

Ullevaal Stadion, 18.10.2013

22c-1315_Protokoll FR 01

Kopi: FR-daglige leder i regionene og NTH

Protokoll

fra møte nr 1/2013-15 i **Forbundsrådet** avholdt 4. oktober 2013 på Holmenkollen Park Hotel Rica i Oslo

Til stede:	Karl-Arne Johannessen	President
	Ole R. Jørstad	1.visepresident
	Else-Marthe Sørli Lybekk	2.visepresident
	Tonje Jelstad	FS
	Frank H. Bjørndal	FS
	Tom Tvedt	FS
	Gro Eide	FS
	Toril Fiskerstrand	FS
	Mads Stian Hansen	FS
	Stig Quille	FS-ansatt representant
	Knut Waage	Leder Norsk Topphåndball
	Pål Skjegstad	Leder NHF Region Nord
	Noralf Heggem	Leder NHF Region Midt-Norge
	Arvid Gimmedstad	Leder NHF Region Vest
	Tor-Jan Stokkedal	Leder NHF Region Sør-vest
	Geir Floen	Leder NHF Region Sør
	Odd Granerud	Leder NHF Region Øst
	Harald Romstad	Leder NHF Region Innlandet
	Erik Langerud	Generalsekretær
	Per Eirik Magnussen	Personal og org.sjef/sekretariat
Forfall:	Espen Karlsen	FS (Head of delegation seminar)

Saksliste

Saksnr.: 001/13-15	Konstituering	2
Saksnr.: 002/13-15	Ungdomshåndballen	2
Saksnr.: 003/13-15	Organisasjonsutvikling	3
Saksnr.: 004/13-15	NHFs mesterskapssøknader.....	4
Saksnr.: 005/13-15	Innmeldte saker.....	5
Saksnr.: 006/13-15	Rapporter og referater	6

Saksnr.: 001/13-15 Konstituering

Forbundsstyret fremmet forslag om:

1. NHF's organisasjonssjef tildeles rollen som sekretariat for Forbundsrådet, samt at NHF's organisasjonssjef gis talerett i saker tilknyttet sekretariatsfunksjonen.
2. Forbundsstyret utarbeider forslag til møteplan koordinert med Forbundsstyrets øvrige oppgaver.

Forbundsrådet drøftet så rutiner knyttet til møteinnkallinger, innmelding av saker, definering av sakstyper og saksdokumentasjon.

Forbundsrådet fattet følgende vedtak:

1. NHF's organisasjonssjef gis rollen som sekretariat for Forbundsrådet. NHF's organisasjonssjef gis videre talerett i saker tilknyttet sekretariatsfunksjonen.
2. Forbundsstyret utarbeider møteplan for Forbundsrådet og NHF's Ledermøte.
3. Saker som skal behandles i Forbundsrådet skal meldes til Forbundsrådets sekretariat minimum 3 uker før møtedato.
4. Saker til Forbundsrådet skal deles inn i følgende sakstyper:
 - a. Beslutningssaker
 - b. Rådgivningssaker
 - c. Drøftingssaker
 - d. Orienteringssaker
5. Saksliste med komplett saksdokumentasjon skal sendes Forbundsrådets medlemmer senest 2 uker før møtedato.
6. Utkast til Protokoll fra Forbundsrådsmøtene skal sendes Forbundsrådets medlemmer innen 5 virkedager etter møtedato.
7. Forbundsrådsmedlemmene må avgi kommentarer/innsigelser på protokollutkastet innen 3 virkedager etter mottak. (Prinsippet om «silent approval» gjøres gjeldende.)

Saksnr.: 002/13-15 Ungdomshåndballen

Håndballtinget 2013 vedtok en helhetlig gjennomgang av ungdomshåndballen:

Det opprettes et utvalg som skal gjøre en helhetlig vurdering av de tilbud, rammer og regler som i dag finnes i ungdomshåndballen. Utvalget skal videre fremme forslag til endringer som kan bidra til at flere spiller håndball lenger, på det nivået de selv ønsker å spille.

Til møtet forelå et grunnlagsdokument. Dette notatet følger denne protokollen som vedlegg.

Forbundsrådet fattet følgende vedtak:

1. Forbundsrådet gir sin tilslutning grunntankene i notatet. Forbundsrådet påpeker viktigheten av at det videre arbeidet må sikre involvering fra grunnplanet i norsk håndball.
2. Forbundsrådet utgjør arbeidsområdets styringsgruppe og oppretter følgende prosjektgruppe/utvalg (Utvalget for Ungdomshåndballen) som skal forestå selve arbeidet:
 - a. Torill Fiskerstrand Leder (FS)
 - b. Mads Stian Hansen Medlem (FS)
 - c. Anita Håkegård Pedersen Medlem (Region Nord)
 - d. Inger J. Bakke Medlem (Region Midt-Norge)
 - e. Daniel Birkelund Medlem (Region Vest)
 - f. Henriette Henriksen Løge Medlem (Region SørVest)
 - g. Erik Øie Medlem (Region Sør)
 - h. Jørn S. Sundrehagen Medlem (Region Øst)
 - i. Raymond Hamar Medlem (Region Innlandet)
 - j. Kari Aagaard Medlem/Sekretariat (GS)
 - k. Stig Quille Medlem/Sekretariat (GS)
3. Forbundsrådet ber Utvalget for Ungdomshåndballen (UUH) utarbeide forslag til konkretisert mandat og framdriftsplan som sendes Forbundsrådet til høring og FS til godkjenning.

