare drives av frivillig kraft for å skape stabilitet, men at det er formålstjenlig og nødvendig at flere utadrettede (fag)stillinger etableres for å skape et tettere samarbeid med klubbleddet.

Initialer:				
------------	--	--	--	--

Det er videre naturlig at Regionstyret prioriterer innenfor de satsingsområder som norsk håndball har vedtatt og basert på den økonomien som regionen har til rådighet.

Presidenten presiserte viktigheten av at styret skal styre, mens administrasjonen skal lede daglig drift og drive prosjektene. Forbundsrådet bør derfor legge opp til å diskutere de lange linjene og sikre enighet knyttet til valg av strategi og retning. Det ble ytret ønske om sikring av god kommunikasjonsflyt, samt en felles virkelighetsoppfatning for å forstå hverandres roller og derigjennom hindre følelsen av å være motparter.

#### FR-vedtak i saksnr 015/17-19:

Basert på Håndballtingets vedtak i 2015 knyttet til myndighetsoverføring og etablering av nasjonal ledergruppe (NL), ser Forbundsrådet behov for en gjennomgang og klargjøring av de politiske rollene, med særskilt fokus på Regionsstyret (RS) og relasjonen mellom RS og Forbundsstyret (FS).

Forbundsrådet oppnevner en arbeidsgruppe som får i oppdrag å konkretisere innholdet i Regionstyrenes funksjon. (Framtidsrettet.) Arbeidsgruppen bes også utrede og utarbeide konkret forslag til hvorledes relasjonen og kommunikasjonen mellom FS og RS skal sikres og styrkes.

Forbundsrådet oppnevner følgende personer til arbeidsgruppa:

- Svein Storjord
- Ingrid Blindheim
- Per Eirik Magnussen

Arbeidsgruppa legger fram sin rapport og forslag på Forbundsrådsmøtet 20. oktober.

## Saksnr: 016/17-19 Anleggsarbeidet

Saksinnleder:            **Presidenten**

Håndballtinget 2017 vedtok en sterk satsing i alle regioner på arbeidet med å øke antall anleggsflater, samt jobbe for gratis halleie for barn og ungdom. Det ble vedtatt en målsetting gjeldende for alle regioner som skal rapporteres på til Håndballtinget 2019. En sentral aktivitet i dette er aktivt arbeid inn mot lokalpolitikere i forkant av kommune- og fylkestingsvalget i 2019. Det vises også til Forbundsrådsmøtet i Bergen i november 2017 hvor Forbundsrådet vedtok anleggsarbeidet som det viktigste håndballpolitiske arbeidet i tingperioden.

I møtet ga generalsekretæren en oversikt over målsettingene, samt faktisk status per i dag. [Anleggsatlas](#)et gir oss en god oversikt over antall hallflater i forhold til befolkning, samt antall hallflater med kommunal leie. En oppdatering av atlasen skjer denne høsten.

Initialer:				
------------	--	--	--	--

Mangel på anlegg er en kritisk faktor med tanke på langsiktighet (2020-2030). Generalsekretæren la derfor fram en skisse med tall på anlegg under bygging, samt antall vedtatte og planlagte anlegg. Det er behov for et håndballpolitisk trykk framover, slik at vi kan fullføre i henhold til målet om antall kommuner som skal besøkes, samt forsterke arbeidet fram mot fylkes- og kommunevalget i 2019.

#### FR-vedtak i saksnr 016/17-19:

Forbundsrådet tar redegjørelsen til orientering, og gir honnør til Region Nord for å være i førerretet i anleggsarbeidet. Regionene vil intensivere sitt politiske arbeid i tråd med Håndballtingets vedtak i 2017, samt Forbundsrådets vedtak i saksnr 007/17-19.

Forbundsrådet ber GS se på muligheten for å prosjektorganisere anleggsarbeidet etter samme lest som Klubbhuset for å få større tyngde og gjennomføringskraft. I dette må det også inn gode formuleringer knyttet til flerbrukshaller inn i dialogen med fellesidrettslig kanal. Det må jobbes særskilt med NIF med tanke på storbyproblematikken, og videre også inn mot departement. Saken settes på agendaen til Forbundsrådsmøtet 20. oktober.

### Saksnr: 017/17-19 Møteplasser i norsk håndball

Saksinnleder:            **Presidenten**

Både inn mot Håndballtinget 2017, og ikke minst i inneværende tingperiode, har det vært drøftet en overgang til 3 årige tingperioder. Motivasjonen for en slik overgang kan oppsummeres til:

- Ressursbesparende.
- Utvidet arbeidstid for de respektive styrene sentralt og regionalt.