Saksnr.: 003/13-15 Organisasjonsutvikling

Håndballtinget 2013 vedtok videreføring av organisasjonsutviklingsarbeidet:

- *Det oppnevnes en OU-komite som har til hensikt å gjennomgå dagens organisasjons- ressurs- og oppgaveløsningsmodell. Komiteen skal, basert på sine funn, foreslå endringer som kan:*
 - *Heve kvaliteten.*
 - *Øke effektiviteten.*
- *Det bør rettes et særskilt fokus på:*
 - *Oppgaveløsning i NHFs indre organisasjon med sikte på en mest mulig kostnadseffektiv måte, samtidig som man sikrer egenart og nødvendig stedegen tilpasning innenfor enkelte områder.*
 - *Konkrete forslag til framtidig politisk, økonomisk og administrativ struktur i NHF til Håndballtinget 2015.*

Til møtet forelå et grunnlagsnotat. Dette notatet følger denne protokollen som vedlegg.

Som oppstart til drøftingen i Forbundsrådet presenterte Forbundsstyremedlem Gro Eide noen overordnede og innledende tanker knyttet til organisasjonsutvikling og endringsprosesser. (Presentasjonen følger protokollen som internt vedlegg.) Videre ledet Gro Eide en runde knyttet til forventinger til så vel organisasjonsutviklingsarbeidet som Forbundsrådet generelt. (Oppsummering av dette følger protokollen som internt vedlegg.)

Med denne generelle inngangen ble det innledet til gruppearbeid knyttet til en konkretisering og utdyping av det mandatet som Håndballtinget 2013 vedtok for arbeidet. (Gruppenes innspill/presentasjon følger denne protokollen som internt vedlegg.)

Forbundsrådet fattet følgende vedtak:

1. Med bakgrunn i Håndballtingets vedtak og Forbundsrådets diskusjon ber Forbundsrådet FS ferdigstille mandatet for organisasjonsutviklingsarbeidet i inneværende tingperiode.
2. Forbundsrådet utgjør styringsgruppen for arbeidet og oppnevner følgende prosjekt-/Organisasjonsutviklingsutvalg (OU):
 - a. Tom Tvedt Leder (FS)
 - b. Gro Eide Medlem (FS)
 - c. Pål Skjegstad Medlem (Region Nord)
 - d. Svein Olav Øie Medlem (Region Midt-Norge)
 - e. Arvid Gimrestad Medlem (Region Vest)
 - f. Erik Andersen Medlem (Region SørVest)
 - g. Hans Petter Andersen Medlem (Region Sør)
 - h. Ingrid Blindheim Medlem (Region Øst)
 - i. Harald Romstad Medlem (Region Innlandet)
 - j. Espen Modahl Hovedtillitsvalgt for ansatte
 - k. Erik Langerud Medlem (GS)
 - l. Lise H.Thorstensen Utvalgssekretær (GS)

Saksnr.: 004/13-15 NHFs mesterskapssøknader

Til møtet forelå et grunnlagsnotat fra NHFs mesterskapssøknadskomite. Grunnlagsnotatet ble ytterligere kommentert, utdypet og drøftet i møtet.

Forbundsrådet fattet følgende vedtak:

Forbundsrådet ser det som svært krevende og lite ønskelig å arrangere 2 mesterskap med kun 1 måned imellom. Forbundsrådet henstiller FS om å trekke søknaden om EM 2020 for menn dersom NHF tildeles VM for kvinner i 2019.

Saksnr.: 005/13-15 Innmeldte saker

A. Rammene rundt NM (meldt av Norsk Toppåhåndball)

NTH ønsker å ta opp rammene rundt NM-finalene. For spillerne er det et høydepunkt å spille i Spektrum, men fra et arrangementsståsted har vi en lang vei å gå hvis vi for eksempel sammenligner oss med SM-finalene.

- Hvordan fyller vi arenaen?
- Hvordan tar vi imot og trakterer våre gjester (sponsorene)?
- Arrangement etter kampene?
- Hvordan kan vi få dette arrangementet til å bli en økonomisk suksess?

Forbundsrådet fattet følgende vedtak:

Forbundsrådet henstiller FS, i nært samarbeid med NTH, om å iverksette et arbeid knyttet til arrangementsmodellen for NM.

B. Oppfølging av arbeid knyttet til regional salgssjef (meldt av Region Innlandet)

Regionstyret i NHF Region Innlandet hadde styremøte mandag 30. september. På møtet ble sakene til Forbundsråd /01 gjennomgått.

Styret vedtok å melde inn sak til Forbundsrådet knyttet til regional salgssjef. Man ser behov for at det rapporteres på fremdrift og resultater for denne stillingen. Styret i Region Innlandet ber om at dette temaet belyses under Forbundsråd førstkommande fredag.

GS ga en kort redegjørelse for status på arbeidet, herunder eksisterende rapportering til regionenes daglige ledere. GS vil med bakgrunn i Forbundsrådets drøfting utarbeide en kortfattet statusrapport som sendes regionenes politiske ledere. GS vil videre utarbeide standard rutine for rapportering på arbeidsområdet, og forventer at daglig leder videreformidler relevant informasjon til sine respektive styrever.

Forbundsrådet fattet følgende vedtak:

Til orientering.

C. Beach håndball (meldt av Region Sør)

Med bakgrunn i Forbundsstyreforferat nr. 3/13-15 og sak nr. 048 , Beach Håndball = Hva er status pr. i dag og ønsker vi NM i 2014 ?

Forbundsstyrets Beach håndball ansvarlige, Tonje Jelstad, bekreftet at det skal arrangeres NM i Beach håndball i 2014, og at NHF Region Sør er den foretrukne arrangøren.

I denne forbindelse vil det bli avholdt et plan- og avklaringsmøte med Region Sør innen utløpet av oktober måned.

Forbundsrådet fattet følgende vedtak:

Til orientering.

Saksnr.: 006/13-15 Rapporter og referater

Økonomi

Det ble fra samtlige gitt en kort orientering knyttet til den enkelte organisasjons økonomiske status pr 31.08.2013. Tilsvarende orienteringsrunde vil bli fast innslag i Forbundsrådsmøtene.

Strategiplanens fokusområder

Kort orientering om status på arbeidet knyttet til:

- Brasil 2016.
- Kompetanseløftet.
- Ny spillemodell for 2. divisjon.
- Ressursløftet.
- Forenkling av hverdagen.

NHFs organisasjonssjef ga en kort orientering om status på arbeidet innenfor de av Håndballtinget fastsatte fokusområdene.

Forbundsrådet fattet følgende vedtak:

Til orientering.

VEDLEGG 1: UNGDOMSHÅNDBALLEN

Notat

Til : Forbundsrådet
FS Kopi
Kopi :
Dato : 26.09.2013
Arkiv :

Emne : UNGDOMSHÅNDBALLEN

Innhold

0. INNLEDNING.....	8
0.1 Definisjon av Ungdomshåndballen.....	8
0.2 Aktiviteter som omfattes av ungdomshåndballen.....	8
0.3 To sentrale modeller.....	8
0.4 Statistisk underlag.....	9
1. BESTILLINGEN.....	10
1.1 Håndballtingets vedtak 2013.....	10
FORSLAG 7.4.4 Forslag vedrørende helhetlig tenkning rundt ungdomshåndballen.....	10
1.2 Utdyping av Håndballtingets vedtak.....	12
2. AMBISJONER OG MÅL.....	13
2.1 Mål med arbeidet.....	13
2.2 Ambisjoner for arbeidet.....	13
2.3 Mandat for arbeidet.....	13
2.4 Frister og framdrift.....	13
3. ORGANISERING AV ARBEIDET.....	14
3.1 Arbeidsmodeller.....	14
3.2 Sammensetning av gruppe(r):.....	15

0. INNLEDNING

0.1 Definisjon av Ungdomshåndballen

Med ungdomshåndball menes håndballaktivitet for spillere mellom 12 og 20 år.

0.2 Aktiviteter som omfattes av ungdomshåndballen

Klubbaktivitet

- Trenningstilbudet
- Kamp- og konkurransetilbud.

Regional aktivitet

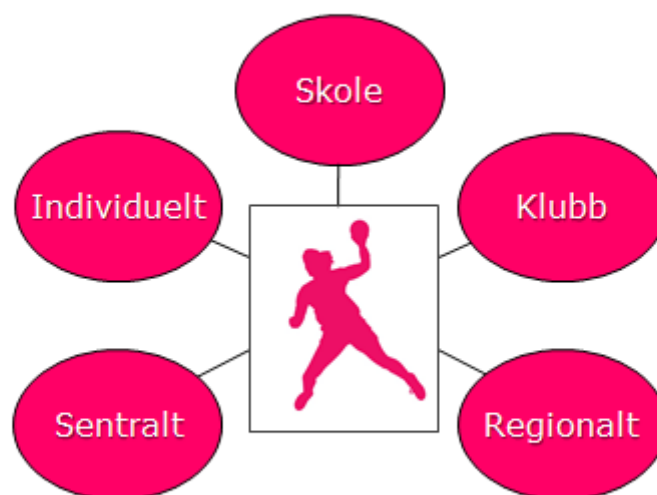
- Kamp- og konkurransetilbud.
- Spillerutviklingstilbud

Sentral aktivitet

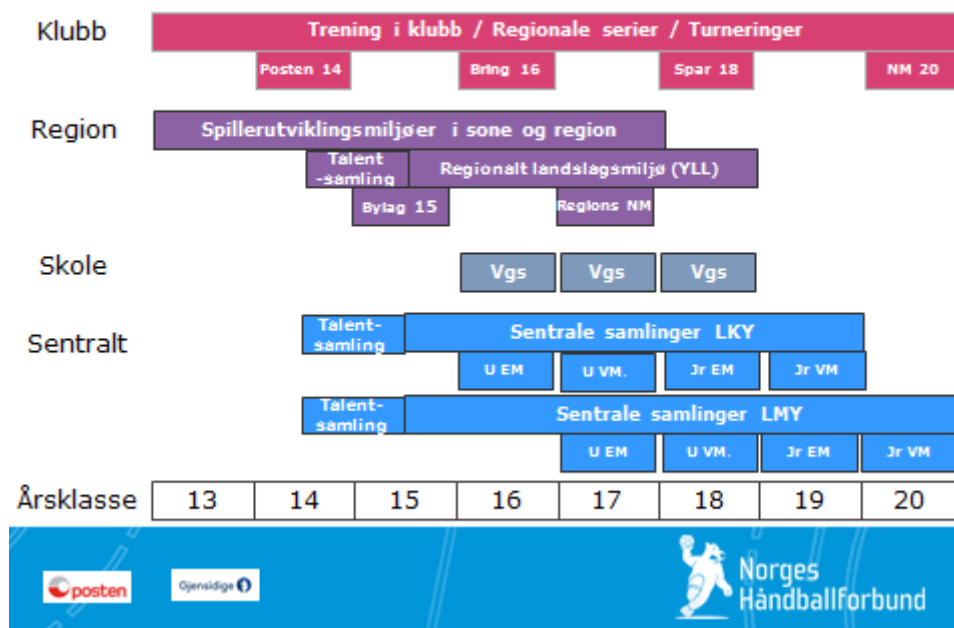
- Kamp- og konkurransetilbud.
- Spillerutviklingstilbud