Både på Håndballtinget 2017 og i tiden etterpå har et av de mest sentrale drøftingstemaene vært hvordan vi kan sikre gode møteplasser i en 3 årig tingperiode. Dette var til en viss grad belyst i forbindelse med tingforslagene (7.1.2 og 7.1.10). Til møtet forelå et notat, som med utgangspunkt i de nevnte tingforslag, var oppdatert basert på de diskusjoner som har vært det siste året.

Forbundsrådet drøftet mulige aktuelle arenaer for årene mellom Håndballtingene. Det kan synes fornuftig å avholde Regionsting året etter Håndballtinget og ett Ledermøte årlig årene mellom Håndballtinget. Det ble ytret ønske om en tydeliggjøring av mandatet til et Ledermøte vs et Håndballting. Det ble videre påpekt at et Ledermøte ikke må være for stort, da det ellers ikke vil være ressursbesparende. Det ble videre foreslått at temakonferanser kan dyrkes fram regionalt for å skape en større tilhørighet for klubbene. Forbundsrådet bør opprettholdes som et besluttende organ. Dette for å sikre politisk forankring i regionene. Det kan dras veksel på regionenes daglige ledere i møtene på agendabasert basis.

Initialer:				
------------	--	--	--	--

## FR-vedtak i saksnr 017/17-19:

Med de innspill som framkom i møtet ber Forbundsrådet GS framlegge forslag til møtestruktur som sikrer samhold og tilhørighet ved en eventuell overgang til 3-årig tingperiode. Forslaget framlegges i Forbundsrådsmøtet 20. oktober.

### Saksnr: 017/17-19 «Alle med»

Saksinnleder: 2. visepresident Bente Aksnes

Norge Idrettsforbund har lansert [«Alle med»](#). Dette er forankret i gjeldende Idrettspolitisk dokument (IPD), og blitt ytterligere aktualisert etter NIFs Ledermøte 2018. IPD forplikter hele idrettsbevegelsen, og «Alle med» vil kort og godt si at norsk idrett skal arbeide for å redusere terskelen for å være en del av norsk idrett. Dette omfatter både rekrutteringsfasen, men ikke minst det å ta vare på medlemmet.

«Alle med» har i den senere tiden hatt en nesten utelukkende fokus på økonomiske barrierer for deltagelse i organisert idrett. Dette er helt åpenbart en viktig faktor, men det viktig også å huske på 2 andre faktorer av stor betydning:

- Kvaliteten på tilbudet. (Og dette er kjernen for Klubbhuset.)
- Integrering og inkludering.

NHF er både forpliktet av IPDen og utfordret av organisasjonen (Ledermøtet) til å gjøre «sin del av jobben» med å redusere den økonomiske barrieren for deltagelse. Det er derfor viktig å se på de kostnadsdriverne som finnes i norsk barne-, ungdoms- og breddehåndball med hensyn til på hvilke måter disse kan reduseres. Samtidig som vi selvfølgelig skal arbeide for å redusere/fjerne barrierene for å bli med, må nevnes at kvalitet i tilbudet nødvendigvis har en kostnad. Det synes som et særdeles dårlig alternativ å redusere kvaliteten i tilbudet, som er vårt største aktivum med hensyn til «flest, lengst mulig».

Forbundsrådet drøftet noen av de områdene/kostnadsfaktorene (ikke uttømmende) som kan være aktuelle å se nærmere på, herunder avgiftsstrukturen, halleie, konkurransestilbudet, lisensordningen, stønadsordninger mv. Forbundsrådet drøftet videre hva organisasjonen ellers kan bidra med for å rette fokus på «Alle med». Eksempler som ble nevnt var:

- Fortsette den politiske påvirkningen hva angår halleie, og knytte halleien i større grad til «Alle med» konseptet.
- Regionene setter temaet på dagsorden ved å ta kontakt med kommunene og sjekke hvilke stønadsordninger som finnes og formidle (synliggjøre) disse. Temaet kan også være godt egnet på en temakonferanse.
- Sentralledet kan bidra ved å sette temaet på dagsorden i møter med Kulturminister og departementet, samt fremme forslag om gratis idrettslagstilhørighet tilsvarende gratis barnehageplass for de med lav samlet inntekt.

Initialer:				
------------	--	--	--	--

### FR-vedtak i saksnr 017/17-19:

Forbundsrådets drøfting legges til grunn for videre arbeid fram mot arbeidet med Strategiplanen til Håndballtinget 2019.

## Saksnr: 018/17-19 NHFs langsiktige finansiering

Saksinnleder: **Generalsekretæren**

I møtet ga generalsekretæren noen innblikk i NHFs (sentralt og regionalt) samlede økonomi, samt retning for de nærmeste årene. I det korte perspektivet (fram til 2020) er det få begrensninger i forhold til dagens driftsform og de kortsiktige planer. Som nevnt på Strategikonferansen er det et ønske om en større diskusjon på hvilke aktiviteter, tiltak og økonomi vi bør ta stilling til i det korte perspektiv for å sikre det langsiktige aktivitetsnivået (alle aktiviteter inkludert) med tilhørende bærekraftig økonomi.