0.3 To sentrale modeller

Aktivitetsarenaer



Aktivitetstilbudet i ungdomshåndballen



0.4 Statistisk underlag

Lisenstall for aktuelle aldersklasser over tid:

Dette vil bli satt inn

Spillende lag i aktuelle aldersklasser over tid:

Spillende lag deltatt i seriespill i Norge

Klasse	Sesongen 1213	Sesongen 1112
J14 (13)	866	888
J16 (15)	509	521
J18 (17)	108	119
G14 (13)	354	356
G16 (15)	216	231
G18 (17)	48	39
Frafall spillende lag	Sesongen 1213	Sesongen 1112
J14 - J16	357 lag (41 %)	367 lag (41 %)
J16 - J18	401 lag (78 %)	402 lag (77 %)
J14 - J18	788 lag (87 %)	769 lag (86 %)
G14 - G16	138 lag (38 %)	125 lag (35 %)
G16 - G18	168 lag (77 %)	192 lag (83 %)
G14 - G18	306 lag (86 %)	317 lag (89 %)



Påmeldinger til SPAR og BRING siste 10 år:

Påmeldte lag – Bring og Spar

Sesong	Bringserien G16	Bringserien J16
1314	40	77
1213	44	94
1112	36	80
1011	40	82
0910	39	78
0809	39	62
0708	35	62

Sesong	Sparserien G18	Sparserien J18
1314	31	51
1213	32	57
1112	28	52
1011	34	56
0910	28	57
0809	33	61
0708	32	55



1. BESTILLINGEN

1.1 Håndballtingets vedtak 2013

FORSLAG 7.4.4 Forslag vedrørende helhetlig tenkning rundt ungdomshåndballen

Forslagsstillers motivering:

På flere Håndballting har tilbudene i ungdomshåndballen vært diskutert. Temaer som går igjen er aldersnivå for Sparserien, totalbelastning for unge spillere, aldersgrense for seniorspill, partner/prestasjonsavtaler i mange fasetter.

Mange unge spillere deltar på flere tilbud og i flere lag. Særlig «truet» kan de spillerne som deltar i yngres landslag å være som kan være sentrale i to-tre klubblag og også i regionale utviklingstiltak. Belastning er en stor utfordring for denne kategorien spillere, men også generelt. Noen reguleringer er gjort, men det er fortsatt en utfordring å koordinere spillernes aktivitet. Rovdrift og «alvor» kan også være en årsak til frafall fra håndballen i ungdomsårene.

Satsing for å komme seg til Bring eller Spar fører til stor konkurranse om spillere. Klubber samler spillere fra et stort område, og naboklubber konkurrerer om å få tak i de største talentene istedenfor å utvikle de spillerne som allerede er i klubben. Vi opplever at klubbene søker å «hente» spillere stadig lavere ned i alder for å realisere en Bringdeltakelse noen år senere. Mange ganger er konsekvensene at naboklubbens spillergruppe bryter sammen, det blir færre lag å spille mot. Særlig rammer dette de små klubbene med få spillere pr årskull.

Partner-/prestasjonsreglene brukes utelukkende for å bygge lag og minimalt som middel til å utvikle det unike talentet i en klubb på høyere nivå samtidig som spilleren opprettholder spill for sin opprinnelige klubb. Intensjonene bak denne ordningen synes å bli mer og mer utvannet.

År for år blir det stadig færre lag som deltar i kvalifiseringen til Bring og Spar. Årsakene er mange, og den fullstendige oversikten over årsakene er det vel ingen som har.

Guttehåndballen er på vikende front i flere årsklasser. Prosjektet «Gutteløftet» (Brasil 2016) er et gryende tiltak for å møte utfordringene. Men sett i lys av mange andre utfordringer i aldersgruppene 13-19 år, bør også guttesatsingen sees inn i og vurderes ut fra en helhetlig tilnærming.

Punktene nevnt over er noen av mange utfordringer i ungdomshåndballen. Vi tror det er på tide å ta en samlet gjennomgang av tilbud, rammer og regler for spillere i alderen 13-19 år. Vi vil foreslå at det opprettes et utvalg som er bredt sammensatt og som skal levere sine vurderinger og forslag til nye løsninger, justeringer av tilbud og eventuelle nye lovformuleringer slik at disse eventuelt kan være klare til bruk i sesongen 2014/2015. Utvalget bør ha representanter fra Forbundsstyret, NHF sentralt og regionene.

NHF Region Innlandet foreslår:

Det opprettes et utvalg som skal gjøre en helhetlig vurdering av de tilbud, rammer og regler som i dag finnes i ungdomshåndballen. Utvalget skal videre fremme forslag til endringer som kan bidra til at flere spiller håndball lenger, på det nivået de selv ønsker å spille.

Utvalget foreslås å bestå av:

- Forbundsstyret (1)
- NHF sentralt (2)
- NHF Regioner (4)

NHF sentralt forestår sekretærfunksjonen for utvalget. Utvalget skal legge fram sin rapport for Forbundsstyret innen 31. januar 2014. Forbundsstyret gis fullmakt til å gjennomføre de lov- og regelendringer som kreves.

Forbundsstyrets innstilling:

Forbundsstyret støtter forslaget og ser frem til en helhetlig og god drøfting av ungdomshåndballen.

Lovkomiteens bemerkning:

Lovkomiteen har ingen merknader til forslaget.

Region Innlandet foreslo å endre forslaget hva angår sammensetningen av utvalget, slik at det lød:

Forbundsrådet gis fullmakt til å sette sammen et bredt utvalg ut fra geografi og klubbstørrelse. Regionsrepresentantene skal være i flertall.

Region Innlandet foreslo også å stryke siste setning i det opprinnelige forslaget sitt.

Forslaget ble enstemmig **vedtatt**. Ikrafttredelsesdato: 25. mai 2013.

1.2 Utdyping av Håndballtingets vedtak

I tillegg til Håndballtingets hovedvedtak knyttet til ungdomshåndballen ble en rekke saker trukket i påvente av resultatet fra en helhetlig gjennomgang av ungdomshåndballen.

Forslag 7.2.1 knyttet til Partner-prestasjonsklubbsamarbeid.

Forslag 7.2.4 knyttet til samarbeidslag.

Forslag 7.2.27 knyttet til Landsserien for 16 og 18 år. (BRING og SPAR.)

Atter i tillegg hadde flere andre saker mer eller mindre sterke relasjoner inn mot ungdomshåndballen:

Forslag 7.2.23 knyttet til flere lag fra samme klubb i samme divisjon.

Forslag 7.2.26 knyttet til ny spillemodell for 2.divisjon.

Forslag 8.2 NHF's overordnede strategiplan. (Håndballens dag, ungdomsløftet – «Flere spillere lenger». Kompetanseløftet. Revisjon av NHF's Håndbok.)

Basert på dette anses følgende områder å naturlig å høre inn under oppdraget:

- **Ungdomsspillerens trenings hverdag.**
 - Treneren
 - Treningens innhold og frekvens
 - Anlegg
 - Medvirkning
 - Sosiale aktiviteter

- **Ungdomsspillerens kamp- og konkurransetilbud.**
 - o Konkurransetilbudet
 - o Spillemodeller
 - o Reglementene

- **Ungdomsspillerens organisatoriske rammer og muligheter.**
 - o Lover og regler
 - o Alternativer til en spillerkarriere
 - o Ungdomsressursen

- **Ungdomsspillerens andre arenaer**
 - o Sosialt/venner
 - o Skole/studier
 - o Arbeid

2. AMBISJONER OG MÅL

2.1 Mål med arbeidet

Legge fram konkret forslag til framtidig innhold i ungdomshåndballen som skal lede fram til:

Flere ungdommer lengst mulig

2.2 Ambisjoner for arbeidet

En total gjennomgang og kartlegging av det totale tilbudet i ungdomshåndballen.

Konkrete forslag til endringer i:

- Ungdomsspillerens treningshverdag.
- Ungdomsspillerens kamp- og konkurransetilbud.
- Ungdomsspillerens organisatoriske rammer og muligheter.
- Hvilke kjønns- og nivåspesifikke elementer finnes – og hvordan håndtere disse.

2.3 Mandat for arbeidet

Kartlegge, underbygge og utarbeide forslag til en helhetlig plan for Ungdomshåndballen.

2.4 Frister og framdrift

Første fase av arbeidet skal være ferdigstilt innen 31.01.2014. Det forventes at Fase 1 vil avdekke behov og forhold som krever lenger arbeidstid, slik at det pr 31.01.2014 vil foreligge et forslag til en helhetlig beskrivelse og plan for ungdomshåndballen inklusive;

- Forslag på kort sikt som kan sluttbehandles i Forbundsrådet umiddelbart etter 31.01.2014.
- Forslag som krever lenger utredningstid og/eller forankring og som må gis ny frist.

3. ORGANISERING AV ARBEIDET

3.1 Arbeidsmodeller

Tradisjonell prosjektorganisering med en politisk styringsgruppe og en administrativ prosjektgruppe. FR som rapporterings- og in enkelte tilfeller vedtaksinstans.

FR oppgaver

- Mandat
- Overordnede avklaringer
- Rapport til Håndballtinget

SG oppgaver

- Avklaringer/premisser
- Politisk struktur
- Bestillinger (til PG)
- Rapportere til FR.

PG oppgaver

- Utrede
- Leveranser til SG
- Administrative strukturer
- Rapportere til SG

En variant vil være:

FR = SG med følgende oppgaver:

- Mandat
- Premisser
- Bestillinger til PG
- Avklaringer
- Rapport til Håndballtinget

PG = en sammensatt gruppe av politikere og ansatte med følgende oppgaver:

- Utrede
- Leveranser til SG
- Politiske og administrative og strukturer
- Rapportere til SG

Det antas at det vil være behov for å opprette en eller flere arbeidsgrupper/ad hoc grupper for å utrede konkrete/avgrensede områder. Disse vil bli opprettet av og rapportere til PG.