Forbundsrådet støttet presidentens syn på at den alminnelige driften ikke kan tuftes på sponsorinntekter, men på sikrere inntekter og at det følgelig er et behov for å skape trygghet i alminnelig drift. Forbundsrådet var av den oppfatning av at det er behov for å definere formålet/behovet før finansieringen og så finne metoden for å løse den, hvordan tette gapet? drøftet hvorledes dette kan løses. Eksempler som ble nevnt var:

- Dra nytte av hverandres «best practise» og lære av hverandre.
- Øke antall seminarer med deltakeravgift for derigjennom også å bedre kompetansen ute i klubbleddet.
- Etablere en robot chattefunksjon som er tilgjengelig døgnet rundt.
- Måle mulighet for aktivitet basert på tilgjengelige flater.
- Konkretisere hva som forenkler klubbhverdagen. (Rutiner, automatisering, digitalisering, kompetanse på ledelse, opplæring av tillitsvalgte på alle nivåer, etablere tilstedeværelse og kommunikasjon i klubbhverdagen.)
- Øke fokus på organisasjonsledelse. Det finnes i den forbindelse mye relevant stoff på [Klubbpakka.no](http://Klubbpakka.no).
- Forsterke den oppsøkende virksomheten i klubbene fra RS og regionen.

### FR-vedtak i saksnr 018/17-19:

Forbundsrådet ser at det er behov for å få en bedre oversikt over hva det er ønskelig å få til innenfor ulike elementer. Basert på innspillene i møtet ber Forbundsrådet GS om å utarbeide en oversikt som framlegges i møtet 20. oktober. Forbundsrådet ber videre om å få en rapportering på Klubbhuset i oktobermøtet.

Initialer:				
------------	--	--	--	--

## Saksnr: 019/17-19 Strategiske mål

Saksinnleder: 2. visepresident Bente Aksnes og styremedlem Ingrid Blindheim

Til møtet foreslå et kortfattet oppsummeringsnotat fra Strategikonferansen. Forbundsrådet arbeidet i denne sekvensen i grupper med tanke på å finne fram til områder som skal prioriteres i den kommende Strategiplanen. Gruppearbeidene kan kort oppsummeres som følger:

- Profesjonalisering i alle ledd, (forenkling, organisering, tilgjengelighet, tydelighet, kommunikasjon og synlighet).
- Skape nærhet i alle ledd av organisasjonen og gjensidig tillit mellom leddene.
- Etablere flere utadrettede (fag)stillinger for å skape et tettere samarbeid med klubbleddet.
- Sørge for økt kompetanse på tillitsvalgte i klubb (trenere, styret mv). En økning av kompetansen i klubb vil kunne bidra til å danne grunnlag for større frivillighet.
- Ledelse og organisasjonsutvikling i alle ledd.
- Implementere Klubbhuset som en del av den ordinære driften etter Håndballtinget 2019. Fastsette nye definerte hovedmål i fase 2 av Klubbhuset.
- Intensivere anleggsarbeidet.
  - Sentralt inn mot departement.
  - Regionalt inn mot kommuner og utbyggere.
  - Utviklingen må være målbar på aktivitet og flere flater.

### FR-vedtak i saksnr 019/17-19:

Forbundsrådets drøfting legges til grunn for den videre debatten i Forbundsrådsmøtet 20. oktober. RS-lederne bes utfordre eget styre med hensyn til konkrete forslag til justeringer i den gjeldende Strategiplanen. Strategiprosessen vil videreføres i oktober-møtet blant annet basert på innspill fra Regionstyrene.

## Saksnr: 021/17-19 Rapporter og referater

### a. Euro 2020

Generalsekretæren ga en kort status om arbeidet, herunder også den siste tidens negative medieomtale med tanke på ferdigstilling av Trondheim Spektrum. Billettsalget til mesterskapet starter 24. oktober. Det er investert i et logistikksystem for frivilligheten, Mobilise. Systemet kan benyttes gratis av regioner og klubber.

### b. Håndballisensen 2018/19

Generalsekretæren informerte om innføring av en ny valgfri lisenskategori, LISE SUPER. NHF har et ansvar for å tilby gode forsikringsordninger med gode vilkår også til de utøvere der skadestatistikken er høyest.

Initialer:				
------------	--	--	--	--

**FR-vedtak i saksnr 021/17-19:**

Forbundsrådet tar alle rapporter og referater til orientering.

Initialer:				
------------	--	--	--	--