3.2 Sammensetning av gruppe(r):

Oversikt over innmeldte navn:

Org.ledd	Politiker	Ansatt
NHF Region Midt-Norge	Jenny Marie Langåssve	Inger J.Bakke
NHF Region Vest	Erik Øie	Daniel Birkelund
NHF Region Sør-vest		Henriette Henriksen Løge
NHF Region Sør	Per Inge Bjerkeseter	Hans Petter Andersen
NHF Region Øst	Jørn S. Sundrehagen	Marianne Aarønes
NHF Region Innlandet	Harald Romstad	Raymond Hamar
NHF	Torill Fiskerstrand Mads Stian Hansen	Kari Aagaard Stig Quille

VEDLEGG 2: ORGANISASJONSUTVIKLING

Notat

Til : Forbundsrådet
FS Kopi :
Dato : 26.09.2013
Arkiv :

Emne : ORGANISASJONSUTVIKLING

Innhold

0. INNLEDNING.....	17
0.1 Definisjon av organisasjonsutvikling	17
0.2 Historisk tilbakeblikk – en kronologisk oversikt	17
0.3 Enighetsgrunnlaget for perioden 2011 – 2013.....	17
1. BESTILLINGEN	18
1.1 Håndballtingets vedtak 2013	18
1.2 Utdyping av Håndballtingets vedtak.....	18
2. AMBISJONER OG MÅL.....	19
2.1 Mål med arbeidet	19
2.2 Ambisjoner for arbeidet	19
2.3 Mandat for arbeidet	20
2.4 Frister og framdrift	20
3. ORGANISERING AV ARBEIDET.....	21
3.1 Arbeidsmodeller	21
3.2 Sammensetning av gruppe(r):	22

0. INNLEDNING

0.1 Definisjon av organisasjonsutvikling

Et bevisst og planmessig arbeid over tid med hensikt å øke en organisasjons prestasjoner. Organisasjonsutviklingsprosesser omfatter både strukturer, ressurser, systemer og metoder.

En organisasjon som ikke endres 10 % årlig, vil gjennomleve en revolusjon hvert 10.ende år. En årlig endring er egenstyrt, mens revolusjonene styres utenfra.

0.2 Historisk tilbakeblikk – en kronologisk oversikt

1980	27 (?) Håndballkretser
1990	NHFs 2 første regionsansatte.
1992	REGUT etablert.
1997	2 regioner opprettet og i drift. PUSH HELIOS FIPKOM (1+2) Org.utviklingskomite
2003	Tingvedtak om regionalisering
2004	NHFs 7 regioner etablert og i drift
2011-13	Org.utviklingskomite i arbeid. Leverte forslag til Håndballtinget knyttet til «Det besluttende Forbundsrådet», samt anbefaling om å videreføre arbeidet. 7 regioner, 1 sentralledd. 130 årsverk og samlet omsetning på 230 mill.

0.3 Enighetsgrunnlaget for perioden 2011 – 2013

Enighet om følgende:

- Det skal være valgte politiske styrer i alle regioner
- Det er et klart behov for å involvere de regionale politiske ledd i flere beslutninger på sentralt nivå for å:
- Sikre at diskusjoner i forbundsrådet kan følges opp umiddelbart med beslutninger som kan iverksette løsninger slik at innspill til forbedringer og endringer blir realisert raskt
- Bidra til styrket forankring av nasjonale beslutninger
- Regionene må få *reell medbestemmelse* i Forbundsrådet
 - Regionene vil derved også få *reelt ansvar* for nasjonale forhold
 - Det må utarbeides et grunnlag for hvordan regionenes representanter i forbundsrådet skal få fullmakt/mandat til å delta i reelle beslutninger
 - Slikt ansvar må tillegges Regionsleder, slik at den som til enhver tid er valgt regionsleder har klare premisser for sin funksjon og sitt ansvar på nasjonalt nivå

- En lovendring må forankres på Håndballtinget – kan realiseres 2013
- Det nedsettes en arbeidsgruppe som utarbeider de nødvendige innspill, og som bidrar til forankring
 - Prosessen blir tema på Forbundsrådsmøter høsten 2012 samt ledermøte høst 2012
 - Det er et mål å utarbeide et forslag til Håndballtinget 2013 som realiserer de vedtak som er nødvendig for å oppnå målene som er nevnt ovenfor

1. BESTILLINGEN

1.1 Håndballtingets vedtak 2013

Det oppnevnes en Organisasjonsutviklingskomite som skal videreføre arbeidet som ble påbegynt av den gruppa som ble oppnevnt av FS i tingperioden 2011-2013. Forbundsstyret ber om Håndballtingets tilslutning til følgende overlevering/mandat for en slik OU-komite:

- Det oppnevnes en OU-komite som har til hensikt å gjennomgå dagens organisasjons-ressurs- og oppgaveløsningsmodell. Komiteen skal, basert på sine funn, foreslå endringer som kan:
 - Heve kvaliteten.
 - Øke effektiviteten.
- Det bør rettes et særskilt fokus på:
 - Oppgaveløsning i NHFs indre organisasjon med sikte på en mest mulig kostnadseffektiv måte, samtidig som man sikrer egenart og nødvendig stedegen tilpasning innenfor enkelte områder.
 - Konkrete forslag til framtidig politisk, økonomisk og administrativ struktur i NHF til Håndballtinget 2015.

Evaluerings av det besluttede Forbundsrådet.

1.2 Utdyping av Håndballtingets vedtak

Ønskes diskutert i FR 04.10.13:

Heve kvaliteten:

- Betyr / Innebærer

Øke effektiviteten:

- Betyr / Innebærer

Kostnadseffektiv oppgaveløsning:

- Betyr / Innebærer

Framtidig politisk struktur:

Framtidig administrativ struktur:

Påstand som ønskes utfordret:

Vi har hentet ut den mulige gevinsten fra regionaliseringsgrepet. Ytterligere gevinster kan kun hentes ut gjennom strukturelle og reelle endringer i organiseringen på sentralt og regionalt nivå.

2. AMBISJONER OG MÅL

2.1 Mål med arbeidet

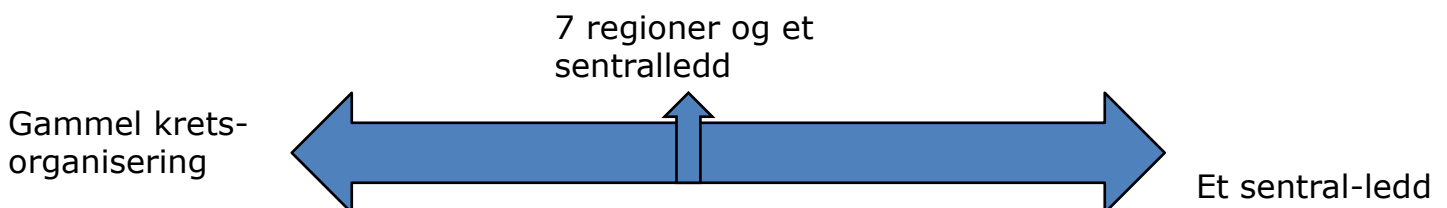
Legge fram konkret forslag til framtidig politisk og administrativ struktur i sentral og regionalleddet som:

- Øker omfanget og kvaliteten i tilbudet til våre klubber.
- Optimaliserer forholdet mellom ressursinnsats og resultat.
- Forsterker beslutningskraft og endringsevne i tråd med de krav som medlemmer og omverden stiller til en ledende organisasjon som norsk håndball.

2.2 Ambisjoner for arbeidet

Har vi ambisjoner om å endre politisk og administrative struktur?

- I så fall hvorfor?
- Hva skal oppnås?
- Hva vinnes?
- Hva mister vi evt.?



- Tør vi lete etter «den ytterste» ambisjon?
 - Hva vil være utfordringen med den?
 - Hvilke konsekvenser har det for andre ledd i organisasjonen?
- Trekke opp en diskusjon der vi «tenker oss» bare EN politisk arena, og skissere hvordan den vil se ut? Hvordan den vil fungere?
- Eller skal vi legge den politiske strukturen død med tanke på endring i neste to-års periode.
- Kan vi endre administrative struktur uavhengig av den politiske strukturen?

2.3 Mandat for arbeidet – foreløpig forslag:

Til innledende drøfting i Forbundsrådet:

Utvalget skal utrede, vurdere og foreslå endringer som kan:

1. Heve kvaliteten.
 - Øke effektiviteten.
- Det bør rettes et særskilt fokus på:
 - Oppgaveløsning i NHFs indre organisasjon med sikte på en mest mulig kostnadseffektiv måte, samtidig som man sikrer egenart og nødvendig stedegen tilpasning innenfor enkelte områder.
2. Resultere i konkrete forslag til framtidig politisk, økonomisk og administrativ struktur i NHF til Håndballtinget 2015.

Det er viktig at mandat og fremdrift er så presist at alle er kjent med premissene for og forventningene til arbeidet. Forankring og eierskap er avgjørende i slike prosesser.

Det foreslås derfor følgende fremdrift:

2.4 Frister og framdrift

Det foreslås følgende fremdrift:

1. Utvalget jobber ut et forslag til mandat og fremdriftsplan med utgangspunkt i vedlagt notat.
2. Mandat og fremdriftsplan blir oversendt FS.
3. FS oversender endelig mandat og fremdriftsplan til FR.

3. ORGANISERING AV ARBEIDET

Dette ønskes diskutert i FR 4.10.13.

3.1 Arbeidsmodeller

Tradisjonell prosjektorganisering med en politisk styringsgruppe og en administrativ prosjektgruppe. FR som rapporterings- og in enkelte tilfeller vedtaksinstans.

FR oppgaver

- Mandat
- Overordnede avklaringer
- Rapport til Håndballtinget

SG oppgaver

- Avklaringer/premisser
- Politisk struktur
- Bestillinger (til PG)
- Rapportere til FR.

PG oppgaver

- Utrede
- Leveranser til SG
- Administrative strukturer
- Rapportere til SG

En variant vil være:

FR = SG med følgende oppgaver:

- Mandat
- Premisser
- Bestillinger til PG
- Avklaringer
- Rapport til Håndballtinget

PG = en sammensatt gruppe av politikere og ansatte med følgende oppgaver:

- Utrede
- Leveranser til SG
- Politiske og administrative og strukturer
- Rapportere til SG

3.2 Sammensetning av gruppe(r):

Oversikt over innmeldte navn:

Org.ledd	Politiker	Ansatt
NHF Region Midt-Norge	Noralf Heggem	Svein Olav Øie
NHF Region Vest	Arvid Gimmestad	Torbjørn Iversen
NHF Region Sør-vest	Tor Jan Stokkedal	Erik Andersen
NHF Region Sør		Hans Petter Andersen
NHF Region Øst	Ingrid Blindheim Svein Storjord	Karin Hansen
NHF Region Innlandet	Harald Romstad	Ivar M. Karlstad
NHF	Tom Tvedt Gro Eide	Erik T. Langerud Per Eirik Magnussen

VEDLEGG 3: MESTERSKAPSSØKNADER

Notat

Til : FS og DL
Fra : NHF, Marked
Kopi :
Dato : 16.09.2013
Arkiv : 43A

Emne: Status etter møte i mesterskapskomiteen

Norges Håndballforbunds, mesterskapskomite bestående av President, Karl-Arne Johannesen, Styremedlem, Espen Karlsen, Daglig leder i region Sørvest Erik Andersen og Markedssjef, Gunnar Nybø gjennomførte mandag 16.09.13 et evaluerings- og strategimøte i forhold til kommende mesterskapssøknader.

Det ble diskutert både strategi internt i forhold til hvilke byer som egnest seg som vertsby for dame vs herre mesterskap og hvordan man skal «angripe» de ulike avstemningene tatt i betraktning hvilke land som er konkurrenter.

Vi står nå foran følgende treffpunkt med IHF og EHF.

- 11. oktober møte med IHFs administrasjon.
- 28. oktober presentasjon for IHF Council
- 10. desember levere EHF søknaden.
- Høsten 2014. presentere for EHF Kongressen.

Mesterskapskomiteen gjorde følgende beslutninger i møte:

Valg av norske vertskapsbyer

Komiteen besluttet at man ønsker å holde åpent valget av vertsbyer så lenge som mulig slik at man virkelig kan sikre at hvert lag får best mulig fysiske fasiliteter og best mulig tilskuer ramme rundt kampene. Det ligger også til grunn at hver vertsby må kunne tilby: gode treningsfasiliteter, spesialtilpasset mat til hver enkelt nasjon, ekstra store senger og evt. eget hotell pr lag.

NHF administrasjonen vil avklare med IHF og EHF når siste deadline for endring av vertsby kan gjøres i de respektive søknadsprosesser. Det samme gjelder mot byene og regionene. NHF vil også avklare om det kan gjøres avvik fra kravet tilskuerkapasitet på de ulike kampene.

Dette innebærer at vi pr. 16.09.13 har følgende aktuell norske arrangørbyer:

- Oslo, Telenor Arena
- Stavanger, Stavanger Idrettshall
- Gjøvik, Gjøvik Fjellhall
- Trondheim, Trondheim Spektrum
- Larvik, Arena Larvik
- Drammen, ny Drammenshall
- Sotra, Sotra Arena
- Hamar, Hamar OL-Amfi
- Lillehammer, Håkonshall

Valg av vertskapsbyer til innledende runde

Av hensyn til «spillernes beste» besluttet komiteen at innledende runder skal gjennomføres der hvor publikumstilstrømningen har størst potensiale og der hvor de lokale myndighetene har lagt best mulig til rette for dette. Det er viktig at den hallen som skal brukes til Norges innledende kamper tilfredsstillende alle krav i forhold til publikumskapasitet og andre fasiliteter. Disse byene må bidra med direkte markedsstøtte og dekke husleie og etablering av arenaen i henhold til de til enhver tid gjeldende krav fra IHF/EHF uten ytterligere kostnader for NHF.

Valg av vertskapsbyer til hovedrunde og 8 delfinaler

Av hensyn til «spillernes beste» besluttet komiteen at hovedrunde og 8 delfinaler skal foregå i Stor Oslo området slik at lagene slipper med en (1) forflytning i løpet av mesterskapet. Det innebærer at alle lagene i praksis flyttes til Stor Oslo området etter innledende runde.

Valg av vertskapsbyer til finalespill

Av hensyn til «spillernes beste» besluttet komiteen at finalespillet må gå i det området hvor det er størst befolkningsgrunnlag og enklest reise fra ulike europeiske land.

Det innebærer at finalerunde uansett hvilket mesterskap man klarer å få vil gå i Telenor Arena i Oslo (Bærum).

Hvilke mesterskap går vi for

Komiteen anser at vi har en så sterkt administrasjons- og frivillig apparat at vi kan takle å arrangere et mesterskap både i desember og påfølgende januar. Komiteen besluttet derfor å gå for både dame og herremesterskap innen utgangen av 2020. Vi har også tro på at våre samarbeidspartnere og supportere vil være med på et slikt mesterskapsløft og bidra til at det blir Håndballfest i hele Norge, dersom dette skulle bli en realitet. Det innebærer at vi opprettholder vår interesse for samtlige seks mesterskap i håp om å vinne minimum et og maksimalt 2 mesterskap i perioden.

Hvilke konkurrenter har vi og hvordan bearbejder vi de øvrige landene

Forbundsstyret representantene tar ansvar for å orientere seg i det politiske bildet og påvirke de ulike medlemslandene og styremedlemmene. Før IHF kongressen lager vi en informasjonsbrosjyre på ulike verdensspråk og evt. arabisk som kan brukes overfor ulike land/personer i den hensikt å promotere vår søknad.

EURO 2018

Menn: Kroatia, Sverige

Kvinner: Frankrike, Ukraina

VM 2019

Menn: Danmark, Tyskland, Sverige, Slovakia/Ungarn, Polen

Kvinner: Japan

EURO 2020

Menn: Østerrike, Sverige

Kvinner: Danmark

Referent: Gunnar Nybø

Supplerende INFO vedr. publikumskapasitet:

EHF besluttet sist helg følgende:

- Innledende
 - herrer: 8 000 hvor Norge (ORG) spiller
 - 5 000 for andre puljer
 - Damer: 5 000 hvor Norge spiller
 - 3 000 for andre puljer
- Hovedrunde
 - herrer: 12 000 hvor Norge spiller
 - 6 000 for andre puljer
 - Damer: 8 000 hvor Norge spiller
 - 5 000 for andre puljer
- Finalehelg
 - herrer: 15 000
 - Helst 20 000, hvor alle inntekter for de siste 5 tilfaller ORG
 - Damer 12 000

Finalehelg skal helst være i hovedstad, alternativt i en storby med særs håndballinteresse. I innledende foretrekkes helst 4 byer.